



أردوغان ضيف شرف مئتدى الاقتصاد العربي

عبدالله القويز:

الفرص والتحديات أمام الصناعة الصرفية في الخليج

وزيرة الإتصالات العراقية: رخص جديدة للنقال ومحاربة الفساد

> فورة مشاريع في مجال الطرق والسكة الحديد

"مدينة زرقاء" في سلطنة عُمان بــ 15 مليار دولار



# منتدى الاقتصاد العربي



يكرّم الرئيس الحريري ويطلق جائزتي الحريري وفليحان



رابحة "أفضل سيارة فخمة في أمريكا" أوتو ويك الولايات المتحدة الأمريكية

#### ASF® -Aluminium Space Frame

The Audi A& ASF® – الهيكل المصنوع من الألومنيوم هو الأخف ورَتَا في فئة السيارات الفخصة إنه يشكل القاعدة الفضلي للقيادة الديناميكية والشمكم الثابات. سيارة Audi A8L. الريادة عبر التكثولوجيا.

## Vorsprung بين الأول والثاني، ريادة في القيادة



وهو يفوق معدل المالامة المعياري لاختبارات الاصطدام ويتعتع بأداء متفوّق علي الطرقات.



بنك لبنان والمهجر المصرف اللبناني الأكثر تفضيلاً والأقوى ماليلً وفقاً للمراجع الدولية المختصة



• أفضل مصرف في لبنان



• أفضل مؤسسة إقراض في لبنان



« لم تصدر بعد نتائج عام ٢٠٠٥

أفضل مصرف في لبنان

The Highest Financial Strength



• أعلى تصنيف للقوّة الماليّة في لبنان



للمرة الثالثة، نحد أنفسنا و كمحلة عربية مسكونة بهموم وقضايا كافة الدول العربية، ملز مين، استناداً إلى معابير مهنیة، بأن بتصدر رئیس و زارء لبنان السابق الشهيدر فيق حريري، غلاف العدد. فهو لا يزال الغائب الأقوى حضوراً في غير مناسبة و في غير حدث. ولو أدرك أصحاب القلوب السوداء أن اغتيال الحريري، سيطلق تلك الموجة العارمة من التغيّرات، وأن الموت ليس نهاية ذلك النمط الفريد من الرحال و القادة، لأعادوا حساباتهم. وليتهم فعلو ا... فنهجه ورؤيته مستمران بقوة "تبار" سیاسی و اقتصادی یقویده نجله الشيخ سعد بمؤازرة أفراد العائلة ورفاق الدرب. و ذكراه باقبة في العقول و القلوب. و لذلك، فإن منتدى الاقتصاد العربي، تحوّل في جانب منه إلى وقفة و فاء للرجل الذي كان له فضل احتضائه. وهي طبعاً و قفة تأكيد على عمق القناعة بأهمية هذا

قد يكون من حقّنا الإشارة إلى أن النجاح الذي حققه منتدى الاقتصاد العربي في ظل الظروف التي يمرّ بها لبنان، يؤكد مرة أخرى مصداقية ومهنية مجموعة الاقتصاد والأعمال، ويضعها في صدارة المجموعات المتخصصة بصناعة المؤتمرات في النطقة .

المنتدى كمنبر للحوار والتفاعل بين العرب

مسؤولين ورجال أعمال وخبراء على

قاعدة الصالح الشتركة.



### هذا العدد

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكو ش.م.ل. مصدر عنها محلة

## لاقتصاد والاعمال

رئيس التحرير؛ رؤوف أبو زكي المدير المسؤول؛ اميل خوري

The Arab Press for publishing and Info. Co. APPICO S.A.L. Publishes

#### Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

#### Editor in Chief: RAOUF ABOU ZAKI

#### HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: 353577/8/9 - 780200 Fax: 00 961 1 354952 Email: iktissad@iktissad.com

#### SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@nesma.net.sa

#### U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: siwa@emirates.net.ae.

#### www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

#### سعر العدد

لبدئن 6000 أن 4 سورية 150 أرسى \* الاربن 4 بيتارات
 السعودية 25 ريالا \* الكويت 2 بينار \* البحرين 2.5 بيتار
 المراح 2 بيالا \* المارات 25 برماها \* ممان 2.5 ريال
 البدن 500 ريال \* معر 10 -جنبهات \* بيبيا 9 بتاثير
 و تيمن 10 نتائير \* المدر» تواها

FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY - SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro

• CYPRUS 4 LC • U.K. 4 LS • CANADA \$ 11 • AUSTRALIA \$ 10 Aus • U.S.A. \$ 8

#### الانستراك السنوي:

السول العربية 80 \$ السول الاوروبية Euro 80 السول الاميركية 100 \$ الدوائر الحكومية والمؤسسات 150 \$

#### ABC

التوزيع الشركة اللبنانية لتوزيع انصحف والطبوعات

#### محتوبات سوز/بولبو 2005

# الاقتصال والاعمال العدد 10



10



106



68



64

#### اقتصاد وإعمال

8 مستقبل غامض للفرف العربية - الأجنبية المشتركة 10 "نبتان والمهجر" برسخ موقعه في الصيرفة الإسلامية

27 منتدى الاقتصاد العربي: دورة الرئيس الشهيد رفيق الحريري
28 تكريم الرئيس الشهيد رفيق الحريري... وباسل فليحان
32 رئيس وزراء تركيا رجب طيب اردوغان: الاستلزار السياسي شرط اساسي للحقيق التنمية
43 الدورة 11 استندى الاقتصاد العربي: منبر للمهادرات الخاصة والحكومية
44 الدورة 14 استخدى منقالس: لا خيار اماما (ألا الإصلاح الشامل)

#### 11 0

24 تعاون الجنوب - الجنوب: دعوة متفائلة

#### استثمار

64 مها الغنيم: "غلويل" تعزز تواجدها الإقليمي وتتوسّع في العقار والإيجارة 66 الرئيس التنفيذي لـ"الستثمر الدولي" كريم الصلح: استمرار نمو أسواق الأسهم

تصادعربي \_\_\_\_\_

68 سعود القاسمي: رأس الخيمة تستعد لمرحلة الانطلاق

72 مناخ الاستثمار في العراق: تساؤلات طَقة... وإجابات غامضة 74 ليبيا تدخل مرحلة الانقتاح الاقتصادي

#### عرب وعالم

78 المُلتقى الاقتصادي العربي الألماني الثامن: التجارة مهمة لكن تشجيع الاستثمار أهم تأمد:

80 رئيس جمعية الإمارات للتامين الشيخ فيصل القاسمي: عدم التسرّع في تحرير قطاع التامين مدار.

84 رئيس مجموعة زيدان القابضة: شراكات عالمية لخدمة البنية التحتية السعودية 86 شركة عُمان والإمارات للاستثمار: بدء مرحلة التوسّع

#### 88 مدينة زرقاء في سلطنة عُمان بـ 15 مليار دولار

90"الموج" يضع عُمان على خارطة السياحة العالمية

#### مصرفية \_\_\_\_

96 الصناعة البنكية في دول مجلس التعاون: الفرص والتحنيات 100 "أركابيتا": الجسر الإسلامي للاستثمارات إلى الأسواق الدولية

#### اقتصاد جديد

106 وزيرة الاتصالات العراقية: الأولوية لمحاربة الفساد 108 مصر تطلق المنافسة على الرخصة الثالثة للهاتف النقّال

سيارات

118 جاغوار" و"لاند روفر" تغزو الأسواق بثلاثة موديلات نقل جوي \_\_\_\_\_\_نقل جوي \_\_\_\_\_\_

120 مجموعة KLM Air France تقطف ثمار الاندماج



Hercettes leng - إحسى ماركات دايملر كرابسة

## الشهيق الرئوي اللاإرادي.

الفئة E بالتجهيزات الرياضية.

عن أفراص كوابح مثقبة

◄ في بعض الحالات لوحظ على المارة (ممن يجرؤون على الافتراب منها) التعرض لتوات تراجع مقاجئ: تسبيها المقاعد الرياضية الجلدية السيوداء والمقود الرباعي الأصلع بأزارا بافل الحركة والدواسات المصنوعة من الألومنيوم.

استواستات التعديد الأعراض لا نظهر على الشور، وقد وهنداك بعض الأعراض لا نظهر على الشور، وقد للوحظت على من يحظى بقيادتها فقط، وسيبها التعليق الدونيط بدقة نظام القيادة المباشر الحالة، لتصحك بشراء السيارة الوغ

◄ تنتشر الأناقة الديناميكية الجديدة للنسخة الرياضية من الفتة T في جميع فئات محركاتها. يما فيها 280 HFجديدة. وتسييب التفاتأ حاداً لمن يلمحها. بل وإعجاباً مزمة أعند مساهدتها من أى راوية

وقد تم مرفراً تشخيص حاله من الحماس يستهها التصميم الخارجي للسيارة وقد نجياً يجميد العناص المسيحة للحالة في مصدات "أفان-جار" الأمامية والخلفية والعام إلزياضن المرزوج والإطارات المعدية الخمشة الخمشة





## أرفع وسام فلسطينى 1 صباغ وخوري



من اليمين: د. رمزي شوري، سعيد توفيق شوري وديميي يخلف وزير الثقافة القلسطيني

#### أثينًا - "الاقتصاد والأعمال"

قلُّه الرئيس الفلسطيني محمود عباس، كلاُّ من سعيد خوري وحسيب الصياغ، وسام "نجمة بيت لحم 2000" وهو أرفع وسام فلسطيني، تقديراً لدورهما في خدمة القضية الطسطينية، على الصعيدين العربي والدولي.

وقدم الوسامين نيابة عن الرئيس الفلسطيني وزير الثقافة بحيى يخلف في احتفال عقد في مقر شركة اتصاد المقاولين. C.C.C في اثيناً، وسط حشد من الوزراء والسفراء والشخصيات الفلسطينية والعربية واليونانية، من أبرزهم ممثل رئيس الجمهورية اليونانية، وممثل رئيس الأساقفة. وشخلل الحفل اتصال هاتفي من الرئيس محمود عباس بالكرمين وقدّم لهما التهاني.

وأكد الوزير يخلف في كلمة القاها بالمناسبة أن هذا الوسام يؤكد أن فلسطين وفيّة لأبنائها ومبدعيها في كافة المجالات، وهو اعتراف وتقدير لكل من سعيد خوري وحسيب الصباغ لناريخهما الطويل في العطاء الوطني، وفي الإخلاص والتفاني خدمة للإنسان والقضية الفلسطينية. مشيراً إلى أن الرسالة التي حملها الرجلان في رسالة الحب والسلام والعدالة والإنتماء للوطن.

أما سعيد خوري فألقى كلمة باسمه وباسم حسيب الصباغ أعرب فيها عن شكره للرئيس محمود عباس، ولنظمة التحرير الفلسطينية والسلطة الوطنية، وعاهد أبناء شعبه على مو اصلة الدرب إلى أن تتحقق أهداف الشعب الفلسطيني، وتقام الدولة الفلسطينية

وقال: "نود حسيب وأنا، أن نؤك على ما سبق أن شددنا عليه وهو أننا وأولادنا وجميع العاملين في مؤسستنا.C.C.C ما زلنا على عهدنا في التزامنا تطوير الإنسان الظسطيني والمساهمة في تنمية الاقتصاد الفلسطيني وصولاً إلى قيام الدولة الفلسطينية المستقلة، وكذلك استمرار مساهمتنا في منطقتنا ألعربية وفي كافة المناطق الأخرى في العالم". وشكر اليونان التي قدمت لشركة اتصاد القاولين نعم الضيافة لسنوات



#### "التوفيق" تطرح صندوقاً للاستثمار بالأسهم الخليجية

أعلنت "شركة التوفيق للصناديق الاستثمارية المدودة"، التابعة لجموعة دله البركة، عن طرح "صندوق التوفيق للأسهم الخليجية، وهو عبارة عن صندوق استثماري مفتوح للمشاركة تم تأسيسه كبرنامج استثمار جماعي في مملكة البحرين، تحت رقابة "مؤسسة نقد البحرين"، وتديره" شعام كابيتال"

يبلغ راس المال المستهدف للصندوق 100 مليون دولار، ويتيح الإستثمار بشكل رئيسى في الأسهم المدرجة وغير المدرجة والأوراق المالية ذات العلاقة بالأسهم في دول مجلس التعاون الخليجي وفقأ للموجبات الشرعبة، ويبلغ الحد الأبني للاكتتاب 15 السف دولار لسلافسراد و 100 السف دولار

واعتبر الرئيس التنفيذي لشركة "التوفيق"، حسن سبالم العماري، أن الصندوق الجديد يعكس ثقة شركة التوفيق بمستقبل اقتصاديات دول مجلس التعاون الخليجي، وسوف يسهم في تنويع تشكيلة الصنائيق الاستثمارية التي طرحتها الشركة." وأشار العماري إلى أن المنطقة سجَّلت في العام 2004 أعلى معدلات النمو خلال عقد، كما سجلت إيرادات الشركات نموا تجاوز 50 في المئة مقابل 40 في المئة خلال العام 2003.

#### البنك اللبناني الكندي

سقط سهوأ إسم البنك اللبناني الكندي من لائحة البنوك اللبنائية المتعاقدة مع شركة خدمات بطاقات الائتمان (C.S.C) وذلك ضمن لللف الخاص بالشركة المنشور في العدد الخاص لـ "الاقتصاد والأعمال" الصادر بمناسبة انعقاد المنتدى الاقتصادي العربى (دورة الرئيس رفيق الحريري).

لذَّلك اقتضى التنويه.



يتطلّب استكشاف هرمس الأعمال المهمّة وتصويلها إلى استثمارات مربعة عيناً ثاقبة بعيدة النظر، وقد ثمّ تأسيس «الأردن دبي كابيتال» بإشراف «دبي إنترناشونال كابيتال»، محرك النموّ والتنويع في استثمارات «دبي القابضة»، للاستفادة من خبرتها الاستثمارية الرائدة وتوظيفها في فرص الانتصاد الأردني الناشطة، «الأردن دبي كابيتال» ترخر بالعوارد والمهارات الاعتماد استراتيجية استثمار سائبة في مجالات مختلفة. من الخصيفصة إلى مشاريع البنى التحتية، ومن المناطق العرد إلى قطاع الأسهم وعمليات دمج الشركات وغيرها، «الأردن دبي كابيتال» ممدّة لتحقيق النجاح المصر.

للاستفسار، يرجى زيارة www.jd-capital.com



## مستقبل غامض للغرف العربية – الأجنبية المشتركة

② مستقبل الفروت الدربية "الوخيدية" الشعركة وستر إتبيبيات عملها كان " المشتركة وستر إتبيبيات عملها كان الاجتماعات التي عقدها عليه المستوية والسناءة والقراءة للبرات الدربية في فيروت مؤخر أو التي كان قد سبقها عقد المهامة على فيروت مؤخر أو التي كان قد سبقها عقد المهامة على المعادلة المادة لجاماء المواجعة المعادلة المهامة المعادلة المهامة المعادلة المهامة المعادلة المهاملة المعادلة وهوسي.

يتطوير العلاقات الاقتصادية بهن البلدان العربية والبلدان للتراجدة فيها هذه الغرض وخدمة المصالح العربية إلى العارب، ولكنها انتظر بحضر إلني إمكانية تفعيل دور هذه الغرف إلى التمكن من استعرارها إلى العمل إن ظال تضائل إيرادات العديد منها نتيجة تراجع رسرم التصديق التي تقاضاها هذه المخرب سراء بهضاء التشريحات الجديدة أو بفعل انضحام عدد من البلدان الكلاد الاقتصادية المحالة وسواها من الكلاد الاقتصادية .

الإجتماعان ركزًا على وجوب تفعيل دور السفرف الشستسركة بمنا يدخسه الاقتصادات العربية. وإن تقوير عرض المناقشة في الاجتماعين الذكورين تم التركير على ستراتيجيات عمل الفرف المشركة وتحديد السوراتيات التي يجب عليها الاضطلاع بها في الرحلة القبلة تعدار هذا على دورها وبالتالي التديك من تغدار الذات التي ...

يبدأ التقرير بحرض دور الخرف يبدأ التقرير بحرض دور الخرف الشيخة نيشير إلى انها؛ أصبحت بعضل ما حققته من أعمال وأبطأت و ما اكتسبت من سمعة لنبها من خيرات وما اكتسبت من سمعة الدفاقات الديبية—الاجنبية وتلاها انساني المتقدمة بين الدول العربية والدول العديبة السمانيات المساورية والدول العديبة السمانيات الحربية، وهذا ما يؤكّى على السمارات الحربية، وهذا ما يؤكّى على الصموبات والشماكان التي تؤكّر على المساورات الحربية، وهذا ما يؤكّى على الصموبات والشماكان والجههة، المساورات الحربية وهذا ما يؤكّر على الصموبات والشماكان التي تواجهها،

#### التكيف مع المتغيرات

ويقول التقرير أن الغرف المشتركة في



عمرو موسى

ضوء الباحثات التي جرت معها وعدت بموافاة الأمانة العامة للاتحاد العام للغرف العربية ف أقرب وقت ممكن بستراتيجيات عملها للسنوات من العام 2005 إلى 2008 من خلال نظرة جديدة لدورها في ظلّ المتغيرات الدولية. على أن يصار إلى صباغة ستراتيجية موكدة لتحديد التوجهات العامة لستقبل هذه الغرف وإعادة رسم الأهداف التي تسعى إلى تحقيقها فنضوء التطورات العالية وأدوات وشبل تحقيقها والمشاكل التي تعانى منها وكيفية التغلب عليها بأفكار ومقترحات جديدة والأفاق الستقبلية الواسعة لعملها. وكذلك لوضع برامج عمل لفترة السنوات الذكورة تلبية للاحتياجات المستجعة للأعضاء ومع مراعاة توليم الدخل الإضاق لضمان استمراريتها، وتحقيق أقصي ما يمكن من نتائج بأقل ما يمكن من التكاليف وبأكثر ما يمكن من الاحتياط، وتمّ التأكيد في هذا الإطار على أهمية أعمال الغرف المشتركة والإنجازات التى حقّقتها في سبيل دعم التجارة والاستثمار المشترك.

وفي ما خص الغرف التجارية الثنائية، فقد تم التشديد على ضرورة الالتزام بالقرار السابق الذي اتخذه مجلس الاتحاد العام للغرف العربية والذي ينص على أن الغرف التجارية العربية - الأجنبية

الشمتركة تحوز على كل الشقل العربي الشعرت الجماعي وكل دور العمل العربي المشترق في علم على المرابع المتراق على المتراق على المتراق على المتراق المتراق

#### التمويل الذاتي

وي مجال التحويل الذاتي للغرف المرتب العام لجامعة الديل العربية عمور موسيم المجامعة الديل العربية عمور موسيم المواحد على قرارات العلس المالية المرتب المسائل المتاحدة والتحديق والتحديق بالنسبة للتحويل والتصديق ولئك نظراً الأهمية للتاء للأوض كمؤسسات والمجتماعي بالنسبة للتحديل المالية المالية العامل المرتبية بين الدول المضيفة لها والدول العربية بين الدول المضيفة لها والدول العربية مرتبطة من مالية على المشتركة من المالية على المشتركة التقديم باعمال وانشطة وحديدة بإعمال وانشطة إضافية وجديدة لتقوم باعمال وانشطة إضافية وجديدة للتقوم باعمال وانشطة إصافية وجديدة المتاحدين المالية وجديدة المتاحدين المالية يتأسب المالية وجديدة المتاحدين المالية وجديدة المتاحدين المالية يتأسب المالية وجديدة المتاحدين المالية يتأسبا المالية والمناحدة المتاحدين المالية يتأسبا المالية والمناحدة المتاحدين المالية يتأسبا المالية المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدين المالية المتاحدينة المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدينة المتاحدين المالية وجديدة المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدينة المتاحدينة المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدينة المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدينة المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدين المالية يتأسبا المتاحدينة المتاحدين المالية يتأسبا المالية الما

وفي هذا السياق، ثمّ التأكيد على ضرورة قيام الغرف التجارية العربية -وتنويعها من أجل تقليل تعرّضها إلى وتنويعها من أجل تقليل تعرّضها إلى لنائل ما تقاضاه من رسم التصديق والترثيق وإصدار شهادات المنشأ، ما قد يعدّل وجودها. كما تا التشايد على ضرورة قيام

الشفرية المشتركة بتطوير خسالتها والتدويج الاعدافها وانشطتها فبالنسبة براى والتدويج الاعدافها وانشطتها فبالنسبة برى لوارد سرم العضوية والإنتسان، برى الاتحاد العام المغرف المعربية ضدورة الإعام المغرف المعلم على زيادتها الأضيات العاملة في بدائها إلى المؤرف التجارية المعربية المشركة من التجارية العربية خدورة ليانها إلى الغرف التجارية العربية خدورة ليانها إلى العرف التجارية العربية خدورة ليانها الغرف التجارية العربية خدورة ليانها الغرف التجارية العربية خدورة ليانها الغرف التجارية الحربية خدورة ليانها الغرف المتحارية الوجادة خدورة ليانها الغرف المتحارية الوجادة ولدة للدخل، والاستخادة وخيرة المتحادة الأوروبي وغيرة.

NOKIA بيانيت (1669 Piokia مج عبر الفيديو



■ در الجليد (PictBridge

استلام تلقائي لرسائل البريد الإلكتروسي

## قيادة إصدار ثانِ للسندات السيادية اللبنانية "لبنان والمهجر" يرسّخ موقعه في الصيرفة الإسلامية







#### بيروت – الاقتصاد والأعمال

ن بحدت مجموعة بنك لبنان والهجر المدات المراقع من المدات المدا

والمجر نجامه موعة بنك لبنان والمجر نجاماً في هذه الخطوة، وهي الثانية لها خلال أقل من 7 أشهر، وبذلت ورشخت موقعها في مجال الصيرفة الاستثمارية.

وتـوزُع الإصدار مشاصفة عـلـى شريحتين: الأولى تستحقُ في العام 2008 (دستوات) ويظائدة 3 /3 ويمائد قدو 7.5 يالمئة، والثانية تستحقُ في العام 2013 (8 سنوات) بشائدة 8/58 وبعائد قدره 4.75 في المة.

وتمكّنت مجموعة بنك لينان والمهجر من تحقيق هذا الإصدار في فترة قصيرة

وفي ظل طروف لبنانية غير ملاثمة كلياً، نتيجة غموض العطيات السياسية إبان فترة الانتضابات النباية (اقلال الإصدار في 20 حزيران/يونيو) وقبيل اكتمال مكرّنات الرحلة السياسية الجنيدة من خلال مجلس نيابي وحكومة عتيرة.

ولاحظ عسيران أن أسعار الإصدار كانت جيدة في أنا طلووت الراهنة، مضيراً إلى أن هذا الإصدار كان أنه الرقي تنشيط حركة السندات في السوق الدانوية حيث أهقب نكك تداول سريح يفضل أولام محقظة مترقعة من عيد الأجال، يتم التداول فيها بين سوقي لندن

وبيروت. ويــشـــار إلـــي أن هـــذا الإصـــدار مخصّمي لتسديد استحقاقات خلال شــهــري حنزيــران/يــونــيــو وتمــوز/

رسبق الـ البخان والمهجر" أن تولّى او الم المام المام المام المام الماضي عملية إصدار سندات سيابة الم المراحة المحتودية المحتود

ومما لا شـك فيه أن نجاح البنان والمحاسبات والمهار "في إنجاز الإصدار الـشاني قد سحدات السيادية اللينانية قد رست موقعة في مجال الصيوفة الاستثمارية الأمر الذي يكسب ميزة إضافية تضاف الأمر الذي يكسب ميزة إضافية تضاف إلى غيرة سابقة المبنك اكتسبها من خلال الى غيرة سابقة المبنك اكتسبها من خلال الى غيرة مالية المبنك (والى مولاية عمان) ممانية مالية أسواق الطبح (الامارات وسلطنة عمان) أسواق الطبح (الامارات وسلطنة عمان) وصريبي (الأردن، لبنان وسلوية).



السيتقبل بالبق عين يعشق الاحسلام

بسناهم الحسام للبلني السعالم

نے الحلم ؛

الـــواقع متـــاح!



# أبو النصر بدلاً من الشايف مديراً عاماً لـ البنك الأهلي السعودي

شهد البنات الأهلي التجاري المسعودي مؤذراً تفييراً في قبائدته، حيث ثمّ تميين عيد الخريم ابو الغصو مديراً عاماً للبنات ذلقاً ل عيد الهادي الشايف الذي قدّم استقالته من للهام التي يتو لأما مذا كسفرات.

ويناتي هذا التغيير طبيعيناً ويؤمّن الاستمرارية و التجديد في آن، الأمر الذي يشير إلى أن هذا التبديل يتعرّج ضمن ستر اتبجية تحمل في نناياها ملامح التماوير و التوسّم.

هالدير العام الجديد عبد الكريم أيو النصر كان يشغل، قبل تعيينه، منصب نائب الدير العام، وهو كان تقلب في مسؤوليات عدة، وبالتالي فإنه على معرفة تامة بأوضاع البنك

من مختلف جو انبها. أما الدير العام السابق ع**يد الهادي الشابف فإن استقالته لا تعني تركه البنك**، بل إنه

مستمر فيه عضواً في مجلس الإدارة، وعضواً في اللَّجنة التنفيذية وربمًا في لجان أخرى، مع

الإشــارة إلى أنه انضــمُ إلى البنك منذ العام 1990. - محدد أن خماء مُ عجد الهادي الشادف تعددات

ويبدر أن خطوة عبد الهادي الشايف تهدف إلى الانتقال من للهام اليومية لإدارة البنائ إلى الهام الستر التيجية التي رما تكون على أجددة البنائ للمرحلة القبلة، ومثل هذه الهام هي في الواقع أمتداد للدرر الذي لعبه الشايف في الفترة للناضية بوصفه كان الشرف على عملية إعادة البكافة التقلير يالتي مقلها البنائية

عبد الهادي الشايف

و قالَّ الطَّشَالِهُ مَنَّ الدَّاكِيدِ أن استقالتي نابعة من إيمان كليّ بالتخيير والتجديد ليّ المُوسمات، و قد اعطيت البتك كل إمكاناتي و خبراتي منذ العام 1990، وبالأخص منذ تكليفي بعهام الإدارة العامة قبل كسنوات و تحدّن نخر بان الكادر الوطني للبتك تحول إلى فريق إداري تمكل ومؤهّل ريتمثّم بخبرات رمواصفات مهنية عالية، تمنحه القدرة على إدارة وإحداث نقلات نوعة على مسال الفور للكميّز والمستدام".

و حول ترقيت الاستقالة يقول الشايف، "نحن امام تنفيذ هطة خمسية جديدة تتضمّن مهاماً واهدافاً ستراتيجية , وقد اخترت ضمن فناعتي بنان يتركي الجيزا الجديد من القيادات المدرفية في البناء إدارة وتنفيذ الخطة , وهذا الأمر يتطلب تواصلاً من البداية وحتى تحقيق الأهداف منا كان سيلز من بالنباة في نصبي خمس سنوات إضافية."

وعن محوى الخطة الخمسية الجديدة يقول الشايف: " تنسجم التوجّهات الستراتيجية للخطة الجديدة مع التطوّر للطرد الذي يصيب الصناعة المسرقية والمالية حول العالم وفي السعودية والمنطقة، وهي تركّز على العناوين الثالية:

التوسع في أعمال الأسيرفة الإسلامية، التوسّع في مجال إدارة وتمويل للشاريع، التوسّع برادارة الاستثمارات والرساميل والمعافظ و الصنامين الثانية والاستثمارية والتركيز على معميق مفاهم الإدارة الرشيدة وإدارة القاطر بما يعني نلك، من إدارة التعامل للبكر مع تطلبات آبارل 2.

كما تركز على ولوج النشطة مصرفية وشبه مصرفية جديدة ومنها قطاعات التأمين والتأجير التمويلي وتمويا وإسكان وسواها، إضافة إلى تنمية الموارد البشرية الوطنية تناء دهاعد التدريد والتاسة

وتطويرها عبر التدريب والمتابعة. تشد ال أن الأهار التحريب والمتابعة

يُشار إلى أن الأهلي التجاري السعودي هو أكبر بنك عربي ومؤهل للتوسّح ليس داخل الملكة وحسب، بل خارجها أيضاً

## "ساما": الحصة الأكبر في بنك الخليج الدولي



ه معدد الجاسر

أعلنت مؤسسة النقد العربي السعودي عن اتفاق تمّ التوصل إليه مع بنك "جي بي مورغان تشيس"، يقضي بشراء حصة الأخير، البالغة 5,3 في اللغة، من أسهم بنك النظيع الدولي.

وبإنجاز أهد الصفاقة، تصبح مؤسسة القتد العربي السعودي مائة . 7.75 يأ مائة الخليب الدوبي وأعرب نائب معافظ المؤسسة المواجع المواجع المؤسسة المائة إلى بدئل الطبيع ألم المواجع المؤسسة المائة إلى بدئل الطبيع ألم المؤسسة المؤسسة

واكد الدير التنفيذي في "جي بي مورغان تشيس" غابي عبد النور أن هذه الصفقة من شائها أن تزيل أي تضارب في للصالح بين أعمال البنك في الملكة، بعد حصوله على ترخيص بافتتاح فرج خاص له فيها، وأعمال ترك الطبح الدولي.

من جهته أوضح الرئيس التنفيذي لبنك الخليج الدولي ند هالد الفاهر أن البنك بدا الدولي ند هالد الفاهر أن البنك بدا لمسلانه منذ بدء أعصاله في العام 1916. لعملانه منذ بدء أعصاله في العام 2000. وافتتح فرعه الأول في الرياض العام 2000. ومرعاً أخر في جدة العام 2004. وأكد أن علاقة ألبنك القوية مع تجي بي مورغان تشيس ستستر في السنقيل.

## إدراج مصرف السلام - السودان في بورصة الخرطوم

 أعلنت إدارة مصرف السائم – السودان الذي يعمل في مجال الصيرفة الإسلامية والذى افتتح مقره مؤخراً في السودان، عن إبراجها أسهم للصرف في سوق الخرطوم للأوراق المالية بدءاً من تاريخ 20 حزيران/ يونيو

وقبال نبائب رشيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حسبن محمد الميزة أن مجلس إدارة سوق الخرطوم للأوراق المالية وافق على إدراج أسهم للصرف في السوق الثانوية، بدءاً من 20 عزيران / يوڻيو 2005ء و پر اُس مال 100 مليو ن دو لار (بواقع 100 مليون سهم وبقيمة اسمية

دولار واحد للسهم الواحد).

وتنوقع مصادر مصرفية أن يجعل هذا الإبراج من مصرف السلام أكبر مصرف إسلامي فيسوق الخرطوم، ويتوقع المصرف أن يقوم بتطوير وتعويل العديد من الشاريع الاشتصادية في المسودان تبتنؤع ببين الحقار والزراعة والصناعة، ويسعى الصرف للمساهمة في تمويل أهم الشاريع العقارية الجديدة في العاصمة السودانية.

وأضاف المسارة: " إنَّ هذا الإدراج سيعزز موقع للصرف كشركة مساهمة تعمل في السوق السودانية، وسيتيح أوسم مشاركة من قبل الراغبين في امتلاك السبهم والاستفادة من النجاحات التي يتورقع المصرف تحقيقها كأهم مصرف إسلامي على الساحة السودائية، كما سيكون بإمكان مقتنى السهم الاستفادة من أرتفاع قيمة السهم بعد الإنراج، حيث من المتوقع أن يكون تأثيره في سوق الخرطوم كبيرأ نظرآ لحجم الصرفء وهذا مايجعل المصرف فرصة استثمارية مهمة في سوق يتوقع لها أن تحقق مزيداً من النمو ف الفترة القليلة المقبلة".

وأوضح لليورة أن هذا الإدراج الذي خطعات له إدارة المصرف ياتي استكمالاً لخطوة تأسيس للصرف التي انجزت مع أواخر العام للأضى، وتكريساً لمصرف السلام كشركة إسلامية وأسعة النشاط



حسين محمد البرزة

ف السوق السودانية.

وأكد الميزة أن السوق السودانية الواعدة تسمح بإقامة المزيد من الشاريم الاستثمارية والتمويلية التي ينوي المصرف الدخول فيها طرفأ استثمارياً وممؤلاً، وسوف تسمح الخبرة الواسعة التي يملكها للصرف من خلال تعاونه مع شركات ذات خبرة في أكثر من مجال بنقلّ خبراته إلى أكثر الأنشطة الاقتصادية نمو أهناك،

هذا ويعتزم الصرف، بعد إنهاء إجبراءات الشداول فرسيوق الخرطوم، إدراج أسهم المصرف في دول أخرى، وستكون الإمارات أولى هذه الأسواق.

وكنان المصرف أثم بنجاح إنشاء مصرف السلام — السودان ودشن مقره

السعى لإدراج المصرف في دول أخرى

وسط العاصمة السودانية في الرابع والعشرين من شهر تيسان / أبريل الماضي بحضور الرئيس السوداني عمر البشير وبمشاركة وترحيب واسعين من قبل الوسط المالي السوداني والمستثمرين السودائيين،

ويطمح المصرف إلى لعب دور ريادي في سوق الصيرفة الإسلامية من خلال منتجات وحلول مصرفية فريدة، صممت من قبل خبراء متخصصين في هذه الصناعة التي بدأت تحتل مركز الصدارة بين الأعمال الصرفية على مستوى

کما سیعمل علی تحقیق شراکات ستراتيجية معرجال الأعمال والشركات، والمساهمة في عملية التنمية الجارية بعد دخول مرحلة جديدة من البناء والتطلع إلى الستقبل. وقدتم تجهيز الصرف بكافة الإمكانات اللازمة لهذه الانطلاقة المهمة التي جاءت ثمرة جهد كبير من الب اسنة وآلت مضب لتقديم أفضل المنتجات المصرفية الإسلامية، غصوصاً وأن التوقعات تشير إلى أن السوق السودانية تدخل مرحلة بئاء وأسعة تشمل مختلف الأنشطة الاقتصادية.

جبير بالذكر أن مصرف السلام الذي يبلغ رأس ماله الصرح 100 مليون دولار مدفوعة بالكامل، قد جرى الاكتتاب علم إصداره بنجاح كبير أواخر العام الماضي، وأكمل للصرف منذذلك التاريخ استعداداته لتوفير انطلاقة كبيرة ويمتلك المصرف كل الوسائل القانونية والخيرة والكوادر اللازمة لتقديم خدمات مصرفية إسلامية على أكمل وجه.

كما يمكن للمصرف اليوم القيام باعمال للرابحة والاستصناع والإجارة وأعمال الضاربة وقبول الوكالات وشراء الأراضي والعقارات والأصول بقصد بيعها أوتأجيرها للغيرء وإنشاء أنظمة تعاونية تتفق وأحكام الشريعة الإسلامية وإنشاء أو المساهمة في إنشاء الهيئات وشركات التأمين التبادلي لصالح المصرف أو لصالح القير. 🔳

#### الدورة الثانية للتقى الأردن الافتصادي



تستضيف عمان يومي 27 و 28 تشرين الثاني/نوهمبر 2005 الدورة الثانية لـ "مُدتقى الأردن الاقتصادي" الذي ينعقد برعاية العامل الأردني لللك عبدالله الثاني. العامل الأردني اللك عبدالله الثاني.

ويهدف اللَّنتَى إلى استعراض نطوّرات الاقتصاد الأردني الذي يشهد نمواً مطرداً بعد نجاح تجربة الإصلاحات الاقتصادية وتعزيز دور القطاع الخاص وفتح مجالات واسعة أمامه.

يتناول اللتقى الذي يحضره عدد كبير من الوزراء والمسؤولين العرب وقادة الهيئات المالية وللؤسسات العربية عدداً من المحاور أهمها:

الاقتصاد الأردني في واقعه وأضافه، برامج الإصلاهات الاقتصادية سياسات الخصخصة، القطاع الي روزوس الأموالي، متاح وفرص الاستطمال في خطاب القطاعات أدور الأردن في قطاع التجارة وإعادة بناء العراق، الأردن، مركز إقليمي للأعمال والتجارة. الاتنظام للتلقى مهموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع الحكومة الردينة.

#### شراكة بين مجموعة الخرافي ووزارة النقل المصرية

أعلنت مجموعة الخرافي من توقيع اتفاقية مع وزارة النقل المدرية لتأسيس شركة مشتركة براس مال 582 مليون دو لار تعمل في مجال الطوق والمؤاخرع والسكك الحديد، وستبلغ حصة الجموعة في الشركة الحديدة 76 في المثة، و24 في المثة للشركات التابعة لقطاع التقا المكوم ...

و آقال رئيس الجموعة ناصر الخرافي إن هدف الشركة إقامة شبكة طرق سريعة وسكك حديد وإنشاء وتطوير الموانق المصرية، إضافة إلى إقامة مشروعات النقل المتعدد الوسائط للربط بين المن والماصمة المصرية من جهة وبين مصر والدلاد العربية من جهة



#### إدراج جديد لصكوك إجارة في بورصة البحرين

وقعت كل من سوق البحرين للأوراق المالية والشركة التجارية المقارية للمسكوك على انتفاقية لإبراج مسكوله إجبارة مسادرة عن الشركة بقيمة 600 مليون دولار، ووقع الاتفاقية عن السوق فؤاد راشد مدير السوق، وعن مركز إدارة السولة خالته بوجهري، ناشب رئيس مجلس إدارة الشركة التجارية المقارية للمسكولة.

ر تبلغ مدة المسكوك خمس سنوات حيث سيتمكّن خلالها حملة شهادات الصحّك من الحصول على عواثد يتمّ احتسابها بنسية 25.1 في المئة فوق سعر الليبور مرتين سنوياً، وتمّ تقييم هذا الإصدار بدرجة - A من قبل شركة كابيتال انتاجش

و قال خالد بوجيري إن السمعة التي تتمتع بها البحرين كمركز مالي إسلامي رائد في المنطقة و الدعم والساندة للذين حظيت بهما

الشركة من قبل المسؤولين في مؤسسة نقد البحرين وسوق البحرين للأوراق المالية، ساهما بشكل كبير في اختيار البحرين لإدراج هذه المراح كان

من جهته امل فؤادراشد أن يتزايد اهتمام للؤسسات والشركات بإصدار الصكوك كواحدة من أدوات التمويل التي يمكن من خلالها الاستفادة من السيولة القوفرة لإيجاد وتطوير أدوات مالية استثمارية إسلامية تساهم في دعم وتطوير سوق مالية

وبإنراج هذا الإصدار، يصل عدد إصدارات السندات والصكوك المدرجة في سوق البحرين للأوراق المالية إلى 20 إصداراً تبلغ فيمتها نحو 2.6 مليار دولار أميركي.



## أرقى إقامة لهذا الصيف

ليكن فورمونت هيم المتهارك خلال السيف، لتبعد في هذا التدمل الملفز على العديد من الجوائر المالمية أميع إنامة بارقى المستويات في تأب للمبينة النابض أمروع تشكيلة من الغرف والأجيمة ترفر لك كافة سيل الراحة بمورة متناهية، وهمل امتداه ساسة ....... فدن موجه جدد تساملك ولتم بالاعتراف في الملدي المسمى " ويطر سترع ساس» بالإضافة إلى ما شب من أشهى المأكولات وأرض الأجواء في أوجه تشكيلة من إلى المطابع وروضات الشراب.

فيربونت دبي. ينح صيفك صيفة خاصة.



#### "سيراميك رأس الخيمة" تفتتح مصنعها التاسع

أعلنت شركة سيراميك رأس الخيمة عن بدء العمل في مصنعها التاسع في الإمارة والبالغة تكلفته نحو 80 مليون برهم. ويتكون المصنع الجديد من 3 خطوط لإنتاج السيراميك الغرانيتي، ويُعدُّ الأكثر تطوراً في العالم من حيث التكثُّر لو حيا السخدمة.

وتم تصميم الآلات للستنفدمة في المصنع من قبل فريق العمل المختص في الشركة بقيادة الرئيس التنفيذي د. خاطر مسعد، الذي أشار إلى أن الآلات تعتمد على استخدام تكنو لوجيا خاصة تعتبر الأكثر تطوراً في مجال صناعة السيراميك حتى الآن. لا فتا إلى أن ملكية براءة اختراع هذه الآلات تعود إلى "سبر اميك رأس الميمة" التى تعمل جاهدة لتنفيذ رؤية ولى عهد وناتُّب حاكم رأس الخيمة، الشيخ سَعود بن صقر القاسمي الذي يقود الإمارة والقطاع الصناعي خصوصاً إلى النمو و الازدهار على مستوى المنطقة والعالم.

وصرّح د. مسعد أن الطاقة الإنتاجية للمصنع الوديد تبلغ أكثر من 35 ألف متر مريّع يومياً من السيراميك الفرانيتي عالي الجودة ذات التصاميم والأهجام والأشكال المختلفة. مشيراً إلى أنه مع إفتتاح الصنع التاسع وصلت الطاقة الإنتاجية لمانّع الشركة إلى أكثر من 200

الشيخ سعود بن صقر القاسمي يقص شريط الافتتاح

بئك السودان

ألف متر مربِّع يومياً، لترتفع إلى 300 ألف مترمربع يوميأمع اكتمال التوسعات الداخلية والخارجية قبل نهاية العام، بالإضافة إلى إنتاج أكثر من 3,3 قطع أدوات صحية سنوياً لتكمل مروحة المنتجات.

مسعد الذي اكّد أن حجم استثمارات شركة سيراميك رأس الخيمة في مصانعها التسعة في الإمارة وفي مصانعها الخارجية القائمة في كلِّ من الصين ويضغلادش والسودان وتلك شيد الإنجاز فإبران والهند، قد وصل حتى الآن إلى أكثر من 1,5

مليار درهم، أعلن عن البدء بإنشاء المصنع العاشر في الإمارة بكلفة 180 مليون درهم أيضاً، والذي يعمل وفق نفس الثقنيات المصرية الحديثة الستخدمة ف المصنع التاسم لكنه يفوقه من هيث الطاقة الإنتاجية، إذ سيبلغ إنتاجه اليومي أكثر من 45 ألف متر مربّع أبتداءً من شهر تشرين الأول/أكتوبر المقبل، موضحاً أنه رغم هذه التوسعات الكبيرة، فإن الشركة في سباق مع نمو الطلب على منتجاتها في أكثر من 128

سوقاً عالمة حول قارات العالم الست.

#### "إعمار" تسعى لصفقة عقارية في مصر بـ 200 مليون جنيه

فإطار خطة لتمزيز تواجدها فالسوق المصرية، تسعى شركة إعمار الإماراتية لشراء 10 آلاف مترمربع على كورنيش النيل في القاهرة، من الشركة القابضة للإسكان والسياحة والسينما، عبر شركة إبجوث؛ وتبلغ قيمة الصفقة تحو 200 مليون جنيه،

وتتوسط الأرض مبانعهمة منها مركز

التجارة العالى وفندق كونراد ومقر البنك الأهلى المصرى، ومنّ المنتظر إنشاء فندق أو مشروع استثماري عقاري عليها. وذكرت مصادر قريبة من وزارة الاستثمار الصرية، الشرفة على محفظة أصول قطاع الأعمال العام، أن "إعمار" أبدت رغبتها في شراء الأرض، الأمر الذي دعا الشركة القابضة لنشر إعلان تدعو فيه للستثمرين الراغبين في الشراء إلى التقدّم بعرو ضهم.

وكانت "إعمار" حصلت في وقت سابق على 4 ملايين متر مربع في منطقة القطم بمبلغ 360 مليون جنيه لإقامة مدينة سكنية ترفيهية متكاملة خلال السنوات الخمس القبلة. ومن القرّر أن يصل إجمالي استثمارات هذا المشروع إلى ملياري دولارحيث بدأت الدراسات التخطيطية للمشروع بالفعل.



والشركة العربية للاستثمار تمّ في السودان إنشاء صندوق لتمويل استيراد وساثط

النقل البرى برأس مال 100 مليون دولار، وبدأ نشاطه اعتباراً من أول تموز/ بوليو الحالي. وتأسّس الصندوق بموجب

اتضاقية يبن بنك السودان والشركة العربية للاستثمار وقعها النائب الأول لحافظ بنك

السودان بـ عبد التعم القوصي ومدير عام الوحدة الصرفية - البحرين التابعة للشركة العربية المصرفية فيصل العلوان.

وتتولى الشركة إدارة هذا الصندوق عبر وحدتها المصرفية من خلال تعزيز وتمويل الاعتمادات للستندية المفتوحة من البنوك التجارية السودانية، بهدف تمويل استيراد وسائط النقل كالشاحنات ومستلزماتها لسد النقص القائم في قطاع النقل السوداني.

فيصل العلوان

المنزولة الزرا حارب عامر بي اصبار عا Conting

#### د. عبدالله الدردري نائباً لرئيس الوزراء في سورية

ف خطوة تعكس توجّه القيادة السورية نحو انتهاج سياسة الانفتاح الاقتصادى والمباشرة فتطبيق سلسلة إصلاحات اقتصادية، عين الرئيس السوري بشار الأسدرئيس

هيئة تخطيط الدولة فمعبد الله

القانونية ف قصر الروضة، وتم تكليف الدردري بإنجاز الخطة الخمسية العاشرة ووضع خطة للإصلاح الاقتصادي والإداري للانتقال نحو اقتصاد السوق الاجتماعي. وكان الدردري شغل منصب مدير الهيئة السورية للتخطيط منذّ كانون الأول/ ديسمبر 2003، ويجمل شهادة في العلاقات الدولية والاقتصاد من بريطانيا وفرنسا وعمل لسنوات في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.



#### اليمن ينضم لمشروع فالكون للكابل البحرى

أعلنت المؤسسة العامة للاتصالات السلكية واللاسلكية ف اليمن عن توقيع انفاقية مع شركة فلاغ تليكوم لربط البلاد بالكابل البحرى "فالكون العالم" بكلُّفة نحو 36 مليون دولار، في حضور رئيس شركة فلاغ تليكوم في الشرق الأوسط وأفريقيا ولهد ارشهد.

وقال مدير عام الرسسة كمال الجيري إن المشروع سيوفر خدمات الاتصالات والإنترنت مباشرة للمرة الأولى بنظام حماية فنية كاملة بما يعزز دور الشبكة الوطنية وقدراتها الفنية، كما سيساهم في زيادة الطلب على خدمات الموجات العريضة وتطبيقات التجارة الالكترونية، وسيوفر على الخزينة البالغ التي كانت تنفق في إيجار القنوات

ومن القرر أن ينتهي العمل ف الشروع الذي ستقوم بتشفيله الشركة اليمنية للاتصالات الدولية "تليمين" في ايلول/سبتمبر 2006.

وكانت الجمعية عقدت اجتماعين خلال النصف الثاني من حزيران

الماضى وكلفت أمينها العام متابعة تنفيذ هذه التوصية وجاءهذا

التحرك على خلفية أجواء الاستقرار و تجنباً لخسائر قد تفوق الـ 100

مليار ليرة حتى نهاية العام في حال استمرار الهوامش السلبية.

#### خفض الفائدة الدائنة على اللم ة اللبنانية

تمكف جمعية مصارف لبنان على التشاور في ما بينها سعياً إلى إجراء خفض تدريجي للفوائد الدائنة على الودائع بالليرة، وصولاً وبعد فترة قصيرة إلى سقف لا يتجاوز 8 في الله للدة



أدين عام جمعية للصارف

بعد إبرام اتفاقية السلام في السودان، يسعى الاقتصاد السوداني لاستعادة عافيته و الخروج من أزماته السابقة. وتشكل إعادة بناء البني التحتية أولوية ونقطة انطلاق فإعادة بناء الاقتصاد

والترويج للاستثمار

اتحاد الغرف السودانية

هذًّا ما أكَّده عضو اتحاد غرف التجارة والصناعة



الأمان إبراهيم العطايبا أ "الاقتصاد والأعمال"، حيث اعتبر أن تعريف الستثمرين على فرص الاستثمار في السودان يأتي في أولويات المهام التي يعمل اتحاد الغرف السودانية على تنفيذها حالياً، وهو سينظم ندوة لهذه الغاية لترويج هذه الفرص في الدول العربية ولشرح القوانين الاستثمارية العمول بها والتي تعتير، كما قال، قوانين متطورة، إذ تسمح لرؤوس الأموال الأجنبية بحق التملك بنسبة

ويشكّل قطاع النفط الدعامة الأساسية للاقتصار السوداني، حيث تجري مشاريع التنقيب بوتيرة متسارعة في مناطق الشمال والجنوب. ويبلغ حجم إنتاج السودان كالياً بين 300 و400 ألف برميل يومياً وينتظر أن يبلغ في نهاية العام 500 ألث برميل.

ويشير العطايا إلى أن إعادة بناء البني التحتية في السودان يترافق مع إعادة النهوض بقطاعات رئيسية أخرى في مقدمها قطاع توليد الطاقة، حيث يتم حاليا تطوير سد مروى بهدف زيادة كمية الإنتاج، كما يحظى قطاع مصانع الإسمنت باهتمام ملحوظ لمواكبة احتياجات إعادة الإعمار، فألاستهلاك السنوي من الإسمنت يبلغ حالياً نحو مليون و 200 ألف طن ومن المتوقع، وفق العطايا، أن يرتفع إلى نحو مليوني طن مع نهاية العام.

ومن القطاعات الجاذبة للاستثمارات أيضاً صناعة السكر التي تشكل مورداً اساسياً للاقتصاد السوداني، كما يقول العطَّايا، مشيراً إلى مصنعين قيد الإنشاء حالياً سينضمان إلى 4 مصانع أخرى عاملة.

إضافة إلى مشاريع التنقيب عن النفط، يشير العطايا إلى مشروع فرنسي سوداني مشترك للتنقيب عن للذهب في شرق السودان، كما يشير إلى أن الأعمال في منطقة أرياب تسير بوتيرة متسارعة، كما أن هناك توجهاً للتنقيب عن الذهب في مناطق الشمال. وهذه الشاريع، تتطلب مواكبة من قطاعات أخرى، في طليعتها القطاع الفندقي الذي يشهد مشاريع لإطلاق فنأدق عدة من الدرجة الأولى.

وأوضح العطايا أن منشر ومصنع الأخشاب، الذي يشغل منصب مديره العام، أقرّ خطة توسّع للاستفادة من الفرص الجديدة في السودان، بهدف زيادة قدرته الإنتاجية، وينتظر زيادة حجم الاستثمارات في المصنع التي قد تكون من مصادر أجنبية، كما قال.

## Acer TravelMate 3000

#### تلبية أقصى متطلبات التنقل

يمتند أيسر "ترافيل مايت 2000" على أحدث وأقوي متجهات إنثل المستدة الى هنتية و 2001" على Contrino Mabile Technology تحتفظ الصلات المستدة الى هنتية و 2000" بذلك مطابس جنهد في حدّ ألساء مالك المستدة في حدث المستدة المستدارات المستدة المستدة





#### أول سند مصنّف مدعوم بالأصول في دولة الإمارات



الوزير بـ محمد خَلَقَانَ بِنَ خَرِيَاشَ يِتُوسُطَ مِنَ اليَّمِنِ: سَلَطَانَ أَحَمَدُ بِنَ سَلَيْمٍ وَأَنْدِو قَارَكَاسَ

أصدرت مؤسسة الإمارات الوطنية للسندات والتمويل (BNSCC) أول سنه مصنف من نوعه في الإمارات مدعوم بالأصول تحت اسم BNScC 2005-RI.

يبلغ ألسعر العائم للسندات 350 مليون دولار تستحق في العام 2014. وتمّ تسويقها هصرياً للمؤسسات للالية الأميركية و الأورونية .

ويأتي الدعم المالي للإصدار من مصادر عدة من ضمتها سندات

#### ريم للإستثمار تطلق عملياتها في أبو ظبي



أعلنت شركة ريم للاستثمار عن اطلاق عملياتها من أبو ظبي برأس مال 1,555 مليار درهم، وضمت قائمة للساهمين نمو 30 مساهماً من رجال الاعمال والمؤسسات والمستثمرين.

وقال رئيس مجلس الإبارة عبد الحميد سعيد أن الشركة ستعمل في القطاعات الملاية اصناعية والمقارية وأن أول مشورع تطوير في القطاع المقارية بتقلّه الشركة بشمل تطوير 22 في للتة مبا جزيرة الرئيم في أبو ظبي أي ما يعامل 8, المليون متن مربع من الساحة الإجمالية للخيرية وباستثمارات تقتّر بضع عشرين طيار درهم، وسيضم عبان سكنية ومراكز تسوق، بالإضافة الى للوافق والخدات كالدراس والستشفيات.

مدعومة بالتمويل العقاري بقيمة 350 مليون دو لار من مشقري الغال والملذان والشفق في مشروع "خطة الجميرا". ومن للتوقع أن تلي هذا الإصدار سلسلة من إصدارات السئدات التجارية والسكنية المرتبط بعمليات تمويل عقاري إن دولة الإمارات.

وقد وصف وزير الدولة لشؤون المالية والصناعة، د. محمد خلفان بن خرباش، الإصدار بالخطوة المهة "التي سوف تحقق نقلة نوعية لدبي ضمن مساعيها نحو المزيد من الأندماج بالاقتصاد

في حين لفت الرئيس التنفيذي لؤسسة الامارات الوطنية للسندند والتحويل وزخفيار، سلطان أهمد بن سلفيا إلى أن مشروع النخلة مو أول الشاركين وعملية تأسيس نظام تمويل عقاري في السوق الثانوية وقد حظي بدعم وتشجيع ولي عهد دبي وزير الداخل الغريق أول الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، قبل عامين تقديله أخل الغريق أول الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، قبل عامين

بدوره أشار الرئيس التنفيذي لشركة آيالاند كابيتال وشائب الرئيس الرئيسة الإسارات الوطنية للسندات والتمويل، اشدرو فاركاس، إلى تجاوز الطلب على الاكتتاب في الإصدار عشرة أضعاف الحجم المدروض ليصل الى 4 مليارات دو لار

وقد وضعت فيكلية عملية أصدار السندات مجموعة آيلاند كابيتال في نيويورق، وهي الشركة الاستشارية المالية المصرية وأحد للاؤسسين الساهمين في مؤسسة الامارات الوطنية السندات والتمويل، وساهمت شركة باركليز كابيتال كمدير رئيسي للاصدار والجهة الحصرية للخسجيان الى جانب كل من "بيرستيرنذ" وترجورة "رسيقي فروب" كركاته فرزيم.

#### "هيرو" العالمية: مصنع بـ 10 ملايين دولار في مصر

ضحُّت مجموعة "هيرو" العالمية، عبر شركة "فيتراك" للصناعات الغذائية الملوكة لها في مصر، 10 ملايين دو لار لإنشاء مصنع لإنتاج "للربيات بطاقة إنتاجية تبلغ 50 الف طن سنوياً.

والريقيس مجلس إدارة مجموعة كميرو" في الشرق الأوسط والديقيا ملين فضري عبد الدور إن المصنع الجديد يمثل خطوة ستراتيجية لجموعة كميرو" في النطقة حيث يسمح بقاديها الاحتياجات المتزايدة في السول الصديية ويدم القدرة التصديرية الشركة في اسواق الشرق الأوسط، مشيرا إلى أن هذه السوق تشكّل حصة تقذر بنحوم في المائة من دورة رأس سال المجموعة العالمية والتي تتكذه من سويسرا مركزا رئيسيا لها.

واكّد عبد الفور إنه بافتتاح للصنع الجديد اصبحت مصر واحدة من أكبر الدول المصنّعة للمربيات على مسترى العالم، وأن للصنع سوف يلعب دوراً محورياً في نشجيع النشاطات التصنيرية من خلال إبرام اتفاقيات تجارية طويلة الأمد مع عدد من الدول المجاورة.

ُ يُذكّر أن مجموعة "هيرو" العالية تاسست في العام 1886 حيث تمّ تحويل نشاطات للجموعة من شركة أوروبية إلى شركة عالمية تركّز المقداماتها على قطاع النجات الغذائية, وقامت المجموعة قبل سنوات بشراء 100 في للمّة من أسهم شركة "فيتراك" للصرية الملوكة لعائمة عبد النور. نبني في قلب الطبيعة.

العقارية PROPERTIES

#### في صفقة قيمتها 43 مليون دولار "العربي الأفريقي" يتملُك "مصر أمريكا الدولي"

ف إطار عمليات دمج و استحواذ واسعة النطاق تشهدها، حالياً، السوق للصرفية ف مصر، نجح البنك العربي الأفريقي (تأسس في العام 1964 بقانون خاص وبرأس مال مشترك كويتي مصري) في تملُّك كَامِلِ أسهم بنك مصر أمريكا الدولي، أحد البنوَّك المُستركة صغيرة الحجم، وذلك في صفقة بلغت قيمتها 239,5 مليون جنيه (نحو 43 مليون دو لار) وحظيت بموافقة البنك الركزي المصري.

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو النتدب للبنك ألعربي الأفريقي حيسن عبد الله لـ ّ الاقتصباد و الأعمال": "إن إتمام الصفقة جاء في نَّهاية "ماراتون" طويل من المفاوضات الشاقة، خصوصاً أن رأس مال بنك مصر أمريكا الدولي موزع على بنوك وشركات تأمين عدة. وقد قاد الفاوضات بنك القاَّهرة آحد كبار الساهمين في البنك وقدتم مراجعة واعتماد عملية التقييم بمعرفة اللجنة الخماسية التي أنشئت لهذا الغرض بموجب قرار رئيس الوزراء الرقم 1684 للعام 2002 والتي تضمّ ممثّلين عن وزارة المالية والبنك المركزي والجهاز المركزي للمحاسبات وهيئة سوق للال واحد خبراء الحاسبة والمراجعة". وأوضح "أن الاستحواذ ليس هدهاً في حد ذاته، بل هو وسيلة لـ "العربي الأفريقي" لتحقيق اقتصادات الحجم الكبير

وزيادة كفاءته وقدرته على النافسة". من جهته قال رئيس مجلس إدارة البنك العربي الأفريقي الدولي د، فهد الراشد أن هذه الصفقة تأتى في إطار ستر أتيجية البُّنك نحوُّ

النمو والتوسّع في السوق المصرية، حيث كان هناك خياران لتحقيق ذلك، إما التوسِّم تدريجياً بإنشاء الفروع، أو الاستحواذ. وقد اختار "العربي الأفريقي" خيار الاستحواذ للاستفادة القصوي من النمو في السوق والانتشأر السريع لتلبية احتياجات قاعدة عملائه التنامية وزيادة العائد على حقوق الساهمين.

وتعكس هذه الصفقة ارتكاز البنك العربي الأفريقي الدولي على

قاعدة مالية صلبة تمكّنه من التوسّع والانتشار، حيث حقّق البنك على مدى السنوات الماضية معدلات نمو جيدة حيث أظهرت نتائج أعمال العام 2004 زيادة في حجم الودائع بنسبة 74,5 في الثة ونموأ المصفظة القروض والسلفمات بنسعة 70 ن الثة، ونتيجة لذلك النمو بلغت نسبة العائد على حقوق الساهمين 17 في



للثة مقابل 11 في للثة في العام 2003 وبلغ إجمالي أصول البنك 1,8

مليار دو لار بنسبة نمو قدرها 53 في الثة، بينما قفز إجمالي الأصول في نهاية نيسان/ أبريل 2005 نحو 2,1 مليار دولار.

و كان بنك مصر أمريكا الدولي واجه صعوبات شديدة فرزيادة رأس ماله للوفاء بمتطلّبات قانونُ البنوك الرقم 8 للعام 2003، الأمر الذي دفع مساهميه للدخول في مفاوضات على مسارات عدة مع عدد من المُشترين وهي للفاوضات التي انتهت بهذه الصفقة. ومن للعروف أن بنك مصر أمريكا الدوليُّ تأسس العام 1977 كأول بنك أجنبي مشترك بمساهمة بنك أوف تيويورك وذلك برأس مأل قدره 100 ملَّيون جنيه ويمثلك 9 فروع ويتورِّع هيكل مساهميه حالياً بنسبة 50 في المئة لشركة مصر للتأمين ونسبة 32,8 في المئة لبنك القاهرة و17 ف للثة لبنك التنمية الصناعية، فيما تمثلك الحصة التبقية شركة S.A للاستثمار في لوكسمبورخ.

أما البنك العربي الأفريقي الدولي فتأسس العام 1964 بموجب قانون خاص كأول بنك عربي مشترك خاص في مصر بمساهمة كل من البنك المركزي المصرى بحصة قدرها 49,37 في المئة والهيئة العامة للاستثمار في الكويت بحصة قدرها 49,37، ومساهمون آخرون بنسبة 1,26 في المئة. ويمثلك البنك 14 فرعاً حالياً في مصر، إضافة إلى فرع في كل من أبو ظبي ودبي وبيروت. ويبلغ إجمالي حقوق الملكية 180 مليون دولار وحصد أرباحاً صافية قدرها 8,32 مليون دولار وفقاً للمركز المالي في نيسان/أبريل الماضي.

#### "أر امكس تتملُّك "إنفو فورت"

أعلنت "أرامكس إنترناشونال" عن تملّكها شركة إنفوفورت-دبي المتخصصة في إدارة وتخزين الوثائق في منطقة الخليج والشرق الأوسط وشمال افريقيا.

وستوقّر "أرامكس"، من خلال عملية التملُّك خدمة إدارة و تخزين الوثائق في أسواق جديدة بالاعتماد على الخبرات اللوجيستية والبنية التحتية التي تتمتع بها" إنفو فورت" في المنطقة، حيث تشغَّل خمس منشآت متخصصة آفي مجال التخزين.

وكانت "أرامكس إنترناشونال" حققت زيادة ف صاف الأرباح بلغت 84 في المئة للربع الأول من العام الجاري، وسيجّلت ارتفاعاً في حجم العائدات وصل الى 50,7 مليون دو لار بزيادة 22 في المثة، كما حققت الشركة زيادة بنسبة 84 في المئة في صافي الدخل.

كما حققت ارتفاعاً في دخلها التشغيلي، ليصل إلى 4,8 ملايين

دولار بزيادة نسبتها 74 ف المئة.

الرئيس التنفيذي لشركة أرامكس فادى غندور قال: "تعتبر النقائج التي حققتها "ارامكس" في الربع الأولّ من العام الجاري من



من اليسار: صفوان تنير، حسين هاشم، فادي غندور و جورج عرفوش

أقوى النتائج المالية التي حققتها الشركة على الاطلاق".

من جانبه رکب رئيس مجلس إدارة أرامكس عارف نقفى، بالنتائج التي حققتها الشركة، مشيراً إلى الزيادة القوية في الدخلُ الصائي وإلى الطلب المتزايد في الأسواق على الخدمات التي تقدمها الشركة والتي تعزِّز نمو العوائد والأرباح.



# عطلات فاخرة.

أصبح السفر الى أروع مدن العالم أكثر جاذبية من أي وقت مضر، سع إمتعكم بأسعار تناقسية الإقامة، تشمل الإذاء المتأخر للفرف، الأسر الذي يتيج لكم قضاء مطالت أطول في بعض من أكثر فنادق العالم فخامة ضمن نخبة من أكثر الهجهات سمراً. ويكنكم التمتع بعض الأسعار الجفابة جعاً ببجره الاتسال بنا على الوقيم المائمي المحاني البوم.



أوربارة سوقعنا الشكر www.intercontinental.com/luxuryescapes



حارُت فنفيق يمنتجمات التيكمونتينندال ملى جائزة بأنشل مامارة فتطارة في قائيل كالمبار العبار 4 - - الدان ابتشتار قرل مرفاة برينس تباقار مرحيل إست. البنجمجة



المجنها مبر الشبكة للمنتفادة من ضمانة باذنس سمر ماس الإنتينت أو اتصلها بالماتف المجاهري البحيين ١٨٠٠٠ مسر ٣٤٣٣٣٢ م ١٠٠٠ الأس ٢٢٦٦٦ ١٨٠٠ م الكويت : ٢٠١١/١١ للتمويلة ٦٢٣٣ أنتان ١ ١٤٤٦٨ | الطلبواللوم ٢٥٥١ ١٨٦٨ متطنوعها ٧٧٧٩٩٩ . 4 باكستان ١٠١٧١ ١٠١ ١٠٠ تسلر TITTY - - A · المصومية TETO VPA - - A · الوارات 1373 - - A · أن تصليابنا في مع مانت " TYLLTI IVP - إن التاريخ التاريخ التارخ التا

## تعاون الجنوب - الجنوب

د، شفيق المصري

شهدت الدوحة (قطر) في 13/6/2003 قمة حاشدة لمجموعة
 دول الـ 77 (وقد أصبح عددها اليوم 132 دولة) وهي الثانية
 من أجل توشق تعاون الجذوب – الجذوب.

سرسييد عند ألقدة القدة عدداً من الأطر الدولية العامة كمسالة الملالات بين الشمال والجنوب والقطايا العالمة كمسالة التعاطي مع المعرفة مصارية القدة والجوح، والشؤون الوالميدية الشورة أوسطية المتطقة بارضاع طلسطين والعراق وسورية وما إلى نلك. وقد فقر أدر اسلام بان الخدري والمعترب عن قديل المتعاون و وقد قديل الشعاون

. أُهْمِية هُذِهِ القَّمَة تَكُمِنُ في عند من الأمور المُلحَة أو الاستشرافية ١٣٠١. ق

ضخامة التعثيل الدولي في هذه القمة التي شاركت فيها الصين البخشة المركت فيها الصين الدول للشاركة الميثين إلى القمار الميثين إلى القمار أو الميثين إلى القمار المشاركة تبلغ الماركة تبلغ الدول الشاركة تبلغ الماركة تبلغ المارك الشاركة تبلغ الميارك الشاركة تبلغ الميارك المارك الميارك ال

" - الخطة الستقباية الخطوبة لهذه الدول بعد أن انتهت الحرب الباردة وبدأت الهوة تتسع بين دول الشمال الصناعية الغنية للوكنة من جهة وبين دول الجنوب المتخلطة تكدول وجيا والبدائية صناعياً والغارقة زراعياً والمبعدة سياسياً من جهة عقامة.

- الوسائل للقترعة لتقميل البدايات الأولى لتعاون الجنوب - الجنوب كاستحداث صندوق التنمية، والاقتراحات للقدمة في سياق تعزيز الأمم المتحدة ووكالاتها للشخصصة، ورسم الأطر الضير ويد للتعامل مم التوبلة، إلخ.

— الفطاء السياسي الرافق لهذه الفعة وللتمثل يعول عدم الانحياز من جهة والمين غن جها أخرى، وهذا الفطاء الدولي فيزو ربي للقهدا اليوم (لاء يونا في الماسلة الدولي من بهم رئيسهمد كل معال لاحت التشرف القبل في المستقبل القريب من جهة الإدباري، واللهمة، كما يُلاحظة شيفت حضوراً متقوعاً من سائر الاجهادات والاجهال والاهمائي...

#### بين الأولى والثانية 🛥

والواقع أن البحوعة ذاتها عقدت قدتها الأولى في اهاذات كوينا أن البحوعة ذاتها عقدت العالمين الأبها كان الماضات ا المنتظر أن العام 2000 وكانة الماضات في الأنوعة إلى المتالجة وتقديم المنتظر أن المتالجة وتقديم المنتظرة المنتظرة الأولى بيناً إجل التحقق من صدائية الانتظام المنتظرة إعراد الشمال من جهة وسنطية وعرد الشمال من جهة في المنتظرة عرضة التأثيرة وناملية المنتظرة المنتظرة المنتظرة المنتظرة المنتظرة المنتظرة المنتظرة المنتظرة المنتظرة عرضة التأثيرة وناملية المنتظرة المنتظرة

وكالت القمة الأولى للجنوب — الجنوب قد الفرات الأزمات الأسافية من الجميات التحاول القي تو اجمها. وكانت من المجه وكانت مد القمة الأولى إن الهام 2000 في مافاتاً) قد نجمت في أرطاق المجت في مافاتاً أن قد نجمت في أرطاق بمن التركيب المجت في المعاول البنياً ولاسيماً أولانيهاً ولاسيماً على المتاولة والمتاولة والمتاولة والمتاولة والتناسات بالمعادة والقطاعة الإنساني.

" كما دعت هذه القمة الأوزلي إلى تعزّيز الديمو قراطية والحدراء مقوق الإنسان ويتسريح التنمية الاقتصالية والاجتماعية وتعاوية

الجنوب - الجنوب... إلخ. ولعلّ النجاح الأبرز للقمة الأولى لدول الدول المرد إلى المراد المراد

الـ 77 في هافانا أنها: -- أثارت المسائل التي تهم دول الجنوب وتشكّل لها معاناة متواصلة مثل مسالة الديون المترتبة على الدول الفقيرة، ومسالة

التجارة الفقوحة في الاسواق الاستهلاكية لدول الجنوب والمفلقة في وجه مسادراتها إلى الشمال، ومسالة الحاجة الجنوبية إلى التكنولوجيا والاستثمار... إلغ.

- هيئات دول الجنوب ذاتها مسؤولية التشرذم الجنوبي القائم وضرورة مواجهته باليات وأطر جديدة فاعلة وعدم الاكتفاء بالمآخذ التاريخية على دول الاستعمار واستغلاله الاقتصادي.

ولكن القمة الأرقى للمام 2000 لمسفر عن نشائج ملحوسة. ومثمرة لأسباب وتمديات كثيرة، دفها ما يقصل بمدم وجود القدرة الهيكليات القسامة التنسيق والقمارين أصالاً، وعمو وجود القدرة على التكيف الاقتصاد الاقتصاد المولم ولا التكيف السياسي مع مقتضيات النظام الدولي الجديد للتمثل بتعدية قطبية شمالية في قيادة أحابيار (أميز كل) معرودة.

واليوم بعد خُمس سُدُواتَ على هذه القمة الأولى تبرز الأسئلة والاستعراكات في كل اتجاه، هل ستصبح القمة الثانية أكثر قابلية للصمود إن لم يكن للمستوى للوعود؟

#### مكاتك راوح س

يتضبح من "إملان الدوجة" الذي مسدن في نهاية تمة البونوب اللتانية (حزيران) برينور 2005) أن شه تاكيداً للبنود التي تضمدها إملان القبد إلى في شهاداً من وم يعنه بن المبدئة ، أن ما يعنهه ، أن ألم يعنه ، أن ألم يعنه ، أن المنهم ، أن الدركر أن شبيناً ملموساً لم يتمقل علال هذه المتزو في ما طالبوا به عند المادي المناسبة على المناسبة إن لم تقال على طالبوا يتم ندال المادي المناسبة والتكنولوجياً المطاوية والتجارة المقترحة والتعنول المجتري — الجنوبي مع إمادة إصياء المواريين الشمال المناسبة والجنوبين الشمال والمخوب... إلى المناسبة والمخاوب... الشمال والجنوب... إلى المناسبة المعارف المناسبة المناسبة والمخاوب... الأسمال والجنوب... إلى المناسبة ا

وبِالإضافة إلى هذه البنود التي أكّنت عليها القمة الثانية في الدومة تكراراً، كان بُصة بنود أخرى واكبت التطورات الدولية الدومة تكراراً،

والإقليمية خلال الفترة الأخيرة ومنها:

— اجترام التعدد الفقاق والديفي واحترام الشرعية الدولية حين يغم التركيز على الجوار المضاري بدلاً من التصالم وعلى الانتظام الدولي بدلاً من السماح لديلة و إمداري استخدام القوق والإجراءات الزاجرة بحق أية دولة الخرى.

- اعتبار الحكم الصالح وحكم القانون واجترام حقوق الإنسان إركانا أساسية للتنمية والسلام.

- التعجيل في انضمام الدول النامية إلى منظمة التجارة العالمية

وإزالة المعرفلات والشروط الصعبة لهذا الانضمام. - التأكيد على ضرورة تعزيز الآليات الدولية التي تُعني

مسائل الحوار الدولي (ولا سيما بين الشمال والجنوب) أو التنمية الدولية أو تضايا عقوق الإنسان والعنالة الدولية و دوية الشعوب... إلخ وهذا الأمر يشمل ضوورة تعزيز الجمعة العامة للغم للجمعة وتعديل بروهة الكامل.

التعامل مع العولة بقدر ما تقدّم من فرص أو تفرض من تحديات ومخاطر.

- الإصدارة على الحكام الشرعية الدولية بصدد الصراعات الشرق السامة الراهنة مدره من الشرق المساق المراق تحدره من الاحتياز الراهنة المراق تحدره من الاحتياز الراهنة المساق ال

#### شراكة أم مواجهة؟ =

و استناداً لما تقدِّم يمكن إبداء بعض الملاحظات:

أ — إن السار العام لهذه القمة لا يخطلان توعاً عن مسارات القم الأخرى سواء بالنسبة للمشكلات القائمة أو بالتسبة للحلول الفترحة لها، خالشكلة الكبرى التي تواجه دف القمة وشهاراتها تتمكّل في الدور الاحتكاري الذي تقرضه الو لايات للتحدة على المصيدين السياسي و الاقتصامي المؤليين، إلاَّان منذا الواقع لا يحول مون تحديد بعض السار إليات المتربة عنه ومن اسمرارم

هدول الشمال الأخرى لا ترال بالماية الساعة، تصر عالى سياسة منشر عالى سياسة للشاركة مع الرلايات التحدة من دون اللواجهة. وهذا الإلايات التحدة من دون اللواجهة. وهذا الإلايات التحديث، دوناله بتانا تلاحظ أن مخططات الإلدارة الأميركية تصبح، بعد صدورها وتسرويةها، مخططات الإلدارة الأميركية تصبح، أو "شمالية" من طريق احسيس مجموعة الدول التحداني عليها والتزام كانة بغريها. وإذا تؤكرنا مشروع الشحرة الأوسط الكبيرة على بعد تحديل تطفيف، بعراقة تجموعة الدول التحداني من لم على بعد التحديل طفيف، بعراقة تجموعة الدول التحداني من لم على بعراقة الدول الأطلسية، رحميان مغذا الراقع، كرى الشعائي من لم التاليات والمائة المتداني من لم على المائة المتداني من لم التحديد والمائة التحديد والمتدانية التحديد بعض وسائة واللائة من بين شمال ني صف والدول الخلطة بعض وسائة والدائة وين يخترب مبعثر ومستضعف وعاجز.

وحيال هذا الراقع أيضاً تبدو مسألة التعاون بين الجنوب والجنوب في غاية الأهمية والإلداح ولا سيما مع تعذّر المواربين الشمال والجنوب وتعدّر الرجوة من هذا الموار.

ب أن للسار الدام لهذه القمة الثانية يكشب أيضاً عدم الاندفاع العربي باتجامها، وعلى الرغم من الخطرة – البادرة التي صدرت عن قطر في إنشاء وتحويل صندوق للتنمية في دول الجنوب، فإن الاستجابة العربية لتخذية هذا الصندوق وتجهيزه لم تظهر

شم إنّ تعاون الجنوب — الجنوب يجب أن ينطقق بالنوجة الأولى، من الدول العربية بالنظر لا يجمعها من قضايا ومعاناة ومصالح مشتركة كثيرة، علماً أن ثمة محاولات جرت، منذ عقود، من أجل تحقيق هذه الرمود ولكنها لم تسفر لغلية الساعة عن أي نتائج إيجابية ملوسة.

#### الهموم العربية 🗷

إعتبر بمعنى الخواقيين أن وجود الأصبي ومشاركتها دول الجنوب من هذا المجاشرة المجاشرة المجاشرة المجاشرة المجاشرة بتخريد والمقاتبة بمكن جافز المجاشرة بتخريد والقداد الجنوب والله الناسخة بالمتات المكافئة المسابحة وقاملة ادول الجنوب والله الأسباب مع مثال القدوات الصديقة اللهي يعاد المتاتبة اللهي المتاتبة المجاشرة اللهي يعاد المتاتبة اللهي يعاد المتاتبة المت

التجاري والاستثمارات وما إلى ذلك.

حو أمراً القديمات الصينية في هذا السياق تكن أمضه وطاة من حوث الثمن القابل للطارح بتسديده أن الصين سنشكل قريبا للستورد النفطي الأول. أي أن إمكانات التبادل التجاري الانتصابي عمره أستصبح أكثر انفذتك أوربما إلحاء أن بمنى العرب رمطان كذكان يشار إلى معرات عدد كبير من الستر اتبجين الأميركيين الذين ينصحون الولايات للتحدة بالترج بالقرب الشرفة شرق أسيا والصين عرب يكن من الإنرماد الاقتصادي القبل.

تناو بعض التور التي رودت و إملان همة الدوحة والتي 
تناو بعض النقط السياسية للعصلية وإطار السحة الشرق 
أوسطة على فرد من الأمسياسية العصلية وإطار السحة الشرق 
وجبة و لصراحة الينود من جهة ثانية ولتوحيد الموقد حيالها من 
الإسراعي والتعلق منا الموقم المناسسية ومسالة الصراع 
الاسراعي والإسراعي والتعلق بكما أمساسية ومسالة الدولية بمقاردة 
العربي والإسراعي والتعلق بكما ألساسها، وإقرار الحقوق العربية 
الأخرى في العراق وسرورة ولبنان وغيرها. سكل هذه البنود بهدي 
التقدمة وأن تعرب من جديد بشابة قرارات دولية موجبة كما يكن 
التقدمة وأن تعرب أن من جديد بشابة قرارات دولية موجبة كما يكن 
المناساتية في الدوحة، ولا بين منازكت في قمة الجنوب الثانية في الدوحة، ولا بين مقارات في قمة الجنوب الثانية في الدوحة، ولا بين مقام 
الدول التي شاركت في قمة الجنوب الثانية في الدوحة، ولا بين مقام 
الدول التي شواركت في قمة الجنوب الثانية في الدوحة، ولا بين مقام 
الدول التي شواركت في قمة الجنوب الثانية في الدوحة، ولا بين مقام 
الدول التي شواركت في قمة الجنوب الثانية في الدوحة، ولا بين مقام 
الدول والطوب من التيلوماسية العربية فائنة.

#### استمرار المحاولة 🔳

21 لطروف، أو لاً، أن مجموعة الدول الـ 77 (وهي تضمّ الآن نحو 22 دولة الرق تسييع أوليريكية واروبينيا تمثل أكبر للمجوعات في الجنوب، ولعلها أكبر المجموعات إضاق أن المنابد الله النها نعالتها من الإمكانات أو القدرات ما يجعلها صالحة، في البدأ، لتمهد التعاون الهذيبي، «المتحدث براسمة وعرض قضايا، ومطالبة الشخال بمساعدة،

وللأمروث، ثانياً، أن هذه للجموعة لاتنتهي إلى منطقة جغرافية مثبة لا إلى نكلة قومة وامدة ولا مصدر مطالبها بأمور تضميلية وامدة، وإنما تملك هلسفة دابنة في أن التهاء العرب الباردة استتبح التهاء مياسة للساعدات والإهراءات رحتى الحواد البناء بين المنباء هذا العالم وهذا له، ولذلك ترى المجموعة، في سياق هذا الولق إلا لا بكا للجذوب من أن يتولى شؤوده بذلك للتحرّد من عراق تشيك واستقراره.

وعلى هذا الأساس أيضاً فإن الدعوة إلى هذا الحوار (الجنوب - الجنوب) ليست مجرد معرق متفائلة ويعيدة النال. إنها، على عكس ذلك تماماً، دعوة إلى ما كان يجب أن يكون منذ زمن بعيد. واليوم باتت هذه الدعوة أكثر إلحاحاً وإن لم تكن أكثر تطاؤ لا.

و لجل من مساوىء دول الجنوب عموماً أنها لا تملك الحسّ اللازم بالمدية الوقت ولا تتّخذ القرار الناسيدي حسن استقلاله. وهذا الأمر يعني أن يك هذا الكم من الإشكالات وربما للشكلات الطروحة في وقت قصير ومقبول يشكّل استجابة مشكرة وواضحة لهذه الطروف.

ر على الرغم من ذلك كه فإن المدورة منذ العام 2000 وحقي الساعة إلى البرخة من ذا النطق الجيدية إلا تصنعي والاستشراف السنقياني كاخة القضايا التي تعني العجور،.. هذه الدموة تشخير بالعصفية بالكذارة حماً ، وإذا كانت هذه الدموة قد تكرّى بعض خمس سنوات على انطلاقتها الأولى فلا بالس من تكرل ما موازاً



# منتدى الاقتصاد العربي دورة الرئيس الشهيد رفيق الحريري

ش احتضنت بدروت يومي 16 و17 هزيران/بودنيو 2000منتدى الارتصاد المعربي الذي انمقد برعاية وحضور رئيس مجلس الوزراء اللبناني نجيب ميقاني، ونظمته مجموعة الاقتصاد والأعمال بالاشتراك مع مصرف لبنان وبالتعان مع جمعية مصارف لبنان رويقسمية التعويل الدولية 15 القابة لجهوعة البناك الدولي.

شارك في النتدى نحو 900 من 20 بلداً عربياً وإجنبياً جَلهم من كبار المسؤولين ورجال الأعمال والمستشمرين ويتقدمهم رؤساء حكومات ونزاب ووزراء ووكلاء وزارات ومحافظو بنوك مركزية.

وحمل منتدى الاقتصاد العربي في دورته الـ 11 إسم "دروة الرئيس الشهيد رفيق الحريري" وفاءً لذكراه وتقيير المطاءات الكبيرة و لمتنزعة لبنانيا وعربيا، وعرفاناً من للنتدى نفسه الذي رفقة الرئيس الشهيد في درراته العشر السابقة مفتحاً رواعياً وحمارة رعكرماً.

وقد تميّز المنتدى بمرّ ايا عدّة تتصل بتوقيته ودلالاته ومضمونه و بنوعيةٍ المشاركين فيه، يمكن أيجازها بالآتي:

أولاً مشاركة رئيس وزراً مركيا رهب ظهير اردوهان كضيد شرف ومتحدث رئيسي، الذي ترسل المتدى منصة الاطلالة اندا أيماد لبنانية يرعربية، محكس الأمهية الكبيرة التي توليها القيارة الدركية التعميق علاها تنها بالنطقة العربية، وكنسب مشاركة الرئيس اردوغان أهمية خاصة في كونها تاتي بعد أسابيع ظهلة عس تنظيم مجموعة الالتصاد والإحمال لللقرى الاقتصادي التركي — الدريمي، الذي استضافته اسطنبول، وكان الأول من نوعه بين

ثانياً، الشاركة الحكومية المتزايدة في للنتدى التي شملت عدداً من البلدان الراهبة، ولا سيما منها البلدان الراهبة في تطوير مناخ الاستثمار لديما وفي التعريف به ويهدف استقطاب للزيد من الاستثمارات الضارجية.

ثَّالِثُّةُ: شكِّل الْنَتَدى من حيث توقيت انعقاده أهمية خَاصة بالنسبة إلى لبنان، كونه ساهم في كسر الحاجز النفسي لدى رجال

الأعمال العرب والأجانب الذين كانوا مترديين في الجيء إلى لبنان نتيجة المداعيات التي مصلت في الأشهار الخير وتم يجزأ موريدة اغتيال الرئيس الشهيد وفيق العويزي وما اعتبيا من تطجيرا ولفتها لات وترادات سياسية رجادت الشاركة الكيبرة والشتيعة في المنتدى لتركه مجدداً مدى صدفية مجموعة الاقتصاد والأعمال ومدى قدرتها على استقطاب هذه الشاركة رغم الطروض الماكسة. علما أن هذا العمل يتخلف بل مثل هذه الشيوط جهوداً مضاعفة علما أن هذا العمل يتخلف إلى مثل هذه الشيوط جهوداً مضاعفة ومتابعة فوريداً للمؤسسات والمراكات والأور مرافقيل عامد شركات الطوارات من قبل الرعايا العرب وخمسوساً الطليمين الذين تقدر الغرم بأسات المنتجة التشكل حافز الدوايد المجوزات لدى عقد الغرام على عضية إجوازاتهم لبنانا،

رابعاً: أكّد المنتدى أهميته التزايدة من خلال تزايد عدد الشركات والمؤسسات الملية والعربية والإقليمية الراعية والتي و صلى عددها إلى 20 شركة. وإن دان ذلك على شيء فطس مدى تنامة الرعاة باهمية الحدث والشاركين فيه وبمدى الاهتمام الإعلامي به، فشلا عن نتاعتهم وسندى تنظيمه.

خامساً، اظهر المتدى، ويشهادة الكثيرين، أنه اصبح أكبر من للكان الذي ينعقد فيه حيد بانت الساحات التاحة تضيغ بالقامة المقصصة الاجتماءات والجاسات، ولاجنحة العارضين، ومثا الواقع لا يذأن يشكل جافزاً لماردة التفكير مجدداً بإنشماء قصر للؤتمرات، وحافزاً أيضاً لبناه فناسق تمتري على قاعات واسمة ورحية، تستوعب اللتقيات وشتن انواع الأحداث

سادساً، كرّس التندى: قدسه ممكناً اقتصادياً مربياً ممكزاً و وينّسم بالديومة والتطور اعائدتين يتكرر سخوياً منذ إذا عاماً ومن دون أيّن انقطاع وهو أمر قضاء والخريلات اخرى النظفاة الأولا الذي يجعل منه منتدى إقليمياً بامثياز ليس بذاته وحسب، بل كذلك بالأتصرارات القطرية والقطاعية التي يتكسم بالاستمراراية وبالانعقاء للنظام من الأخرى:



## منتدى الاقتصاد العربي يكرّم الرئيس الشهيد رفيق الحريري... وباسل فليحان

"مورة المراقيس الشهيد رفيق الحريري" من الاسم الذي اطلق على الدورة الله الـ "منتدى الاقتصاد العربي"، الذي اقتصه يوم 16 حزيران المربي " الذي النافسي في فسندق المتركو فتهنشال فينيسيا رئيس مجلس وزراء لبنان نجيب ميقاتي بمشاركة رئيس وزراء تركيا رجب بمشاركة رئيس ورحال الاعمال العرب طبيد الرفيغان، وبحضور حشد من طبيد الرفيغان، وبحضور حشد من والاجانب من 20 بلداً.

الإفلتان الكريم الرئيس الشهيد رفيق الاولتان الكريم الرئيس الشهيد رفيق الحريري مديث تم عرض شريط الحريري المتوان المحافظة المتابعة المحافظة المحافظة

ولى الرئيس نجيب ميقاتي ومعه حاكم مصرف لبيان رياض سلامة وراكم لبيان رياض سلامة ورئيس شركة اتحاد المقاولين العالية بعيد ضوري و منير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف ابوزكي المسلم جائزة الرياسة في الإجازة عليات وفي الإجازة للياسة هذه كما تم إطلاق جائزة جديدة هي جائزة جديدة هي جائزة حديدة على السابة، ونا السابة، ونا السابة، ونا السابة، ونا السابة، ونا السابة، ونا السابة السيدة السابة، ونا السابة، ونا السابة السيدة السابة، ونا السابة السابة السيدة السابة السابة، ونا المناسة السيدة والسابة السابة المناسة السابة السابة



الاسمه هند السريري ننسلم الجائزة ويدا من اليمان، سعيد خوري، الرئيس نجيب ميقاتي، رياض سلامه ورؤوف ليو زكي



الرئيس مبقاتي يسلّم الجائزة للسيدة يسمى روجة الشهيد باسل فليحاي



عبدالله العطية: حلمه أن يعود لبنان مركزا إقليمياً

الوزرآء وزير الطاقة والصناعة في قطر عن علاقته الطويلة بالرئيس الشهيد رفيق الحريرى فالبنان بحبث اطلق عليه لقب الوزير اللبناني فالحكومة و قال العطية: "إن الشهيد الرئيس كان له طموح كبير فعودة لببنان إلسي واقسعسه الطبيعي، وتحققت هذه المعجزة فرحين شكك الأخيرون بنابك". وأضاف: "كبان لب المريري حلم أكبر بأن يعود لبنان مركز أ إقليميأن الشرق

وتحدث عبدالله بن

الأوسط وأن يتم نقل منظمة أوبك إلى بيروت وتم تحقيق ذلك بعقد

أحد مؤتمرات النطقة في بيروت، حيث جاز على اعتراف الدول الأعضاء والصحافة على أنه من أنجح مؤتمرات أوبك تنظيماً".

وأشاد العطية بسرعة بناء مدينة بيروت وأصفأ إياها بأسرع بناء لدينة مدمرة في التاريخ، واصفأ اغتيال الهريري بأنه بمشابة اغتيال للبنان، مجنياً تفاؤله بالمستقبل وداعياً إلى السير على مسيرة الشهيدرفيق

#### 4 مبادرات لـ "الاقتصاد والأعمال"

أطلق مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي فكلمته أمام المُثَدِّري أربع مبادر ات لجموعة الاقتصاد والأعمال في الآتية: - تخصيص جائزة سنوية هي جائزة الرئيس الشهيد المريري تُمنح

لأفضل مستثمر عربي تحت مسمى ّ الريادة في الاستثمار ّ تخصيص جائزة باسم النائب الشهيد د، باسل قليحان تعنح سنوياً لأفضل قيادى عربى شاب

 الإعلان عن التحضير لعقد مؤتمر خاص بلبنان بأتى بمثابة نظرة جديدة لمستقبله الاقتصادى في ضوء المتغيرات الداخلية والإقليمية الحاصلة وبعد أن يكون قد اكتمل المشهد السياسي والحكومي

 الإعلان عن انعقاد اللثقى الإقتصادي التركي العربي الثاني في بيروت العام المقبل ودعوة الرئيس رجب طيب اردوغان للمشاركة في رعايته وحضوره

والقم وزير المالية الكويتي بدر مشاري الحميضي كلمة قال فيها: اننا إذنعتى نكرى الرئيس الشهيد رفيق الدويري، فإننا على ثقة تامة بأن مسيرته وتطلعاته الكبيرة والواسعة لتحقيق طموحات لبنان ان تتوقف، فهاهو نجله الأخسعد البديس الحريس ي، بيؤك عزمه على متأبعة مسيرة الے الد السباسية والاقتصادية من أجل لبنان وتحقيق أمائي شعبه وطموحاته". وأضاف: "تعوديس





بنر الْحميضي: مسيرة الحريري لن تتوقف

الأساسية. وقد استعرض دولة الرئيس حينذاك رؤيته في إعادة إعمار لبنان ورغبته الصادقة وعزمه الأكيدعلى أن يري لبنان متعافياً وقد عادت إليه الحيوية والنشاط في ظل استقرار سياسي ومالي يمكّن الشعب اللبناني من استعادة دوره محلياً وإقليميًّا ودولياً ويمكُّنه من تحقيق الهداف التنمية المنشودة. وقد انتهى لقائي معه بالتأكيد على أن دولة الكويت، ومن خلال الصندوق الكريشي، ستبذل قصاري جهدها في مساندة لبنان في هذه الظروف الصُّعبة، كما أنها حريصة على أن ترى لبنان الذي تربطها به علاقات الأخوة العربية الصادقة قد طوى صفحة الحرب الأهلية ووجّه طاقاته البشرية وإمكانياته وقدراته في سبيل إعادة الإعمار. وقد كان الرئيس الشهيد رفيق الحريري من خلال رئاسته لجلس الوزراء وما تمتّع به من إرادة قوية ورؤية واضعة، الحرك الرئيسي لإعادة إعمار لبنان ونهضته".

وتطرّق الوزير الحميضي إلى دور الرئيس الراحل رفيق الحريري ف انعقاد مؤتمر "باريس ا"، فقال: "لم يكن هذا بالأمر الهِينَ، إِلَا أَنْ الشَّهِيدِ وَظُفُ رَصَيدِهِ السِّياسِي وَعَلَاقًاتُهُ لَلتَّمِيزَةُ والقوية على الصعيدين الإقليمي والدولي لاستقطاب التأييد لمؤتمر "باريس 1" الذي تميّز بحضور رفيع المستوى من القادة السياسيين والسوؤلين في مؤسسات التنمية. وقد حقق هذا للؤتمر بفضل جهود الرئيس رفيق العريري ورضوح رؤيته وعلاقاته الدولية الواسعة والقوية نجاحا تعذَّل في تأييد للشاركين لبرنامج الحكومة اللبنانية في الإصلاح وتقديم الدعم المالي ك". وأضاف: "لم تمض سنشان حتى دعا الرئيس الفرنسي جاك شيراك مرة أخرى إلى عقد مؤتمر "باريس2" تجت عنو أن "بعد الإعمار والنهوض في اتجاه التنمية المستدامة".



علي آل خليفة: سجل رائد في دعم الاقتصاد العربي

وتحدث ف تكريم الرئيس الشيهمد وزير الواصلات في البحرين الشيخ على بن خليفة أل خليفة، الذي أعتبر "إن البادرة بإطلاق أسم الشهيد الرئيس رفيق الحريرى على هذه الدورة من المنتدى لهي لفتة كريمة من القيمين على المنتدى، وتؤكدما للرئيس الشهيدمن سجل دافل ورائد في محال دعم مسيرة الاقتصاد العربى عامة، فضلاً عما تركه من بصمات واضحة في تنمية الاقتصاد اللبنائي واستقطاب رؤوس الأموال أأحربية والأجنبية، ساهمت في تعزيز مكانة وازدهار هذا البلد

واضاف: "كانت للفقيد مواقف أخوية متميزة مع مصلكة البحرين لقيت كل التقدير والاحترام من قبل قيادتها وشعبها، وساهمت في ترثيق أطر التعاون للشترك في شتى للجالات بين الشترك في شتى للجالات بين البطيون

الشقيقين. إن مملكة البحرين ستطان تقدّر دور الفقيد الراحل في المجال الاقتصادي الذي تجاوز حدود بلاده إلى الميط الإقليمي والدولي من خلال حرصه على تحصّيق السقيدم والازدهار الاقتصادي لأمشه الدينة

#### من ناصر الشماع إلى عبد الله العطية

وجّه رئيس مجلس الإدارة عدير عام شركة سوليدير د. ناصر الشماع رسالة شكر إلى النائب الذائي لرئيس الوزراء وزير الصناعة والنقط في دولة قطر عيد الله بن همد العطية، جاء فيها الآتي:

كلماتم الوقية التي تفضير مها الذاء ادعقاد منتدى الاقتصاد العربي في بيورت، الخميس لكافي، عن الراحل التيبير الرئيس الشهيد ولها الحريري، يد الشرخشي بقضويرة ثائير أما خالجتيني، علمات الاوقاء التي نطقتم بها، وقد المستقم بها، وقد المعاد بالمعاد المعاد المعاد المعاد المعاد بالمعاد المعاد المعاد المعاد إلى المعاد إلى المعاد المع

أرجو يا معالي النائب الثاني أن تتقبلوا جزيل احترامي،

ناصر الشماع رئيس مجلس الإدارة – الدير العام

النقى الوزيس السابق فواد السنيورة كلمة عائلة الشهيد الرئيس المريري ومما قاله: "أنتم تعرفونكما اعرف، أن ظاهرة رقسيق الحريسري عنتمنذاواخر الثمانينات من القرن الماضي، أن هناك خيأرات اخرىتتبلور معالهان الاقتصاد العربي ون السياسة العربية، وهو عالم ي ستوعب ولأ يقطع، ويتصور عسلاقسة الخسرى مسؤولة وملتزمة



فؤادالسنيورة؛ أرسى نمطاً جديداً لعلاقة رجل الاعمال بالدولة

بالجست مع، وللمجتمع والدولة بالعالم الأوسع".

لبرجنال الأعتميال

بالدولة، وللدولة

وتابع" العلاقة الأخرى بين النظام السياسي والفتات الاجتماعية هي الدرس الأول الذي استفضاه من تجوية الرئيس الشهيد الاقتصادية والسياسية والدرس الثاني الذي استخدانا ايضاً من براجعة الرئيس الشهيد التجوية في السخوات الأخيرة أن الإصلاح السياسي لا بدوان يتوازى مع الإصلاح الاقتصادي، وإن النظام الناجح تجاه مواطئية ومعيطه لا بدأن يكون حرا غير تابع"، وإضافته "كان فيها الإصلاح والمصالحة مسيرة دائمة لهذا البيت،

و رضدتم المسلديورة "الرئيس رفيق الحريوي رجل الحرب في المحليورة الرئيس رفيق الحريوي رجل الحرب في المنهي كثير من اللبنانيوي أن المرب في المنهي كثير العرب في المنافية على المنافية المنافية المنافية من حرل لبنان، وها نحن نشهد ذلك في هذا المؤتمر الولا للنافية المنافية على المنافية المن

لقه أردة مكريم ذكري ولفيق العربيري، وجل العقم والرؤية ورجل العلموح، ورجل الثقة والانفتاء ورجل البناء والقاسيس، ورجل التجاع والإنجاز، وما تحن بغضل هذا الرجل نماله التأسيس والريادة، ونماله الإرادة، ونصل شخص اعدا المتحربة، وأصاراً أن نصب قطيعة ومصلك استكمال إنجاز ما أزاد بالقدرة على اشخاذ



رؤوف أبو زكي: نهجه يستمر مع سعد

استهار أبور ذكي كلمت بالقول، "حضر اليوم في الدورة واسحواق راس للل الصحيب من الإفي يعقف نقد اللها باسم "منتدى الاقتصاد العربي"، وقد المناح على مذه الدورة اسم المناح المنا

وأضاف "ما من احد كان يصدق ان وفيق الحريوي يصبح اليوم شهيداً بحدما ظال ولاكثر من عشر سنوات بيناذ فيرسا وراميا ومتحدثاً ومحاوراً ومكرماً ومضيطاً وناصحاً وصعيطاً ورجل خير وعطاء، لكن الصخا للكبار لكنهم دائماً منهزمون، وها الكبار لكنهم دائماً منهزمون، وها

الحيار لحيار الحريوي ينتصر ولا نقول ينتقم وهو في ضريحه، فالكبار يبقون أحياء رإن ماتوا".

رقال مخاطباً الرؤيس الشهيدة بأ وقيقنا على مفده المنصة و وجليستا في مفاقي المنصة و جليسيتا في مفاقية الخطابة و المقالمة تعققتك المخالمة المقالمة تعققتك المخالمة المضاورة بخالفاته معاقباً المضاورة بخالفاته معاقباً والمناطقة على المخالمة ا

#### في فيلم وثائقي: الرئيس الحريري: أرحب بكم جميعاً

علاقة الرئيس الشهيد رفيق الحريري بمجموعة الاقتصاد والأعمال، ومشاركته في كل فوتم رائيا منذ العام 1993 لاسيّما منها منذى الاقتصاد العربي في دوراثه العشر، امتصرعا فيلم وثنائي من نمو 5 دائائق ثمّ عرضه في مسئهل عائل التكريم الخاص بالرئيس الشهيد.

وقد كان لمرض هذا الفيلم وقعه المؤثّر الذي ساد المشاركين واثار دموع الكثيرين منهم، ذلك أن القيلم بدا وكان المُنتدئ في حضوره وفي رعايته هين بدأ يصورة الرئيس المريري مخاطباً الجمهور بعبارة "أرخب بكم جميعاً ...

و و تضمّن القيام الوثاقةي مقطعات من خطب الرئيس المريري التي شدّه فيها على التعاون العربي وإزالة الحواجز والقيود في ما بينها، وعلى الاستثمار في لبذان وفي ختامها قال الرئيس الحريري بصوته:" لنال اللي ما هو ببلدك لا إلك ولا

وللمذاسبة تتوجّه "الاقتصاد والأعمال" بالشكر والتقدير للفريق الفني في تلفزيون المستقبل الذي أعدّ هذا الفيلم،

حتى في أشد اللحظات صعوبة وقساوة. كنت دائماً تشحد الهمم وتدعو العرب ليمزقوا الاتفاقات ويغتحوا الحدود والأجواء والأسواق والعقول والقلوب".

واتبام لهو زقي: "لها الدائلب" الحاضر بيننا: من على هذا النبر بالذات ومن هذه القامة التي كنا نلتقيا ها باستدرار، مع السركة ومن النشاط ومع المؤهرات والندوات والغارض، ومع الأصدقاء، ومع القدين، من هذه القامة ومع هذه الوجوه التي اعتادت أن تلتقيك بالا علم هذا الوت من كل عام، من هما نعم، تقف معك وقفة وهاء من ومحود أن نقتم لك الدوم أكثر من هذا التحكيم الرحزي، فنقد ما الجاؤزة التي كرياس عنا التحكيم وصاحب أكبر الإنجازات والكرياء، ومن حقاق علينا أن لا وصاحب أكبر الإنجازات والكرياء، ومن حقاق علينا أن لا حتى تستمر معنا، فإننا نعلن اليوم عن معناه عنا أن لا حتى تستمر معنا، فإننا نعلن اليوم عن معناه بهانزة عرفيا. معنوية تضعيص جائزة في المتكيريات المتعين وقيق الحريري تحت معنوية تصويري تحت

والمنافر" وقدا ناتر قد أيضاً عند الشعيد، وبإسل فليجان الذي كان هو الأخر جزءاً من هذا الأوتر، إذ كان يوجل ويكشبة منتدى الاقتصاد والأعمال للقيادات الشابة الذي انبؤة عن هذا التقدي بالذات وكنا على موعد مع باسل اليوم لنطق التقدى وتمان عن موعد وتقور مسئول فيلال العام للقبل وإذ ذكر الاستعرار، تفدن أبضاً تقصيص جائزة سنوية تعمل اسع جائزة الشهيد باسل فليجان" وأهشل قيادي شاب والنسخة

السيدة يسمى لندود و نسأتها سندويا استحقايها." و101، "أن المهتمات الحية أمازرة بباستحرار، على "جزار محنها ومأسيها، ولينان في طليعة هذه البلدان. ولو لا ذلك المكتاب معا النيوم، و المقضل يعود باللجرية الأولى لكم إنتج الاتيان أن خلاج لينان فاهلاً بحير محيري دوخودين بو الماضين معنا على مستقبل هذا البلد وعلى جدارة بنيه بالمياة واللقدي، العلا بكم شركاه في الاستعار و الباها إلى الاحماد أما لا يجرية المهاتبية مستقبل هذا البلد الدريس الشهيد وقيق الحريري، هذا الرجل اللبناني الدريس الاستخدائي و الذي بجملنا جدد العدارة إن

واشامة "أيها الرئيس الشبيدان فر الدياة في أبدائها، وما هو نجلك سعد الذي أضعرته ظريرة قامرة العدم الشبارة ممذا اليوم، يكمل الطريق بالشجاعة نفسها مستلهماً فهواته وترالاى والكرائ و هيريناك وإلمانك بالله سيماته وتعالى، يساعده على خلك وفاقي واصنفاء ومصيون وعارفون ومؤمنون و ضعير ومعتمع لاينام، وما هي السيعة غائران تحمل مصنفات الاجتماعي والإساني، والسيعة غائرات وهاجس الجميع، قائمة للسيوة على كل للستويات وهاجس الجميع، هنامة للسيوة على كل للستويات

و ختم آبو زكي بالترحيب برئيس الوزراء التركي رجب طيب أردوغان الذي يعكس حضوره مدى حرص الحكومة التركية على تعزيز وتطوير علاقاتها مع البلدان العربية. وشكر رئيس وزراء لبنان نجيب ميقاتي. ■

# رئيس وزراء تركيا رجب طيب أردوغان الاستقرار السياسي شرط اساسي لتحقيق التنمية في منطقتنا

 حارثیسمجلسوزراءترکیا رجب طبيب أردوغان ضيف شرف ومتحدثا رئيسا على منتدى الاقتصاد العربي. فاستهل حديثه معرباً عن تقديره للدعوة الكريمة التي وجهت إليه للمشاركة في منتدى الاقتصاد والعربي. وقال أن أول مشاركة لي في منتدى أقتصادي عربي كانت في جدُّه العام 2003 هيث التقيتُ الراحل الكبير الرئيس الشهيد رهيق الحريري. وعقدنا حينها اجتماعا ثناثيا ووضعنا خطة عمل مشتركة لرفع مستوى التعاون سواء بين لبنان وتركيا وبين تركيا والدول العربية بشكل عام. واضاف" لقد فقدنا الرئيس رفيق الحريرى جراء جريمة بشعة. وانتابنا الحزن والالم الكبيران نتيجة هذا العمل الارهابي".

#### التبادل التجاري

ومن شم تطرق اردوغان إلى العلاقات الاقتصادية التي تربط تركيا بدول منطقة الشرق الأرسط ردول الظيم والمغرب العربي مترها بنمو البادات التجارية بين تركيا ومذه الدول ليصل الى 13 مليار دلار خلال

العام الماضي، مقارنة باقل من 7 مليارات دولار في العام 2002. وشدّد على انه ليس هناك ما يعنع من رفع حجم التيادل التجاري إلى مسئويات أعلى.

وتابع اردوهان "لملكر تتغقن معي على المعية تحقيق الاستقرار في منطقتا، والتي تحقيق المعية المع

الأعمال والمستشمريين". وقبال ان دور



رجم طيب اردوعان

الحكومات في المرحلة العالمية هو دور توجيهي في مجالات الإنتاج ورعم القطاع الخاص وفتح الباب أمام رجال الأعمال، فالدول ليست تاجراً

#### "عازمون على الخصخصة"

وانتشال اردوشان المديث عن الخصيت عن الخصصة أن تركيا، فقال، "لا استطيع أن التطلع أن المتطلع أن المتطلع أن المتالك في الله المتالك في الله المتالك في الله المتالك في الله المتالك في المتالك في المتالك المتالك في المتالك الم

الشتركة بحيث تشكل تركيا احدى الاسواق الجاذبة لهذه الاستثمارات. ثم تطرق اردوغان إلى التطورات

يم تحقرق إدوقان إلى التطورات لتي غيبها الاقتصاد الذكي فاشار التي غيبها الاقتصاد الذكي فاشار التي غيبها منذ توليه منصب قبل نحو المدين العام، "وصلت نسبة كما يلغ معدل النحو السنوي في الناتج كما يلغ معدل النحو السنوي في الناتج تحكيات للطبيا إلاجمالي في إلى المذة و تحكيت تحكيا المن القام كانتها فسيرة قائمة مسرة قائمة تحتل السيولية والسرع نحواً. كما تحت السيطيرة على نسبة التحقيد عمل والتي كانت تشكل عائمة أما مدفق كانت تشكل عائمة أما مدفق كانت شيبة المتضعم 18 أن الإنكاء وقد الاستثمارات، فعناما توليت مهامي كانت شيبة العشيرة مهامي كانت شيبة العشيرة هاما

والم "كذلك أنخذ فضت نسبية الطوائد من نصد 70 إلى 61 أي المُثَّرِيَةً وضعت والواقع أن الحكومة التركية وضعت أمادا أنسمي إلى تحقيقها، فعند توافع الإواراء والمنزيمة، تستطيع المتقدمة التركية مداماً لنهاية العام المكومة التركية مداماً لنهاية العام المكومة التركية مداماً لنهاية العام المكومة التركية عماماً لنهاية العام التنظيم عند مستوى 8 إلى المالة، وتبدر التراسلية عن المتحدم يتم من التضميم يتم من التضميم يتم من التضميم يتم من التحديد من التحديد على المحادثة على المدادة على ا

إلى الوقت الذي يسمول فيه الاقتصاد التذركي مو أكبيراً، والعقيقة أن تحقيق مساد التذركي ولجم التضغم و تحقيق النمو و التغييرات الجنرية في بيناميكيات الاقتصاد تظهر كلها جياء من خلال للمطيات الاقتصادية. كذلك فأن الأسعار مستقرة مالياً في تركيا على عكس للقترات السابقة.

وأضاف رفيس و زراء تركيا "علدما أتحدث عن الاستقرار، أهيام 2004، سيل تدفق الشاطر، فمع فيها العام 2004، سيل تدفق الاستثمارات الأجنبية في تركيا ما فيمت كركيا مليار دولام من إجمالي استثمارات بالغذة كما مليارا دولار. كما خصصت تركيا نحو 6 ملياراد دولار للاستثمار في مجال البنية التحديد

وارفض أن "تركيا نجمت فنفقيض تسبة الديون إلى إجبالي النتائج المطين 80 إنافة الى 50 إنافة، ونهدف إلى خقض مند النسسة إلى 60 إنافة وفق معايير الاتماد الاروربي، كما كان حجم التجارة الخارجية التركيا نحو 100 مليار دولا في الماين ونصف، ولكن هذا العجم ارتفع في المايم 400 إلى 661 مليان دولا بين وصعيد القطاع السياحية، ومساعدت الكرس 17 مليون سائح، وهنفان يتجاوز الكرس 17 مليون سائح، وهنفان يتجاوز عدد السياجة العام العام الناصي إلى

#### الإصلاح

كذلك ترقف اردوغان عند مسالة الإسلاحات فقال» عند مسالة الحكومة كان لعبنا 38 وزارة. فقمت بخفض عندها إلى 25 وزارة فقط، وأسمى في الفترة المقبلة إلى 33 وزارة فقط، وأسمى في الفترة المقبلة إلى تقليص عدد الحقائب في مجلس الفنراة."

واضافه: "لا يمكن الدقم من المصاريت ومنع الإسراف والمهنو من دون اتضاه التدابير اللائمة. وينبغي وضع التشخيس السليم واتضاة الغطوات الضرورية. كذلك قالت تركيا بالبترسيخ أصوائها التصديرية فلما رحية باكتشافه أسواق جديدة. فسياستنا التجاوزة الخارجية مع الدول بسياستنا التجاوزة الخارجية مع الدول بسياستنا التجاوزة الخارجية مع الدول بسياستنا التجاوزة الخارجية مع الدول بالعاورة وقع مبدأ العلاقات التداخلة التي تتمع لتضاف رولا يعدن قال بكتات تعقيق تنسخة المؤادة في الصادرات إلى الأرقام تجدان تنسبخ الزيادة في الصادرات التحركية إلى تساورا للجاورة بلحت 00 في المئة تقريباً في العام المادورة بلحت 00 في المئة تقريباً في العام المادة العام العركية الوساء العام المادورة بلحت 00 في المئة تقريباً في العام المادورة بلحت 00 في المئة تقريباً في العام المادورة بلحت 00 في المئة تقريباً في

ور و چه آورو فان نداه للمستثمرين للقنوم إلى قروكا حيث بتنا نوفر سالة عرافز مهم بدراء من الإخام الفريين للفذة أعوام و ترفير الطاقة بار فص الإضاء و لا يوجا تميز بين مستثمر معلي و آخر إمنين وقد أصدرات تعليمات الجلس الوزراء لتففيض مدة المصرل على ترخيص بإنشاء شركة و كانت فدة الالية معقد في بإنشاء شركاء كان يحتاج تأسيس شركة إلى شركات القارات و الإستشراك تا تشعير الى ان شركات القاربة و الإستشراك تلاور والمو فلأنت مشاريع بقيمة 60 مليار دولاء وإشم مع الجانب التري .

وختم أردوغان بالقول "بعيش العالم العربي مرحلة التحول إلى الاقتصاد الكيبرالي في مواجهة العولة. وقد شهدت

#### أردوغان يجول على الرؤساء الثلاثة

على هامش مشاركته في النشدى زار الرئيس الشركي رجب طيب اردوغان، رئيس الجمهورية اميل لحود ميث شم له دعو فرى الرئيس التركي أصد فيت سيزر لزيارة تركيا، ثم اللقي بعدها رئيس مجلس النواب ذيبيه بري لينتقال في ابعد الى السرايا الحكومي حيث اجتمع مع نظيره اللياناني فجريب ميثاني وجرت مياشات طويا تينهما.

وكانُّ الرئيسَ نَجِيِّبُ ميقَاتي اقام عشاءَ تَكريمياً على شرف الضيف التَركي حضر ه حشدو اسع من الشخصيات السياسية و الاقتصادية من كلا البلدين.







الأعوام القليلة للأضية تطورات عدة، الأهر الذي يؤشر إلى ضرورة التعاون ما بين تركيا والعالم العربي، والاستفادة من كافة الأمور التي تحقق تطلعات شعوينا. وتحن عازمون على السير قدماً مع بعضنا البعض ونبذل في

تركيا قصارى جهدنا مع كافة الدول التي نتشارك وإياما في قيم معنوية مشتركة من أجل إقامة علاقات وثيقة، ونعطي الأولوية لتحقيق التعاون الاقتصادي والتجاري في ما ببننا لتحقيق الأهداو للشتر كا. ■

## الدورة 11 لـ "منتدى الاقتصاد العري" منبر للمبادرات الخاصة والحكومية عربياً وإقليمياً



للنصة الرئيسية لجلسة الافتتاح وبدا الرئيس ميقاتي متوسطاً (من اليسار) جوزيف طربيه، رياض سلامة ورؤوف أبو زكي

#### بيروت - الاقتصاد والأعمال

نميز المنتدى في دورته الحادية عشرة، بمقارية جديدة في التعرض القضاية من التعرض القضايا المطروحة على جدول إعماله، كما تميز بتكريس دورة كمنبر الاطلاق المبادرات وللإعلان عن من المتركبهات سواء من قبل الحكومات إلى من قبل المسات ورجال الأعمال، وليبقى التطور الأبرز هو البعد الإقليمي الذي بدأ يتكرس للمنتدى، وتأتي مشاركة رئيس الوزرة التركي على رأس وقد رفيع المستوى في إعماله كتاكيد على هذا البعد الذي المتراكب عدم كالمتارك أن المنالد، المتراكب عدم كالمتاركة المنالد، والمتراكب عدم كالمتاركة المنالد، المتراكب عدم كالمتاركة المنالد، المتراكب عدم كالمتاركة المنالد، المتراكب المنالد، المتراكب عدم كالمتاركة المنالد، المتراكب المنالد، المتراكب المنالد، المتراكب المنالد، المتراكب المتراكب المتراكب المتراكب المنالد، المتراكب المتراك

سين هي سن البحد، شارك في النشدى الذي افتتحه يوم 16 حزيران / يونيو الناضي في قندق انتركونتينتال فينيسيا رئيس مجلس وزراء لبنان نجيب ميقاتي اكثر من 900 مدعو، يتقدمهم: النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الصناعة

والطاقة في قطر عبدالله بن حمد العطية، نائب رئيس معلس الوزراء وزير التفطيط في اليمن احمد صوفان، وزير اللغة في تركيا كمال وتاكيتان، وزير الصحة في تركيا رجب الحداث، وزير الصحة في تركيا رجب المواملات في البحرين الشيخ علي بن خلية آل خليقة، المواملات في البحرين الشيخ علي بن خلية آل خليقة، وزير المالية الكويتي بدر مشاري الحميضي، كما حضر الوزرة اللينانيون: شارل رزق (الإعلام)، خالد قباني (العدل)، بسام يعيز (الصناعة والطاقة)، عادل حمية (العدل)، عصد والنقلة والنقلة والمناقبة، حسن السبح (الداخلية)، دعيانوس قطار (المالية)، حسن السبح (الداخلية)، دعيانوس قطار (الداخلية)

كما شارك في الافتتاح حشد من المسؤولين والوزراء العرب السابقين وأعضاء السلك الديبلوماسي في بيروت ومحافظو للصارف المركزيـة وقادة المؤسـسات المالـــة والمصـرفــة والاستثمارية من إكثر من 20 بلداً عربياً واجنبياً.





#### نجيب ميقاتي، ميثاق بيروت رؤية شاملة للإصلاح

(2) استهرارئيس الحكومة نجيب بيقاتني كلمته بالحديث من الرئيس المكومة نجيب بيقاتني كلمته بالحديث من الرئيس المكافئة المنافئة بنقال المختلفة بقال المختلفة بالمكافئة المنافئة المنافئة المنافئة المرئيس الشهيد رفيقي الصويبري، الذي المنافئة بيد الغيره مفسيرة للبنان بعنياب رميزاً لوحدته الوطنية وركنا أساسياً لبيء مسيرة المينون المنافئة المسياً لبيء مسيرة المنافئة المنافئة المنافئة بين العام المحربين وجراً من نماة التضامن والاختلاء، حمل قضاياه القومية والوطنية أن المنافئة الدينانية، رحم الله الرئيس الشهيد والبعنا القرة على متابعة مسيرة والانداء وبسالته، ولنا على، الذلك بالنافة المنافئة المشهيد الاستكمال المسيرة والإنداء وبسالته ولنا المنافئة المرئيس ولفي الحربري، وتحقيق طم النهوض السياسية والإنداء بينانية الرئيس وفيق الحربري، وتحقيق طم النهوض

وأضاف: "على النرغم من الحدث الجلل الذي أصاب لبنان والتداميات التي نتجت عن الجريمة، تمكّنا من استيعاب انعكاسات الزلزال، التي جاءت، ومن دون شك، محدودة، قياساً إلى حجم

الكرارية، هم حاسبات مهذا الممتة مر هدين، مختزين طاقة والمألف الجهة التحديات والضي قدماً، وفي ذلك دليل على مخالمة الاقتصاد اللبناني وقدرته على الدكتية مع الظروف والتغلب على الصعوبات والتهوش بسرعة بعد كل كيوة، وهي وأشد فقة واصلب إزادة على القلم والتطور، والراقم أن مؤده النامة الاقتصادية لا يمكن فصياً عن الوعي السياسي ومن إدافة اللبنانيين وتمسكم منظامهم الديم وقراطي كرب القضوبات بن الحياة عيما الحيوة عهما كرب القضوبات بن الحية عهما الحيوة عهما

وقال انه: "إضافة إلى التحديات السياسية الداخلية والإقليمية، يواجه لبنان على الصعيدين الماري والاقتصادي، تحديات جمة، تقتضي منا

الثحرك ويسرعة فواجهتها من ذلال استكمال عملية الإصلاح. ولا يذفى على أدد أن الوضع الاقتصادي يتطلب معالجة جذرية وشاملة، غير مجتزأة، بمشاركة جميع الفرقاء اللبنانيين".

وأضافت: إن ليناين بما يماك مرّ طاقات وقدرات بشرية، قادر على تخطي كافة الصعديات في صال توقّرت الدرية السليمة، والبرنامج الصحيح»، والإدامة التنايذ، مما يتطابر جزافقاً وطنياً شاملاً حول دور لبنان الاقتصادي والخطوات الواجب الشمي فيها تما أجل حقيقاً الاهدائ المروجة ما للورة المشاهرة والمشاهرة من هذا لقد عاهدت نفسي خلال فترة رجودي في سدة السوارية على السحية الجاد لوضع رؤية شاملة لكل مكونات ومقاصل الإصلاح الإقتصادي إن الجادي الوجه على الخطو المريضة لهذا المقام كامل الإصلاح الإقتصادي أن الحلك، اللوج على الخطو المريضة لهذا المقام كاملة، ويسمعني

آن رؤيتنا أدور لبذان ومستقبله الاقتصائية هي ولاينا أماملة متكاملة ، تهدف إلى معالجة أمينا القطاع العام وتأثيرها على العركة متكاملة ، تهدف إلى معالجة أمينا القطاع العام وتأثيرها على العركة الاقتصادية و وتأثيرها على العركة محقوق المؤلف إلى المنافقة على ذلك سيمية تغذيه من خلال مجمولة والمنافقة على ذلك محتلف المهالات التي تحكم الصياة الاقتصادية ، وعلى كافة المغيين بهذا الشروع الإصاديم، المسامعة في وضعها وتطويرها، مسموليها المرافقة بهذا المشروع المستويلة المرافقة المستويلة المرافقة المستويلة المرافقة المستويلة المرافقة المستويلة المواقعة الإختالات المائة المنافقة المعام مصالجة الإختلالات المائة المنافقة المنافقة

المنطقة بين يستويد المربية به وهدمت إلى أن هذا المنطقة المنطق





رياض سلامه: عودة الثقة وتحسّن النشاط الاستثماري والاقتصادي

و كان تحكث حاكم مصرف لبنان رياض سلامة و مما قاله، تشهيد حالياً العربة إلى النشاء لا الاقتصادي والاستثماري، وقد قتر من الصدر، مع إمكانية أرتفاعه الى 2 ن الله تبدأ النتائج الاقتصادية بن الصدر، مع إمكانية أرتفاعه الى 2 ن الله تبدأ النتائج الاقتصادية إلى المصدر، مع إمكانية أرتفاعه الى 2 ن الله تبدأ النتائج الاقتصادية إلى المصدد القالي من هذا العيام بحالة من المعاددة اللهة إلى القطاد الما يه بعث المواجعة المواجعة المعاددة على المعاددة والدقاعة المعاددة والدقاعة المعاددة والدقاعة المعاددة والدقاعة المعاددة والدقاعة إلى المعاددة والدقاعة المعاددة والدقاعة المعاددة والدقاعة إلى المعاددة والدقاعة المعاددة المعاددة والدقاعة إلى المعاددة والدقاعة إلى المعاددة المعا

كذلك أبدى سلامة إعقاده بأن "الاصلاحات في النالية الماء ق وفي الاستواق ولقي أصبحت بخصين توقعات الالاقتصاد و القي أصبحت بخصين توقعات الاستواق ولذا سوف في بالماء وهو بالمواق والبات في المنافع أو المبات المنافع أو المبات المنافع أو المنافع ألما في مذخوط بالمعولة وسيديقي، وأشاف المنافع أو سيديقي، وأشاف المنافع أو سيديقي، وأشاف المنافع أو سيديق أن الطافع أدين المنافع ألما في مذخوط بالمعولة أو سيديقي، وأشاف المنافع أو سيديقي، وأشاف المنافع أو سيديقي،

وسوف نحمل مع القطاع المصري لتطبيق ممايير بال مع الاستئناء أن الفرو هم علينا بسبب طبيعة أسواله الدولرة, وإننا سوف نتقق ما لجنة بالزاعل هذه الاستئناءات كما بيئة مائية متقيدة بالمعايرة الدولية بما يتمثل بيئة مائية متقيدة بالمعايرة الدولية بما يتمثل بعكاضحة بييض الامرال وبالشفافية المائية وقرة لتأمين المناع المسالح الاقتصاد السوق الذي كناء على المسالح الاقتصاد السوق الذي كناء على المسالح الاقتصاد الاستقبال . كما يث كارس وال والمناسة الخفض من تعلل الحرو ل بيهود كارسوال والمناسة الخفض من تعلل الحرو ليهود

الصحيح المؤدى الى اقتصاد ناجح".



جوزيف طربيه: فتح أسواق المال العربية، لدعم النمو

استمل جلسة الإفتتات رئيس جمعية مصارف ابنان د. به وزيف طريبية مجاء فيها أن تحسين الواقع الانتصادي الديبي يطلب القلم الأول تحرير دور القطاع الليس، بشقيه المسري وسحق الأوراق اللية، ليسامم في معلية التعيية الإنصادية وتحويل الشاريع الإنتاجية و الضمائية - وأشار الى آن القطاع المصري الدوبي يديب موجدات إمجالية دير على 858 عليار دولار كما أن بطابة العام 2004 أي ما نسبت 13 أن الملكة من المناتج للحلي الإجمالي للدول الحريبية ميتمعة. كما أن إجمالي القيمة السرقية للأبسم في البورصات من المناتج للحلي الإجمالي للقيمة السرقية للأبسم في البورصات بوضع القيمة الأفرادي أن المصارف والبور وسات العربية، وقمية تلافي بوضع القطري في مقين المشعرين الاساسيين للقطاع المالي الحريبي، وتضعير تلك بي خدمة عملية النمو الاقتصادي والتنمية والاقتصادية في وتضعير تلك بي خدمة عملية النمو الاقتصادي والتنمية والاقتصادية في

و دعما طويهم "إلى ضرورة الإسراع في معلية فتع أسواق الأوراق للللية العربية، في موازاة التوسع للصرفي مبر العدود الذي بدايا للنظفة العربية، بالياما الإنتخاج لللي من تأثير مباشر وغير مباشر على تشهدا التبادلات الإستثمارية والتجارية بين الدول العربية، وهي أمر طاب سادة على مبارية من المرابعة الكبري». أمر طاوب اسادة علمور منطقة العربية الكبرية الكبرية الكبرية الكبرية والإنطلاق منها ليناء السوق العربية المشركة للنضوية ب

وعن القطاع الصول اللبناني، قال طربيه: "هذا القطاع الناسط يكتسب تباعاً للزيد من نقاط القوة والقيم الضافة التي تدهعه قدماً

لتمزير نروره كقاطرة للاقتصاد الوطني، ولميازة دور القليمي أكبر الوطنية دور القليمي أكبر مجموعة أو السابق والبالغة حاليا مع موالد المنافية والبالغة حاليا أضعاف الناتج للماني، مركز الفائل المعالمة الناتج للماني، مركز الفائل اللوطنية والمستقطاب الرساسيل الشامية، وصحفا المانيان المنافية يسره المفائل الناتجة يسره المفائل الناتجة يسره المفائلة المنافية يسره المفائلة الناتجة يسره المفائلة المنافية والمنافية المنافية والمنافية المنافية والمنافية وال

#### تلفزيون "العربية" شريكاً إعلامياً

وفّر تلفزيون "العربية"، بصفته الشريك الإعلامي في منتدى الاقتصاد العربي، تطفية إعلامية شاملة لأعمال المنتدى، فيث نشراته الاقتصادية من مكان انعقاده، كما يث مقابلات مباشرة مع الشاركين فيه، إضافة إلى ريبورتاجات عن المنتدى سيقت وشت إنصاده.







من اليمن، كمال أو ناكتيان، قوَّ أد السنيور 5 ، عبد الله العطيه، د، جلال الدقير

#### الاصلاحات المطلوبة لتعزيز النمو وخلق فرص العمل

خاض العديد من البلدان العربية تجارب الإصلاح الاقتصادي، كان نها نتائجها في الجالين الاقتصادي والمالي، إلا أن هواهس الدَّمو والبطالة ما زالت تؤرق العالم العربي عموماً، لذا سعت الجلسة الأولى من النتدى التي الإضاءة علني الإصبلاحيات المطلبونية لتحقيق التنمية الشامنة وخلق فرص العمل. أدار الجلسة الوزير السابق ورثيس ومدير عام مجموعة البحر الله سط للاستثمار فؤاد السنيورة، وتحدث فيها كل من النَّائب الثانى لرثيس مجلس الوزراء وزير الطاقة والمَصَنَّاعة القطري عبدالله بن حمد العطية، ووزير المالية التركي كمال اوناكتيان، ووزير الصناعة السودائي د، جلال الدقير،

استهل السنيورة الجلسة بالإشارة إلى عمليات الإصلاح الثي شهدها الوطن العربي، حيث نقَّدُت مِمْتَّلُفِ الدول العربية مجموعة من الاصلاحات الدلخلية بهدف مواكبة متطلبات العولمة، ومجابهة رياح التفيير التأتية من الضفوط وللشاريم الغربية. وتساءل السنيورة عن نتائج وتداعيات تلك الإصلاحات على النمو الاقتصادي في الدول العربية، وما اذا كانت قد حققت الأهداف الموضوعة لها؟ وعن مدى قدرة الحكومات العربية على مواكبة متطلبات المجتمع الدولي من جهة والتوفيق بينها وبين حاجات الداخل العربى من جهة

ثم تحدّث الوزير العطية فأشار إلى أن ألدول ألعربية عجزت عن إجراء الاصلاحات الطلوبة بسبب تفشي الفسناد، داعيناً الحكومات إلى إعطاء الأولوية لكافحة الفساد كخطوة أساسية تسبق الانطلاق في تنفيذ برامج الاصلاح الاقتصادي. وقال إن

الإصلاحات المققة حتى الآن لا تبزال محدودة ومقتصرة على بعض الخطوات كمشاريع الغصخصة وبرامج الإصلاح الإداري. وأكَّد العطية أن نصاح الصاولات المبذولة للاصلاح يستدعى توافر البيئة القانونية الداعمة وتضعيل الشفافية والاقصاح.

وحول انعكاسات أسعار النفط على السياسات الاقتصادية لدول الخليج، قال

العطية: "إن الارتفاع الذي شهدته أسعار النفط والطاقة في الأسواق العالمية، يمكن اعتباره عملية تصحيحية، حيث أن الأسعار الاسمية السائدة، بالنظر الى عامل التضخم والتغيرات في قيمة الدولار، لا تزال دون للستوى الذي ساد ف بداية الثمانينات. فإيرادات دول الأوبك من صادراتها النفطية العام 2004 لم تتجاوز 340 مليار دولار، في حين تخطت الـ550 ملياراً العام 1980".

#### من يبني ومن يهدما

نؤه رئيس مجلس إدارة مدير عام شركة طيران الشرق الأوسط محمد الحوت بالنجاح الذي حققه منتدى الاقتصاد العربى، متوقفاً عندتوقيته ميث لعب دورآن الترويج للبنان وفي الوقت الناسب. وقبال الحوت لـــــــــالاقـشــــــاد والأعمال إن النتدي و ف هذه القترة بالذات قذم صورة إيجابية عن لعنان أزالت الكشير من التحفظات القائمة لدى السيّاح



العرب حول المجىء إلى لبنان تمت تأثير التداعياتُ الني نتجت عن اغتيال الرئيس الشهيد رفيق الحريري وصولاً إلى اغتيال الصحاق والكاتب الشهيد سمير قصير.

ولاحظُ الحوت تَحسَّناً ملموساً في حجوزات الطيران لشهر تموز/يوليو الجاري آملاً أن تتابع تَحسَنها إذا لم تحصل أي نكسة على الصعيد الأمني. ويبدو أن تَخْوَف رئيس ّاليدل أيست ّ قد تحقّقَ باغتيال الأمين العام السابق للحرّب الشيوعي

اللبناني جورج حاوي، وهكذًا، تكون المادرات الرامية إلى البناء والى تنشيط موسم الاصطياف، وهكذا تكون الأعمال الرامية إلى تنفير الزوار من للجيء إلى لبنان.



مجدد العدار

واعتبران الخلل بين العرض والطلب لا ينتظر معالجته في الأمد القصير. فدول الأوبات، وقصوصاً فول الطلبج المدريهة تملك احتياطات نقطية تمكنها من زيادة الماقاتها الإنتاجية بكميات ملموسة، إلا أن ذلك يتطلب استثمارات كبيرة جداً.

مُ مرض كمال اوقاكشهان واقع أم مرض كمال اوقاكشهان واقع الاقتصاد التركي بعد الإصلاحات البنيوية التي مركز من مدورة لمنظف معدلات الخضية مشكل ملحوظ خفض معدلات الخضية المتقال المناطقة المتقال المناطقة المتقال المناطقة المتقال المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة والمكومة بمناطقة المناطقة والمكومة التشركية كمنا قابل مستموة في المنافقة والمكومة التضغير المناطقة المام 2000 نمو في المنافقة والمكومة التضغير المناطقة المام 2000 نمو في المنافقة المناطقة المناطقة

وتحدث اولتاكتهانا عن خملة دلائدية وأضحة المالم تقتره الاقتصاع والشدافية. وأشار إلى أنها تهدف إلى تصميع قطاعي التخليم والصحة، كما تتضمن مجموعة من الإجراءات التي تهدف الى تقليص صحية الشهرت الضريعي، إضافة إلى سلة من مشاريع القصصضة القديد من شركات بالتي في سياق سسمي تركيا الدؤوب إلى أن ذلك بدفول سروا الاتحاد الأروب إلى أن ذلك بدفول سروا الاتحاد الأروب إلى أن ذلك بدفول سروا الاتحاد الأروب إلى أن ذلك

و في خدام الجلست الأولس عرض وزيد الصناعة في السودان د. جلال الدقير لحملة الاستودان د. جلال الدقير لحملة الانتفاع التي يشهبها الاقتصاد السوداني بعد مقبل السبلام في مختلف السوداني بعد مقبل السبلام في مختلف المعامدات الاقتصادية، لا سيما تعلق التفاقات الاقتصادية، لا سيما للوارد الأرابية للدوامية إلى السيدانية المعامدات في المسعدات المعامدات المعام

#### كلمة شكر للرئيس ميقاتي

اهتمام الرئيس ميقاني بالنندي بدأ منذ اللحظة التي عرضنا عليه موعد النندى لرعايته، وبذل جهداً كديراً ومشكوراً من أجل إنجاحه، وكان له الدور الأساسي في دعو قرئيس الوزراء التركي رجب طيب أردوغان ليكون ضيف الشرف على المنتدى و للتحدّث الرئيسي فيه.

فالرئيس نحيب ميقاتي هو، وقبل أن يكون رئيساً للوزراء ليل قبل أن يصميع وزيراً ثمّ ذائبًا. ابن البيئة التي ينقاعل همها مقتدي الاقتصاد العربي منذ دورده الأولى، ونصفي بها بيئة رجال الأعمال والمستخدمين المرب وبخاصة الطفيميين مفهم الذين باتوا مشاركين النمين إن هذا الشكوى الذي يجذنب القائدة الكبل رغم و العاملين في مقتلف مجالات الأعمال والاستثباء.

كما أن الرقيس ميقاتي ليس بعيداً عن مجموعة الاقتصاد والأعمال التي واكد نشاطها منذ انطلاقتها لبنانها وعربها وإن رمني العرب والسلم، وبالتالي فإنه يدرك دورها الإعلامي، والسنوى الذي يلغته ( عطاعة المؤتمرات والأعداث الاقتصادية والاستثمارية.

ولم يبدقل الرئيس مبتلاتي باي وقت خلال يوخي المتدى الفتح المؤتم المؤتم المؤتم والمراد في جلستي تحريم الرئيس الشهيد وليق المديري و الافتخاج، ومقت مع ضيفة متيرة المؤتم الكركية وهذا الافتخاء ساعات، لأم حرص على مرحلتين فلف كل أمينة منا المراحية المام في المامية المادة المتحديد المسارية المساورة ابن فلي مامينة المراحية المسارية المتحديد على مامينة على المامينة المادة المواود المشاركة في المحكومية وقديل للله المساورة المنابق مواحدة من الوزراء ورؤساء الواود المشاركة في المنابقة على المحادثة المنابقة على المنابقة على المنابقة المتحديد المنابقة المنابقة على المنابقة

سي بوره صعب سود المتحدة المتحدة المتحددة المتحددة الأشكال النباشرة، ليعكس في العمق البراكه الأسفية التلذىء من هيئات توقيقه عاول ملتقي القصادي عربي يشهده لينان بعد جريمة الفتهال الرئيس الشهيد رفيق العربري و قداعياتها التي تركت انمكاسات سليبية على المستويين الاستقداري و السياسون و الاقتصادي علمة.

قائد رأى الرئيس ميذاتي في للنقدى منصة إعلامية وترويجية مهمة، قادرة، وبغضل نوعية للشاركين، على كسر العارف الطفسي لدى رجال الأعمال والمستقمرين العرب، وعلى إظهار الصورة الحقيقية للينان لخاء معيدات العربي، التي تحكس حيوية الإلتصاء اللبناني، ودينانية اللبنانين عمودة، وينامية للقطاع الخاص رصورة خاصة.

ما التطف الرئيس ميقاتي بحثه العطي أهمية تزامن أنطاد التندى خلال قدرة الانتخابات التنابية وهي الاستحقاق النستوري الذي يؤكّ تمنا اللبنانيين بميدا تماول السلطة وبالنظام الديمو قراطي، وبالمدورة، عما يؤكّد كيف أن الانتخابات الجارية في لبنان لا تعطّل النشاطات الأخرى التي تستدر وكان الطروف عادية وطبيعية.

ف وانطلاقاً من ذلك، ومن الهمية الناسبة الذي حملتها وسائل الإعلام للرئي وللقوره إلى الفارج، الفتار الرئيس نهيب ميقاتي الشندى للإطلالة من خلابه لمرح "ميثاق بهروت الالتصادي" الذي يمثّل عصارة البردامج الالتصادي للبنان إن الرحلة الملبة، والذي يمثّل خلاصة رؤيته التي بلورها خلال رئاسته للحكومة وتعاونه مع فريق عمل ضمّ عدداً من الوزراء والضراء.

ومن خلال خطابه في جلسة الافتتاح وهواره مع النتدين اثلبت الرئيس ميقاني، وبصورة جلية، أنه رجل دولة، وأنه يؤمن بأن الحكم استمرارية، وأنه متستف بالأمسات، وبالتالي، فإنه لم يحجب عن الحكومة الجديدة رؤيته وافكاره، والأمر سيان عنده سواء عاد إلى رئاسة. الحكومة للقيلة أم لم يعد.

ققد تمكّن الرئيس ميقاتي من خلال الخطاب والحوار؛ أن ينقل رسالة مهمة لبحتمم الأعمال المربي عن الواقع اللبناني بكل موضوعية، واضعاً الأصابع على الجروح التي يشكو منها للستثمون والتي يعرفها الرئيس ميقاتي قبل أن يكون رئيساً لجلس الوزراء،

لقد عرف الرئيس ميقاتي كيف يوطَّف النتدى لخدمة المصلحة اللبنانية العليا، وادرك أهمية

اللحظة: وهذه إحدى مزايا رجل الدولة. ورغم كل ذلك، لا ينتظر الرئيس ميقاتي منا شكراً ولا امتناناً، كما لا ينتظر ننويها لأنه تصرّف قبل وخلال انعقاد المندى وكانه ونحن، فريق واحد يسعى لهدف واحد.

ومع ذلك، لا يسعنا إلا أن نقول للرئيس ميقاتي شكراً...

بهيج أبو غائم



من اليمين: سامر غوري، ماجد سيف القرير، د، سعد البراك، فيصل أبو زكي، محمد العبار، خالد زيبل، علي الشهابي وطارق عبد السلام

#### تمديات الشركات العربية في عصر الأسواق المفتوحة

الجلسة الثانية من النقدي، تشاول فيها التصديق مثناول فيها التصديق التصديق التصديق التصديق التصديق والمجاهزة والمواقعة المواقعة المواق

تحدّد في الجلسة كل من مدير عام الأرة المتنف المتمدي المتمدياتية في الميارس شركة أعمار المارة المقابلة المتمديلة المقابلة المتمديلة المتنفية المتنفية محموعة المجلس الادارة المحكمة كابلات السعودية خالد والمسابقة المتنفية المتنفية خالدة السعودية خالد الإسابقة على المتنفية في شركة التحاد القارلية للمحموعة شركات الخرير الاداراتية عاجد معيفة المتنفية وأنها المتاركية عاجد المتنفية من شركات الخرير الاداراتية عاجد سيف الطوري عبد السلام، وأدار الخريس التنفيذية عاجد المتنفية المتنفية وأنها الخرير وأدار الجلسة للكويتي طارق عبد السلام، وأدار الجلسة والاعبارا أم السامة وأدار وأدار الجلسة والاعبارا أم المناس الإنتارية والاعبارا أم المناس المناس المناس المناس والاعبارا أم المناس المناسبة والاعبارا أم المناسبة وألا المناسبة والاعبارا أم المناسبة والاعبارا أم المناسبة والاعبارا أم المناسبة والاعبارا أم المناسبة والمناسبة والمنا

لتي تركّرت مطاور الدقائش حول التحديات التي تواجه الشريكات المحريية في عصر الأسياق الشخوصة بالأسياق المضووية في عصر بالتخصيل حالات المنافضة الناشخة بسيب التعدال المشاكلة المنافضة المناشخة بسيب بين الأجهال المتعاقبة موساتاتي للتوضية بالمتعاونة واعتبر المصاورة المنافضة المنافضة بالتحديد واعتبر المصاورة المنافضة بالمنافقة بحدالها المنافظة بالمنافظة بالمتعاونة الأولا والمنافظة المنافظة بالمنافظة بالمتعاونة المنافظة بالمنافظة منافظة وضاورة المتحديدة المنافظة بالمنافظة بالمنافظة بالمنافظة منافظة عنافظة منافظة ومثال محدالها المنافظة عنافظة عنا

الشفاقية والتغليط، ما يجعل أداء الأعمال في النشفاقية والتعالى معظم، يومعل الاداره بدلاً من قرق بدلاً أمس الخطاء دو يلم الاداره الدلاً من قرق العمل التخصصة، وعلى الاداره العمل التخصصة، وعلى العمارة والتراضي بدلاً من ألبط بدلاً أمن الباداة المؤسوعية، ويمسب دسعد التجرالة سيرداد التغطر من مع أمل الشركات العربية التي أن تتمكن من مواجهة الشركات الأجنية عندما يدم تمن مواجهة الشركات الأجنية عندما يدم تمن مواجهة الشركات الأجنية عندما يدم لم يسبق إراجهتها من من كم إليهتها من من كم يستكون عرضة لضغوط لم يسبق إلى إجهتها من شكون عرضة لضغوط لم يسبق إلى إجهتها من شكون عرضة لضغوط لم يسبق إلى إلى التحديد لم يسبق لل يسبق إلى إلى إليهتها من شكون عرضة لضغوط لم يسبق إلى الإرابية المناسقة الميسيق إلى المناسقة الميسية إلى المناسقة المناسقة الميسية إلى المناسقة المناسقة المناسقة التحديد المناسقة الم

وعن محاولات الاصلاح الادارية اعتبر خالد زيدل أنه لا يوجد حالياً مخططات للخروج من الأزمة لغياب الروية التي تسمح بذلك. وحدّر علي الشهاجي من قص ماثل في القدرات البشرية الاحترافية في للنطقة ما يجعل كل الشركات تعاني من تباطؤ خطير ف تعرير اعداليا.

ررای سامر خوری آن اصعب ما تراجهه شریکات العربید هو الانتقال من الفراسس إلى بالارد و من العالمائية الفراسس، کما فال، "پرید التقرب القرار ولا محمد قبل الشرکة، کما آن المائلة بشکل خطراً علی الشرکة کرنه لا پراعی مسالة المهارات بقدر ما براعی القرابة العائمیة.

وتشرق ماجد المغربير الى غيباب الاحترافية في الشركات العائلية واعتبر ان المجاهلات تسيط على العلاقات المؤسساتية ما يؤدي في النيابية الى الفضل، وتحدث طارق عبد المسلام من مسالة التخويد الاداري في الشركات معتبراً أن ما قرارات جريئة بجب إنخمالها لاطلاق الاصلاح الحقيقي في الشركات، مشدداً على الاصلاح تطبيع مبادئ الإدارة الاصلاح تطبيع مبادئ الإدارة الرشيدة.

#### بنك برقان والادارة الرشيدة

عرض نائث الرئيس في ينك برقان الكويتي طارق عبد السلام للجورية بنات برقان في جهال "الإبارة الرشيدة" وتأثيرات تطبيق مبادئها في الأممال قمن القطاع العسوق و اعتمار أن السيد وقال مخطفات تحسين الأساليب الإبارية قضم الأخذ بمجموعة مبادئ على راسها العاقباتي الوضوع والعمل الخطاب المستدة الأعلى الماسة المألى الماسة الماسة الماشي الماسة على الماسة الماسة على الم

س سنستهين وموقعين ومعيد مسموويات المحلية والعالمية. المستوى الاجتماعي أو الرقابي تجاه المؤسسات للحلية والعالمية. وعن مبادئ الإدارة الرشيدة قال عبد السلام إنها تتضمن أبعاداً

جديدة خصوصاً على الستوى الدولي هيث "نشهد اتجاهاً عائياً نحو إضفاء الصفة الإلزامية على تطبيق متطلبات الإدارة الرشيدة وخصوصاً على ممارساتها الأساسية (أعقاب انهيار بعض الشركات الكبيرة والشهيرة أن الولايات للتحدة".

كتلك ثمة تحول في الشركات المثانية تصو تحقيق الضروط الاحترافية في إدارة للؤسسات بعيداً عن مركزة القرار الواحد والرؤية الفردية، ويعينتاوله الأطر المامة الخاميم الإدارة الرشيدة تحدث عبد السلام عن تجرية بنك بوائن والشود لات الإيجابية التي شهدها في مختلف جوانب الإدارة وعدد النتائج الرجابية المطقة خلال الفترة للخاصة.



طارق عبد السلام



# Business opportunities won't wait

MEED provides in-depth industry coverage that we can rely on The onune service also keeps us in touch with breaking news and helps with industry-specific research.

Ms Caryn Conlon, Director of Marketing, Turner Construction - International LLC

#### Register today for your FREE 14 day online trial

To make the most of business opportunities you need MEED [Middle East Economic Digest) the weekly magazine that's invasted across the whose region, by your's ele every working day. And with MEED come, the online information resource from MEED, you can access all the wall news and analysis 24 hours a day.

#### Stay ahead of your competitors

MEED com provides unique up-to-the-minute coverage of business issues including-

- Independent analysis from our expert journalists
- 8 Exclusive interviews with leading industry figures
- Special reports on key markets and sectors
- Daily news delivered to your desktop
- Our unique 5-year archive with thousands of facts and figures
- Powerful research facilities to take you direct to the information you need
- Subscribers also receive 51 printed issues of MEED magazine



Visit www.meed.com/freetriat2 and make sure you stay ahead of the competition – with a 14-day FREE online trial. See for yourself how MEED.com will change the way you do business in the Middle East.

To register simply visit

Tel: -9774,390,4045 Finalls superioristic informace automicon





ص اليميَّ: محمد صالح، لكرم أبو حمدان، عمرو ريدان، د. داصر الشماع وجورُيف الجلو

#### آفاق المشاريع العقارية الكبرى في المنطقة

تمحورت الجلسة الثالثة حول أقاق الشاريع المقارية الكبرى في النطقة، وأدار مار ليس مجموعة زيدان، وتحدث فيها المقارية المسلمين والمسلمين مسلمينيورت، مناصب الشماع، مدير عام وأسسمة استثمار الموارد المسلمين من والمسلمين مناوران في الأردان أكم أبو والتطوير حام المعبداتي المسلمين مناورة على المسلمين مناور حورة على المسلمين مناورة ورئيس مجلس إدارة شركة الدار للإستثمار المقاري في قطر محمد صالح.

بداية أشاده فاصر الشماع "بالدور الكبيد الذي لعبد الذي المنوس أو يوري في أست المنوس الموري في أسادة المياة إلى وسط الميردية إلى أهمية أعمادة المياة إلى وسط المينية إلى وسط المينية النمائية المستمارية وستستمره وستشمرة وستشمرة وستشمرة وستشمرة والمنافية المعارية بالمعارية المعارية من الأبنية ذات الطابح وقال إن "وسط بيروت سيمة مشارية من المعارية منافية مشارية والمنافية والميانية والمنافية والميانية والمنافية والدينة بمنافية والدينة بمنافية والدينة والمعارفة والدينة بمنافية والدينة والمنافية والدينة بمنافية والدينة بمنافية والدينة بمنافية والدينة والمنافية والدينة بمنافية والدينة والمنافية والدينة بمنافية والدينة والمنافية والدينة والمنافية والدينة والمنافية والدينة والمنافية والدينة والمنافية والدينة والمنافية والدينة والدينة والمنافية والمنافية والمنافية والدينة والمنافية والدينة والمنافية والدينة والمنافية والمنافية والدينة والمنافية وا

أضافة إلى مشاريع القرية السكنية في الصيغة لي مشاريع الصيغة اليموية اليموية اليموية إليضا مجموعة من الأبراح السكنية، كما بوشر المواجه التجارية، ما سيساهم المواجه المحاولة الم

#### عودة IFC الى لبنان

بعد القطاع دام لدة خمس سنوات المنت رئيسة التمويل الدولية عن عردتها للاستثمار أن لبذان، من خلال مساهمتها مبياغ 8, املايين دولار على شكل قرض طويل الأجل التمويل بناء مسروم مرسم سابيس الدولية الذي تصل كلفته إلى نحو هر26 طبورن دولار، والتابع لجومة سابيس ويقع هذا الشروع في منطقة إدما، حيث يشكل مجمعاً مدرسياً ضغفا يحتوي على يشكل مجمعاً مدرسياً ضغفا يحتوي على عدد من الجاني و الوافق التابعة و الفسمات وينسع ضغو صحاحة 19 الف متر مريح، وينسع ضغو 2071 طالب موزعين على جميع المراصال التعليدة.

ولهذه الناسبة، عقدت كل من مؤسسة التمويل الدولية FEC وشركة أنتريد النراع الاولية التاريد النراع الاولية التاريد المارية المارية المارية المارية المارية على هامش سابيس، مؤتمراً صحفياً، على هامش أعمال المنتدى العربي الاقتصادي، التوقيم

11 No. 211 on New York Car Have a Mr. Man

توقيع إنفاقية من انتريد" و IFC؛ من اليمين فكتور سعد، كارل بستامي، سامي حداد

على الشراكة الجديدة بينهم. التي تتول

وأعرب مدير منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا في مؤسسة التعويل الدولية، سامي هداد، عن غية للؤسسة في تفعيل تك الشراكة مع سابيس من خلال تعمها لزيد من للشاريع للشتركة داخل لبنان وفي الخارج،

وَفَدُّم رئيس شركة "انتريد كارل بستاني عرضاً لنشاط مجموعة سابيس

التي تتولى إدارة 27 مؤسسة تعليمية في 11 دولة في الحالم، موزّعة بهن دول الخليج وأضريسقيا والمانيا والولايات المتحدة الأميركية.

إشارة إلى أن هذا المشروع الاستثماري الجديد الؤسسة التمويل الدولية في ابنان، يتزامن مع برنامج الشراكة مع مؤسسات الأعمال في القطاع الخاص في منطقة الشرق الأوسط وشمال الدريقيا، الذي إملاقته

دولار نهاية العام 2003 إلى نحو 170 حالياً، ومن المتوقع الانتهاء من الدين نهاية العام 2000

ثم تحدث أكرم أبو حمدان عن التطور الاستثماري ف الأردن نتيجة التحول الاقتصادي الذي تشهده الملكة. وأوضح أن "موارد" تهدف إلى التطوير العقاري في بعض المناطق، كعمان وضواحيها، وفي مناطق سياحية كالعقبة والبندر لليث، وعدَّد القطاعات التي سيطالها التطوير، وأبرزها الواصلات ولأسيما السكك الحديد والطارء الذي من التوقع أن يستوعب في العام 2030 نحو 12 مليون مسافر. وعرض الشاريم العقارية التي هي قيد التنفيدُ أو قيد الدراسة، فقدم معلومات عن مشروع مدينة الزرقاء الحدأثقية الذي تبلغ كلفته مليون دولار، ومشروع تطوير منطقة العبدليء الذي ينفذ بالتعاون مع شركة العبدلى للإستثمار والتطوير بكلفة 1,2 مليار دولار، ومشروع سرايا العقبة الذي تنفذه شركة سرايا الأردن بقيمة 600 مليون دولار، ومشروع المدن الملكية العائد لبيت التمويل الخليجي والذي تبلخ كلفته مليار دولار، ومشروع الركز التجاري وقصر المؤتمرات في عمّان بكَّلفة 400 مليون دولار".

ثم عرض جوزف حلو لشروع تطوير منطقة العبدلي الجاري تنفيذه حالياً في قلب عمان، والذي قال إنه "يجسدرؤية للك عبد

المؤسسة في تشرين الأول / أكدوبر من العام الناضي، وهر عبارة عن بردامج المساعدة الشخية تبلغ موازندة 100 مليون دولا المنافقة من المقرب إلى بالمسائل المنافقة ا

و رافقت مؤسسة التصويل الكولية خلال المام 2004 على دعم وتصويل 18 مشروعاً استئمارياً في منطقة الشرق الأوسط وشمال الرويقيا، بقيمة إجمالية رصلت إلى نصو 252 علون برائار، ليوقته حجم مدفقة استثمارات والتزاسات التوسسة في للنطقة إلى نحو 1919 ملايين



على الشر

الله الطائع وقد تمققت بعدم الرئيس الشهيد وفق الضويري مرضحا أن شركة الصبيلي للاستثمار والتخوير مملوكة مناصقة من مرضحا الولود مناصقة من مؤسسة استثمار الولود الرفيقية وشركة أو جها الأردنية وشركة أو جها الأردنية الملوكة جائزات اللخويد الاستثمارات إلى اكثر من الرئيسة من الرفيقية والستثمارات إلى اكثر من الرفيقية من الرفيقية من المناسقة والي الأولانية بيشهيده من السعار الاراضي إلى الائزات نوالي ووضع معدل النمو إلى الاؤلانية بقصل المناسقة المناسقة المناسقة عمل المناسقة السعار الأراضي في مقان بنسب تصل إلى الشائد فقت علو إلى أن تلاثم صدولتي

إلے ارتفاع فی قیمہ موجو دات اٹالکین وسيولد استثمارات جديدة في قطاعات مختلفة". وأو ضح أن مشروع العبدلي يمتد على مساحة تفوق الـ350 ألَّف متر مرَّبع في و سط عمّان و پنتج ملبون مثر مربع کمساحة مبنية موزعة بين السكن والمكاتب والمصلات التجارية والقطاع التعليمي والثقافي. وأكد أن "العبدلي" ستعنى بتلبية ألسوق العقارية في قلب عمَّان من حمث التنوع والنوعية من خلال بناء مساكن جذَّابة عصرية مصممة لتلبية احتياجات مستخدميها من الراحة و الرفاهية ، إضافة إلى توفير مكاثب مميزة تخدم متغيرات الحياة العملية، من خلال توغير البنبة التحتبة المتطورة وإنشاء المراكل التجارية الحديثة الصممة بأعلى درجات الحرفية والإبداع".

م تمدّه معده سالح عن شركة المار المشتمان العقاري في قبار التخصصة في التخوصة التخوصة التخوصة وقال إن هذه العار وصد التحريق وتقييم العقارات ربواسة المجدوى الاقتصادية للمشاريع واختياما من تحقيق الناجع من بينها من مختياما من تحقيق الناجع من من بينها من تحقيق الناجع من من بينها من تحقيق الناجع من المنابع المنابع من المنابع المن

#### استثمارات والتزامات المؤسسة في النطقة

حجم المعظة الاستثمارية (مليون دولار اميركي)	عددالشاريع	البك
1	2	أفغانستان
73,5	6	المزائر
305,5	25	مصر
7	1	ايران
83	Į2	الأردن
51,5	11	لبنان .
83,6	4	المغرب
11,i	I	عمان
236,7	27	باكستان
1,6	1	السعودية
20,2	3	سورية
60,9	4	تونس
24,5	11	الضفة الغربية وقطأع غزة
10,6	3	اليمن .
6,1	2	استثمارات لقليمية



من اليمين زياد مكاوي، عبد الله السعودي، عبد الهادي شايف، ومكرم صادر

#### تحديات الصناعة المصرفية العربية في مرحلة الأسواق المفتوحة

الشدمو لللحوظ في إداء وتشائيج للصارف الدعريية عموماً والغليجية غصوصاً الدعريية عموماً والغليجية غصوصاً السيولة الشاجم عن والغليجية والمقابض المتابع المنابعة الخليجية والمكاسلة على المصارف الأجنبية إلى الأسواق العربية بعد المعارف الأجنبية إلى الأسواق العربية بعد الإنساق العربية بعد الإنساق العربية بعد الأسواق الحربية بعد الإنساق الدي يقرضها هذا الموجود، كل ذلك كان حصور مناقضات الحيجود، كل ذلك كان حصور مناقضات الحيجود، كل ذلك كان حصور مناقضات الديجود، كل ذلك كان حصور مناقضات الديجود، تلديك كان محدود المناقضة الصوفية العربية عملت المجالية الصوفية العربية عملت المجالية الصوفية العربية عملت المجالية الصوفية العربية في محداث السياسة المطوفية العربية في محداث المسابقة المحداث المسابقة المحداث المسابقة المحداث المسابقة المحداث المسابقة المحداث المسابقة المحداث المحداث المسابقة المحداث المحدا

أدار الحوار رئيس مجلس إدارة شركة الاستشاريون في مجال المال والاستثمار عبد الله السعودي، وتحدث فيها مدير عام البنك الأهلى التجاري (السعودي) عبد الهادي

الشايف، الأمين العام لجمعية مصارف لبنان ب، مكرم صادر، والرثيس التنفيذي في بنك دبي زياد مكاوي،

بداية: أشدار السعودي إلى أن للصارف الدريية سيقات خلال السنوات العشر العشر المسلط للناضية تناشخ غير مسبوطة حيث وصل للزود والميا إلى فراية 600 مليار إلا الميا إلى في الميا الميا لي في الميا واضحة للقطاع الصرف المدين ما للخذ في الاعتبار التغيرات الجالية و التصديات السنقيارة معجداً أن ذلك يشكل شرطا أساسيا لاستصرار المساسات المالية والصرفية العربية، في ظل ما تتطلبه المناسبة من تركيز على المرعية المدينة، في ظل ما تتطلبه المناسبة من تركيز على المرعية المدينة، في ظل ما تتطلبه المناسبة من تركيز على المرعية المدينة في الأرادة المناسبة المناسبة

ثم حدّد د، مكرم صادر أربعة تحديات أساسية تواجه الصناعة المصرفية العربية وهي: مساهمة للصارف العربية في النمو وخلق فرص العمل، تطبيق معايير الصناعة

المصرفية العالمية والتمي تتطلب وجود سلطات نقدية ورقابية قعالة ومستقلة، تحقيق التفاعل مابين التكنولوجيا والموارد البشرية في ماخص المنتجات والخدمات وقنوات التوزيع، وضرورة زيادة رساميل المسارف العربية وتفعيل العلاقة مع الأسواق المالية بغرض تنويع قاعدة الموارد وعدم حصرها بالودائع التي تشكل حالياً 80 فِ المئة من رساميل المصارف العربية. ولفت صادر إلى أن الصارف الحلية تشكل محور النظام الَّالي العربي، مبدياً خشيته من انعكاس أي أزمة مالية على محافظ الصارف مايجعلها لقمة سائفة أمام المسارف الأجنبية التي قد تستفيد من أي انهيار لتملك المسارف العربية، ما يستدعي أن تعمل تلك الصارف على تمتين وحمأية حصتها

وتطرق الشايف إلى مسالة التوسع



عود بوريه

#### "صناديق التحوط"

شَعَّت "صداييق للتموه" صور للداخلة التي قديقها عضو لجنة إدارة مشاريع "صداديق التموط" في شركة [ر. ام. أف لإدارة الاستثماء كلود بوريه التيني ركزت على المدينة "صداديق اللحوصة" في عملية السيس الشركات الجديدة من خلال فرفيز التمويل الطنوب، وأوضحت أن الاستثمار في هذا السياق لا يصدي إدارة الشركة أدام المطنوبة بحصوص معينة، والعامل

كذلك عرضت بوريه لطريقة الاستثمار حيث تذهب الأموال إلى صندوق التحوظ ويتم فق الرسوم التوجية للشركة التي تقولي إدار المصندوق العصاري فا بعد عليه القادات القير أجراح عادما بين 152 يس وق إلى القد و أوضحت أن هذه الآلية توفّر أيضاً إمكانية تحويل اتفاقية الشراكة في العائدات إلى حمدة من مجموع طوق الساهمين، كما ابرزت بوريه أن جاذبية متاليق الشوطة التورية. ETT ROUTE AV 2005 Awards for excellence



#### تقديرعالمي

إن حصولنا على جائزة "أفضل شركة لإدارة الأوراق المالية في الكويت" من قبل مجلة يورومني العالمية هي تقديراً عالمياً لإنجازاتنا التي ساهمت في تطوير السوق الرأسمالي من خلال إدارة إصدارات الأسهم والبحوث بالإضافة إلى مؤشرات جلوبل، وهذه الجائزة هي حافزاً لنا للمحافظة على هذه المكانة الرائدة والمثايرة على تقديم الأفضل دوماً.

حلويل الكويت: 42 42 80 (965) - جلويل التجرين 210011 17 (973)

www.globaliny.net



الإقليمي للمصارف العربية معتبراً أن الظروف الحالية مؤاتية جدأ لا سيمامع الانفتاح الذي تشهده الأسواق العربية في موأزاة الفوائض المالية المحققة ومتطلبات التنمية الاقتصادية للبلدان العربية. ودعا إلى اغتنام هذه الطفرة غير السبوقة، خصوصاً أن أسعار النفط مرشحة للاستمرار على هذا الستوى الرتفع. ودعا سلطات الرقابة المركزية إلى التخفيف من بعض القيود التي تصول دون توسع للصارف العربية. وإذاَّفت الشايف إلى عدم قدرة للصارف الحربية على منافسة للصارف الأجنبية الكبرى في بعض القطاعات، دعا إلى ضرورة تفعيل العمل المسرن الإسلامي بوصف احداهم القطاعات آلتي أثبتت للصارف العربية قدرة على الابتكار فيها

أما مكاوي فأشار إلى أن قطاعي العقار والأسهم العربية يشهدان طفرة كبرى يمكن تسميتها "تسونامي" من السيولة لافتاً إلى أن هذا الأمر يشكُّل على الرغم من خطورته فرصة تاريخية للمصارف العربية عموما والخليجية تحديداً للتوسّع، وذلك من خلال قيام هذه المصارف بامتصاص السيولة المتوافرة في الأسواق المالية واستخدامها في مشاريع التوسّع، سواء عبر تملُّك مؤسسات مصرفية في بلدان أخرى أو من غلال النمو العضوي. ونؤه بالخطوات التوسّعية الإقليمية التي اتخذتها بعض الصارف العربية على الرّغم من القيود التي تفرضها البنوك المركزية.

#### بوينغ" والاستثمار في تمويل الطائرات

إنطلاقاً من التوقّعات التي تشير إلى أن صناعة الطيران مقبلة على مرحلة نمو لافت بعَّد سنوات عجاف، تطرِّق مدير للنطقة الدولية ف Boeing Capital Corporation تديم فتالي إلى أهمية وجدوى الاستثمار في تمويل الطائرات. فأعتبر أنَّ سوق السفر مرجحة لان تشهد ففزات ملحوظة لاسيمامم مخول عوامل تحرير الأجواء واكتساب التقنيات للتقدمة فضلاً عن مسألة النافسة الشرسة.

وأشار إلى أن المؤشرات الاقتصادية تدل على معدلات نمو عالية على المدى البعيد استناداً إلى ارتضاع الناتج القومي الحلى لعظم البلدان بنسبة 3 ف المئة وزيادة الركاب بنسبة 5 في المُّنة وارتفاع حجم الشحن الجوي بمعدل 6 في الثة حتى العام 2020.

أما في ما خص سوق السفر المربى، فقد أعلهرت الإحصاءات ارتفاع حركة السفر بمعدل 4 أن الئة خلال



على تسليم طائرات ذات جودة عالية وباقل مخاطر، فضلاً عن التزام شركة Boeing Capital بضمان نجاح خدمات ومنتجات "بوينغ" في الأسواق المالية العالمة.





من اليمين؛ محمد هباب، الرثيسان أربوغان وميقاتي ووجيه البزري

#### يناقش تعزيز التعاون على هامش منتدى الاقتصاد العربىء

انعقد مجلس الاعمال اللبناني- التركي بحضور رئيسى وزراء تركيا رجب طيب اردوغان ولبنان نجيب ميقاتي وبمشاركة عدد من الوزراء ورجال الاعمال من كلا الحانيين.

مجلس الاعمال اللبناني- التركي

وانشار الرئيس ميقاتي في كلمة القاها الى تطابق وجهات النظر في كاهة النقاط التي بحثناها مع رئيس وزراء تركيا في النواحي السياسية والاقتصادية. أما رئيس الوزراء التركي أو يوغان فأعرب عن رغبة بلاده في زيادة حجّم تجارتنا مع الدول الجاورة بنسبة 40 في الملة، وشدد على اهمية انشاء منطقة تجارة حرة في بلدان البحر التوسط.

بعد ذلك، قدّم المجلس درعا تذكارياً الى الرئيس اردو غان، و آخر الى الرئيس ميقاتي.

أما وزير المالية التركي كمال او ناكتبان فأشار الى فحوى اجتماعه مع وزير المالية اللبناني دميانوس قطار، ولا سيما النقاط المتعلقة بحل مسالة التاشيرة بين لبنان وتركيا داعيا الى تسهيل النقل بين بيروت واسطنبول والي اقامة معارض مشتركة، ومشدداً على ضرورة العمل على تطوير الثعاون في الجال السياحي لما فيه مصلحة البلدين.

بعد نلك، تحدَّث وجيه البزري بأسم مجلس الاعمال اللبناني - التركي، فلفت الى "الدور البارز الذي لعبه الرئيس الشهيد رفيق الهريري من أجل تحسين العلاقات مع تركيا، والذي اعطى دفعاً لهذه العلاقات من خلال الزيارة الأخيرة التي قام بها الى تركيا، كما ركز الرئيس ميقاتي على هذا الموضوع خلال زيارته الاخيرة ايضاً.



س اليمان: مؤيد القرطاس، تاصر الدويس، د. وليد خدوري، سامي حداد، وسبل عيدًاني

#### العوائق التي تحول دون استقطابها؟ وكيف يمكن زيادة جاذبية للنطقة أمام الاستثمار

"منطلبات استقطاب الاستثمار الأجنبي" شكّلت ممور جلسة العمل الخامسة التّي أدارها رئيس تحرير القسم الاقتصادي ق جريدة المياة د، وليد خدوري، وشارك فيها كلمن رئيس مجلس إدارة مجموعة روتانا ناصر النويس، ورثيس مجلس إدارة ومدير عام المؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات في لبنان (إيدال) نبيل عيشاني، والدير الْإقليمي في مؤسسة التمويل الدولية (IFC) سامي حداد، والرثيس التنفيذي لشركة التصنيع الوطنية فالسعودية مؤيد

استهل د. وليد خدوري الحوار بالإشارة إلى أن المنطقة العربية تأتَّى في الترتيب الأخير لجهة جذب الاستثمارات الأجنبية، تليها أفريقيا. وقال إن من بين عشرات مليارات الدو لارات التي تنتقل بين البلدان تستحوذ المنطقة العربية على تسبة قليلة منها. ثم طرح اسئلة محورية منهاهال المنطقة العربية بحاجة إلى الإستثمارات الأجنبية؟ ما هي

ثم عدُّد ناصر النويس العوامل التي تساعد على تدفق الاستثمارات إلى العالم العربي وأهمها: أولاً، الاستقرأر والأمن، مشيراً إلى دولة الإمارات العربية التصدة كمثال. ثانياً، شفافية ونزاهة القضاء معتبراً أنها العنصر الأهم لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية لافتأ إلى ضرورة المصول على الاستقرار التشريعي والإداري في الدول العربية. وثالثاً، الوارد ألبشرية مشيراً إلى أن وجود كوادر عربية متخصصة وفنية جيدة هي عامل جذب إضاف للاستثمارات الأجنبية لأنها توفر على هذه الاستثمارات كلفة جلب كوادر خاصة بها من الخارج. وشدّد النويس على "ضرورة القضاء على الفساد والبيروقراطية، فالإصلاحات التي

نراها في بعض الدول العربية غير كافية، لكنَّ

مع وجود متابعة حكومية قوية وتطوّر في

ثم شرح سامي حداد مكرّنات المناخ الاستثماري ومن أهمها، كما قال، "النظام القانوني وتطبيقه عن طريق المحاكم والموامل ألضرببية ونظام الصرف وسوق العمالة الذي يشمل سهولة التوظيف والاستغناء عن الوظفين إضافة إلى القضاء على البيروقراطية". ودعا إلى "فتح قطأعات مهمة تستجوذ على استثمارات ضخمة مثل الطاقة والكهرباء والاتصالات السلكية والبلاسلكية والواصلات البرية والجوية، والى التركيز على قطاع الخدمات وتطويره". ثم تحدّث هذاه عن أهمية القطاع الخاص قائلاً إن "الاقتصادات الناجمة تعول على القطاع الخاص بينما يقتصر دور القطاع العام على الرشابة والتنظيم". وبالنسبة للائفاقيات التجارية ودورها ف استقطاب الاستثمارات، قال هداد ً إن أي جهد يبذل في توسيم حجم السوق هو إيجابي بالعلبع وسيكون حافز أللاستثمار ولكن الأهم هو

الأمور التشريعية والإدارية نأمل أن نرى

تحسنا كبيران استقطاب الاستثمارات

الأجنبية".

أما مؤيد القوطاس فتحدّث عن دور الشركات الوطنية "كشريك في استقطاب الاستثمارات الأجنبية ، معتبراً أنها تلعب دوراً محورياً وأساسياً في تحرير الفرص الاستثمارية وتسويقها للشريك الأجنبي. فاللاعب الوطني على معرفة أكبر بظروف البلد وقرصه وهذا يساعد في توزيع المخاطر". وأضباف "إن القطباع الخاص أستبطاع استقطاب الاستثمارات الأجنبية، وهناك

توفير للناخ الأساسي والعمل على تحسين القوانين وتنفيذها وهذه العملية ضعيفة في

بعض الدول ومعدومة ف غيرها".

#### "الاقتصاد والأعمال" في 5 أعداد

بالتزامن مع انعقاد منتدى الاقتصاد العربي أصدرت "الاقتصاد والأعمال" 5 أعداد دفعة واحدة هي الآتية:

العدد الأساسى المتزامن عادة مع المنتدى وفيه ترتيب لأول 500 شركة مساهمة عربية

- عدد خاص عن الاقتصاد الأردني

- عدد خاص عن قطر -عدد خاص عن المسارف السعودية

- عدد خاص لناسبة تكريم الرئيس الشهيد رفيق الحريري، وفيه استعراض لشاركته في مؤتمرات الجموعة منذ العام 1993



اورهان أوسمانسوي

كيانات محلية أثبتت قدرة جيدة في هذا الجال إضافة إلى قدرتها الإدارية في مساندة للشاريع". وأوضح القرطاس أن"الاستثمار يعتمد على استقرار السياسات الاقتصادية" مشيراً إلى أن الاتحاه نحم الخصيفصية مو الطريق الصحيح، لافتاً إلى أن الستثمر المحلي مع شركاء أخرين كان صاحب

الريادة في مجال الخصيفصة.

من جهشه، عزا نبيل عيثاني أسباب ضالة الاستثمارات الأجنبية الى تحالة عدم الاستقرار الأمنى والسياسي فيبعض دول النطقة، وإلى الحجم الكبير للقطاع العام الذي يصاول أن يستاثر بالكثير من القطاعات الخدماتية داخل الدولة، إضافة الى البيروقراطية السائدة في الإدارات والماملات الإدارية، وإلى عوائق التشريعات والقوانين، ومسالة الساواة بين المواطن العربي والستثمر الأجنبي". وأشار عيتاني إلى انه "من أجمالي 560 مليار دولار مى حجم الاستثمار الأجنبي للباشر في السالم في العام 2003، بلغت حصة الدوّل العربية منها 8,7 مليارات دولار، أي ما نسبته 1,5 في المئة فقط". وعن تجربة لبنان في استقطاب الاستثمارات قال عيتاني إن "لبنان يأتى في مراتب متقدمة بين الدول العربية الستقطبة للاستثمارات المباشرة وخصوصا الاستثمارات العربية. وعزا ذلك إلى عوامل عدة أهمها الموقع الجغراق والنظام الاقتصادي الحر والقطاع المصوفي المتطور وحرية نقل وتحويل الأموال والبنى التحتية المتطورة والموارد البشرية الكفوءة والبيئة التشريعية". وختم عيتاني إن الدول العربية توفر العديد من فرص الاستثمار، وهي تعمل منذ سنوات على تحديث التشريعات وإنشاء مؤسسات لتشجيع الاستثمارات وتحقيق الانفتاح الاقتصادي وزيادة نسب النمو في اقتصاداتها. ومع أن الأمر يتطلب بنل المزيد من الجهد لاعتماد الشخافية وحماية لللكية الفكرية وتحرير التجارة والانطلاق بعمليات الخصدصة من أجل استقطاب الزيد من الاستثمارات الأجنبية، لايسعنا سوى القول أننا قطعنا شوطا ف المسار الصحيح وما علينا سوى المثابرة".

#### تحية إكبار وتقدير

منتدى الاقتصاد العربي (الذي كان يُعرف سابقاً بمؤتمر الاستثمار وأسواق رأس المال العربية) الحادي عشر حمل هذا العام إسم "دورة الرئيس رفيق الحريري" وقامت بتنظيمه مجموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع مصرف لبنان ومؤسسة التمويل الدولية وجمعية المصارف في لبنان.

وهذا النتدى السنوي آلذي عُقد في فندق فينيسيا برعاية وحضور رثيس مجلس الوزراء تجيب ميقاتي حضره أكثر من 900 شخصية اقتصادية وسياسية من أكثر من 20 بلداً عربياً وأجنبياً كأن في مقدّمهم رئيس الوزراء التركي رجب طيب أردوغان الذي حلُّ ضيف شرف على الثوتمر وهو كان في زيارة رسمية للبنان، كما هضر النبدي بعض المسؤولين الكبار يمثّلون وزارات المال والاقتصاد والنفط والصناديق العربية والبنوك الركزية في الدول العربية الشقيقة.

وجاء انعقاد هذا النتدي بعد الكارثة التي هزّت لبنان وطالت الدول العربية والعالم أهمع باغتيال الرئيس الشهيد رفيق المريري ق 14 شباط/فبراير الماضي والتي انعكست وبالاً على لبنان واثرت سلباً وبشكل كبير على الاقتصاد الوطني، وخلقت جواً من الذعر والقلق في نفوس الودعين والنخرين من تفاقم الوضع وتأثيره على الوضع المصرق ككل،

وكأن لمصرف لبنان دور إيجابي لعبه بحنكة وبحكمة الحاكم رياض سلامة الذي قام بالخاذ إجراءات فورية مناسبة حدّت من للخاوف وأدّت إلى تخفيف التوثّر الذي ساد الأسواق لفترة لم تمثل كثيراً.

وكان لهذا المنتدى بالتاكيد فوائد كثيرة وكبيرة اهمها هضور عدد كبير من الإخوان العرب الذين لهم اليد الطولى والساهمة الفقالة في الاستثمارات العربية المنتلفة في لبنان، والذين أبدوا كل استعداد للوقوف إلى جانب لبنان بعد هذه المنة الكبيرة مؤكِّدين استمرار تضامنهم مع الشعب اللبناني، وذلك بفضل العلاقات المتينة التي أسسها وعزَّزها الرئيس الشهيد ووطَّدها مع الأخوة العرب، الأمر الذي دفع بهم غتابعةً دعم لبنان و زیادة استثمار اتهم فیه،

إن القضل الأول في عقد وإنجاح هذا النتدى يعود إلى مجموعة الاقتصاد والأعمال وعلى رأسها الزميل الديناميكي رؤوف أبو زكى الذي استمر في عقد هذا اللقاء في لبنان على مر السنين بالإضافة إلى إقامة مؤتمرات مماثلة في الدول العربية والخارجية وكانت كلها مثَّمرة وناهِمة، ومن الجدير ذكره أن الرثيسَ الشهيد رفيق الحريري كان ﴿ الأساس من داعمي إطلاق هذا اللقاء وإنجاحه وذلك من خلال مباركته ورعايته وهضوره الدائم لكلَّ المؤتمرات التي عُقدت في بيروت، وكان للرثيس نجيب ميقاتي دور فقال هذه السنة في إنجاح النتدى اللكور من خلال استغياته ومضوره الشخصي والجهود التي بذئها مع المعوين.

هذا وطمأن الرثيس ميقاتي انشاركين في حوار مفتوح صريح ومشجّع في ختام للنتدى بأن العكومة تسمى جأهدة لأتُخاذ الإجراءات الكفيلة بتذليل كل العوقات وتخفيف القيودي قطاع الأعمال والاستثمار مبشراً بقرار منح التاشيرات عند الوصول إلى مطار بيروت للمستثَّمرين وسيّاح الاستجمام والاستشفاء.

ولا بدَّ من الإشارة في هذه النناسبة إلى الوقع الخاص الذي تركه اتعقاد هذا للنتدى وفي هذه للرحلة بالذات مما استوجب توجيه الشَّكر والتهنئة للزميل رؤوف أبو زكي على الجهود التي بذلها مع الدعوين بغضل علاقاته الشخصية، ما أكسبه مصبتهم وتقديرهم. وكننا طَالبنا في السابق بكل تجرِّد وإخلاص بأن يمنح هذا الإنسان عن جدارة

واستحقاق وسامأ رفيعاً من قبل الدولة اللبنانية تقديراً لمهوده الدؤوبة تجاه وطنه وبخاصة في هذا الظرف العصيب. فعسى أن يلقى طلبنا المنجدُد هذا آذاناً صاغية لدى السؤولين لَّان مثل هؤلاء الأشخاص يجب أن يحظوا بكل تقدير، ولا يسعنا في هذا البجال إلا أن نهنئ الزميل العزيز ومساعديه ومجموعة الاقتصاد والأعمال وجميع الذين كان لهم دور ﴿ تَنْظِيمَ هَذَا النَّدَى وَنَهُصَّ بِالذَّكَرِ الرَّمِيلُ بِهِيجِ أَبُو غَانَمَ الذي كَانَتَ لَهُ مساهمة فَعَالة فِي إنجاح اللقاء دون أن ننسى توجيه تمية إكبار إلى جميع المؤسسات الراعية للمنتدي.

سمير نعوم سلامه للدير العام السابق لوكالة رويترزق لبنان وداب بكل شامسة على وتتون فتقاصص

NOKIA /



ستراسة ميهور لا مصمحه أبالها قدامه. مكل نحيف مصطول بالفولاد الفخم أستوي الدلاق فريف وفياسة شديد. النشاء ومقاومة للغدوش، نفسات الشها بدائلية للكمن المروف Whith Stimmon بما عائد Orbit Mon مسيم ليلاس الشاء www.mekamea.com/8800

NOKIA Connecting People

8800 8800



من اليمان: سهى تجار، مصطفى عبد الودود، مناف الهاجري، د، هنري عزام ، آياد الدوجي، اهمد طنطش وتورهان أو سمانسوي

## إلى أين تتجه فورة الأسهم في المنطقة؟

تتضارب الآراء ف العالم العربي حول ما إذا كان الارتفاع القياسي لأسعار الأسهم يشكل فقاعة أو أنه يعكس القيمة الحقيقية للأصول خصوصاً أن أسعار النقط أنتجت سيولة ضخمة دقعت بالصارف إلى الإسهاب في عملياتها الثمو يلية للأفراد، وقد تركز الحوار في الجلسة السايسة من منتدى الاقتصاد العربى على مبررات وأسباب ارتفاع أسواق الأسهم في النطقة العربية.

أدار الحوار ف هذه الجلسة المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة أمو ال إنفست د. هذري عزام، وشارك فيها: الرئيس التنفيذي في شعـاع كابيـتـال اياد الدوجى، مدير عام الركز المالي الكويتي مناف الهاجري، نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في جورد انفست أهمد طنطش، الرئيس التنفيذي لـ EFG - Hermes مصطفى عبد الودود، المدير الإداري ف السنتمر الوطني أورهان اوسمانسوي، ونائب الرئيس يُ

"أبراج كابيتال" سهى نجار. قدَّم عزام للحوار بالإشارة إلى الترابط الكبير بين أسعار النفط والأسهم، معتبرا أن العلاقة الترابطية بينهما قدتصل إلى نسبة 90 في المُثَة ، ثم تحدّث اياد الدوجي فاعتبر أن "الارتفاع الحاصل في أسعار الأسهم مردّه إلى الاستعمال غير الإنتاجي لرأس المال". وقال: "على الرغم من وجود بعض المفالاة في الأسعار، يجب عدم النظر إلى كافة الأسهم من الزاوية ذاتها، فالسعر يحدده العرض والطلب، في حين أن القيمة العادلة للسهم يرتبط تحديدها بموامل أخرى". في القابل، طالب الدوجى المسارف الركزية العربية "بضرورة العمل على ضبط الائتمان الذي

وصل إلى مستويات قياسية، معتبراً أن "الأسواق العربية تتمتم بقوانين وشفافية إنما الشكلة تكمن في غياب الجهات المولجة تطبيق هذه القوانين".

من جهته، رأى أهمد طنطش أن "هذاك عوامل أخرى غير النفط، تدفع باتجاه زيادة أسعار الأسهم. وإلا كيف يمكن تبرير ارتفاع أسعار الأسهم في أسواق الدول للستوردة للنفط؟". واعتبر أن "من أبرز عوامل ارتفاع الأسعار السياسات الائتمانية التى تعتمدها المصارف، إضافة إلى توافر سيولَّة عالية ق الأسواق المصدرة للنفط التي تتطلع إلى فرص استثمارية خارج حدودها". وقال طنطش: "لو سلَّمنا جدلاً أن هناك فقاعة في

#### داو جونز - الكويت

قامت شركة الاستثمارات الصناعية والمالب الكويتية بالتعاون مع مؤشرات داو جونز بتأسيس مؤشر داو جونز~ الكويت~ الخاص بـالأسواة المالية الكويتية، وفكلمة عن دور المؤشرات في تطوير الأسواق المالية، قدّم نائب الدير العام في شركة الاستثمارات الصناعية والمالية الكويتية محمد محارب القحطاني عرضاً عن مؤشر داو



أسواق الأسهم العربية، فكيف يمكن حل هذه

المسألة؟، وأجاب: أولاً، على البنوك المعلية

ضبط مسالة الإقراض. ثانياً، تشجيع

رسملة الشركات والاصدارات الجديدة،

وثالثاً، زيادة عدد صناديق الاستثمار. وقال:

"كل هذه الخطوات تساعد ف السيطرة

خصوصيات معينة لكل سوق أسهم ف

واعتبرمضاف الهاجري أن "هناك

التدريجية على السوق".

محبد محارب القحطائي

جونز- الكويت ودوره في تطوير سوق الكويت للأوراق المائية وجذب الستثمرين العرب والأجانب، وأشار القحطاني إلى أن مؤشر داو جونز – الكويت، يشكّل عامل تميّز للسوق المائية الكويتية مقارنة بالأسواق الإقليمية المهاورة بوصفه مؤشراً عالمياً قادراً على قياس الأداء الحقيقي لسوق أوراق المال الكويتية، وفقاً لمعايير وقواعد ثابتة مطابقة لتلك المستخدمة لقياس اداء الأسواق العائلية، كما يستخدم كأداة تسويق من قبل الشركات المرجة في هذا المُشر، حيث يشكّل عامل جذب للمستثمرين على الستويين الحلي و العالي.

ولفت القحطاني إلى توافر عوامل عدة وراء اختيار داو جونز للكويت ومن أهمها، الحجم الكبير لسوق النال الكويدية هيث تضم 139 شركة مدرجة من بينها عدد من الشركات السباقة على الستوين الإظيمي والعالي، حجم الرسملة السوقية للشركات المدرجة حيث بلغت في أيار/ مايو من العام الحالي نحو 89 مليار دولار أميركي، وهي أول سوق في النطقة قامت بتأسيس سوق ثانوية للسندات Putures and options إضافة إلى ارتفاع التصنيف الاثتماني للكويت ووفرة الشاريع الإنشائية المُقدّرة بمليارات الدولارات،

النطقة العربية، إنما الجامع الشترك بينها هم ارتفاع أسعار النفط". وقال: "إلى جانب التقط، فإن ما يحرّك أسواق الأسهم في دول مجلس التعاون الخليجي هو ارتفاع ودائع القطام المصرفي، النفأدُض المالي لدي الحكومات، والسيولة التي ارتفعت بمعدل 20 مرة خلال المسنوات الشلاث الأخيرة، وهنذه كلمها أموال تبحث عن فرص استثمارية". إلا أن الهاجري أكد على ضرورة "التوظيف الرشيد لهذه السيولة من خلال قنوات استثمارية ذات جدوى". كما اعتبر ائه من الضروري العمل على تصحيح اختلالين تعانى منهما دول مجلس التعاون: فنسبة إنتاج النفط إلى إجمالي الامتياطات متدنية ما يؤدي إلى فجوة، كما أن نصيب قطاع النفط والغاز من أسواق المال أقل بكثير من تصيب القطاع من الناتج القومى الإجمالي، ففي حين أن قطاع النَّفط والفأزُّ يشكل 40 في اللُّه من إجمالي الناتج المدلى، إلا أن نسبته من أسواق المال لا تتجاوز 11 في

تم عرض مصطلعي عبد الودود لادكاسات العرائض الخطة عام السعارة الاسهم، موضعاً أن مجموعة عوامل سساهمت ت إداكم فواتش غير مسبوقة البرزها، أن الخطاع السعال النظامة الخطاف المحافظة الخطافة المحافظة الخطافة المحافظة المخافظة المخافظة المحافظة المخافظة المحافظة المخافظة المحافظة المحافظة المحافظة المحافظة التاسيط القادية تشهد حافظة أن السواق الاسهم لمحافظة المحافظة المسواق الاسهم المحربية تشهد حافظة المحافظة الم

من جهتما، اعترت سه خصوصا إلى منطقة الطبيع، فجوار أن كافة للإشراك المترتب المترتب فجوار أن كافة لقامة السبح إلى وجود لقفاء أسمح إلى المرتبط المترتب المترتبة. ولي همنات المترتبة، ولي همنات المترتبة، ولو همنات تصديرت المتركبة، ولو همنات تصديرت من المسركات المترتبة، ولم المترتبة ولا المترتبة ولمناتبة من المسركات المترتبة ولمناتبة المترتبة ولمناتبة من المسركات المترتبة ولمناتبة ولمناتبة المترتبة ولمناتبة ولمناتبة

وختاءاً، تطرق اورهان اوسمانسوي رايراً لإنجاب التكريف الذي تشهيده الإصدارات الأربال الكريف الذي تشهيده الإصدارات لاربال المسيولة اللارقفة، ومنظم حيث السيولة اللارقفة، ولا مطالب المستولة المنظمة المستولة المستول



من اليمي: لرَّي العقيلي، إياد الصافي، قيصل أبو ركي، د. جوان معصوم وشاكر معمود علوان

#### "أفاق الاستثمار والإعمار في العراق"

تراس جلسة "أفاق الاستثمار والإعمار في العراق" للدير العام المساعد لمجموعة الاقتصاء والأعمال فيصل لبو زكي، وشار له فيها كل من: وزيره الاتصالات العراقية بد جوان معصوم، وكيل وزارة البلديات والأشغال العامة للشؤون الغفية في العراق اباد الصافي، تأكب رئيس اتصاد رجال الإعمال العراقيين شاكر محمد، ورئيس هيئة سوق للال العراقية لؤي العقيلي.

قالت الرؤيرة معصوم إن العراق يعتبر في المحافر حالة متميزة للاستخدار على الرغم من وجود ارتباك في فيهذا للستخدار على الرغم من وجود ارتباك في فيهذا للستخدم سبب الصالة الإضابة، علما أن دراست عابلة الموافقة المحافزة في للذه من الرقمة وتشكل مناخأ استثمارياً مثالياً للهاحتين عن المشاكرية، وأقالياً للهاحتين عن المستخدر وبشاكرياً مثالياً للهاحتين عن المستخدر وبالمستخدر والمستخدرين المختبر عنه معصوم على المستخدمين المستخدمين المتحدد الخاصة جسور تواصل بين دواثر البحث الخاصة الصالة المناسبة الخاصة المخاصة الحالة الإسهاد إلى المؤلفة المناسبة المخاصة الحالة الإسهاد إلى البلد.

الاستطارات المصالي في قيال: "إن دجم الاستطارات الكبيرية الطالق بالتحقيق التعنية المتعدد الاختصاص، ولا يمكن أن يقتصر على معمدد رون الأخر: و أضافات "إنذا تطالع اللي مساهمات فاعلة في ميادي الاستخدادي الاستخدادي كافة قطاعات العمل المختلفة ومنها قطاع التمنيات الذي تمثله وزائنا، ويماسيهم في تسريع معليات الإعمار المتعددي الميسيهم في متطررة تؤسس فاعدة لتعامل الإسيم مخطر ويما يضم مصالح الإعمارة والإعمارة التبالل

وإعتبر شاكو محمد أن العراق بك غني وجانب للاستثمار بفضل كوادره العلمية والفنية والروته الطبيعية والإجراءات الإدارية والتشريعات القانونية التي تكفل

تسهيل عمليات الاستثمار وتجيز الدخرل إلى السوق العراقية وتتيع فرصا متكافئة البرستثمارات العربية والأجنبية مع وجود البرات لتحويل ونقل المعلة من وإلى العراق.

وأخيراً، ثلا لؤي العقيلي نص الرسالة التى وجهها اتحاد رجال الأعمال العراقيين إلى منتدى الاقتصاد العربي، وجاء فيها: "إن المنتدى بات يتبوا مركزا مرموقا فيمسيرة اقتصاد للنطقة وتطوراتها المستقبلية. وبناء على الأهمية التي يتمتع بها كانت مشاركتنا فيه ترقى إلى مستوى أهم المنقيات العربية إطلاقاً، خصوصاً في ضوء ما يناقشه من موضوعات". ويالإشارة إلى الاستثمار الأجنبي ن العراق قال العقيلي: "تلاحظ تطوراً جَديداً بِختلف تماماً عن السياسات السابقة، فقد صدر قانون جديد للشركات أجاز تملك غير العراقي لكامل رأس المال وبشكل مباشرف الشركات المؤسسة حديثاً، كما صدر قانون جديد للاستثمار الرقم 39، وقانون ضريبة الدخل وتخفيض الرسوم الجمركية". وقال العقيلي: "إن فتح باب الأستثمار الأجئبي هو قرآر لا رجعة عنه". وأشار إلى أن العراق يشهد حالياً اتجاهاً لخصخصة نحو 190 شركة ومصنعاً مملوكة للدولة. وقال إننا نعتقد أن تجاح البورصة سيكون له دور كبير في تسويق هذه المشاريع الكبيرة والمهمة، وتوقع أن تعتد الخصخصة في السنوات القبلة إلى قطاع التفط والمعادن. 📰

## ورشة عمل "السوق الماليـة التـونسيـة"



من اليمين: مراد بن شعبان، قريد القبي، أحمد الكرم و فاضل عبد الكافي

© عقدت خلال منتدى الاقتصاد المربي الاررشة عمل حول الاستثمار في السوق اللياء الترنسية، برعاية مشتوكة من المدير العام استركة - الآن الليوساطية في بور صبا تونس مواد بن شعبان، والمدير العمام بالسوكة التونسية للأوراق الماية عاضل عبد الكافية مشارك فيها عضو هيئة السوق لللية التونسية فريد القبي، والدوما غاثب المية التونسية فريد القبي، والدوما غاثب أحد الأحراف العمام لبيك الأصان في تونس أحد الأحراف المعام لبيك الأصان في تونس

سيادة اشار الكوم إلى الهدف من الندوة. 
بداية اشار الكوم إلى الهدف من الذهوة. 
المدوسي كما أعطى لمه عن بدك الإسار 
باعتباره مصرفاً معلى كا من القطاع الخاص 
باعتباره مصرفاً معلى كا من القطاع الخاص 
ومال إلىاك، وقد سكل العام الماضي أرياحاً 
بقيمة 15 طيون دولان في حين بلغ إجمالته 60 الميون معاملة عمل الميون معاملة وميتاز المصرف 
في كونه مصرفاً شاملاً يقدم جميع الخدمات 
المائة بالسوفة.

#### عبد الكافي: جاذبية الاستثمار

قتم فاضل عبد الكافي مرضاً تضميلياً عن السوق المثانية المنسية بدءاً بالشركات التي تنضوي تحت مطالعها والإطال العام الشاطها وحجم التداول فيها، وعن "الدوسسية للأوراق المالية كال أبها تبتها بمعروبة مالية معروبة في تونس وهي تاسست كشركة وساطة لم تطور تراساً هها اليشمل إدارة المنطقة الإسد شدارية ولروات الأموات

ومعليات الهندسة الثالية من دراسة الثالفات والمشاركة في (مصدار السندات و تقييم الشركات المعروضة الخصصة. وقال ان الشركة متيزت في هذا الدشاط واصبحت خليفاً لكبريات المبروت للثالية العالمية التب تخدارها شريكاً مدلياً في عمليات الخصفصة وغيرها من العمليات المالية في

وكشف عبد التقافي من هجم الأسول التي يتعدد على الأسول الشرى الله وكا الأروز الثالثية والدي المقال المواقع المو

وتطرق فافض عبد الكافي إلى مزايا. وفرص الاستثمار في السوق المالية الدونسية مع الإشارة إلى يحض الموقات، و امتير ان هماك الكثير من العوامل التي تزيد من فرص الاستثمار أي تونس، وشعد عبد الكافي على توافر إمكانات كبيرة الماحد في تونس سعما مع إدراج كبيرى المشركات التونسية.

**بن شعبان: تدويل السوق** بدوره أوضح مرادين شعبان أن السوق

المالية التونسية مجهزة بأحدث وأفضل التصهيزات وتضم 45 شركة مدرجة و برسملة سوقية تقدّر بنحو 3 مليارات دولار ومعدل تداول يومى نحو مليوني دولار. ولفت إلى أن الحكومة في تونس "حريصة على تنشيط السوق وقد أعدر ثيس الدولة برذامجا يهدف إلى تحويل السوق التونسية إلى سوق مالية إقليمية. وأشار إلى سلسلة من الإجراءات تمّ اتخاذها في هذا الإطار منها تشجيع للؤسسات الخاصة للتوجّه نحو السوق المالية للحصول على التمويل لتستفيد بذلك من خفض في نسبة الضريبة على الشركات من 35 إلى 20 ف الله. بالاضافة إلى بعض الحوافز للمستثمرين المحليين والأجائب للدخول إلى السوق المالية مشل صريبة تصويبل الأربياح ورأس المال للمستثمر الأجنبي".

وتطرّق بن شعبان أيضاً الى شركة "ماك" مشيراً إلى أنها تتصدّر لائحة الوسطاء في بورصة تونس لجهة حجم التمامل، وهي شركة متخصصة فيعمليات الوساطة والهندسة المالية وإدارة المحافظ الاستثمارية و تقديم خدمات استشارية و مالية متنوعة. ونجحت ماك في استقطاب رؤوس أموال مهمة من تونس ومن الخارج خصوصاً من الكويت والإمارات. وكشف عن أن ماك تنجز حاليا للراحل النهائية لإبراج شركتين جديدتين هما "كرتاغو للطيران" و شركة عقارية باستثمار سعودي، كما تتعاون "ماك" مع الشركة التونسية للأوراق المالية ف عملية رقع رأس مال إحدى الشركات الصناعية التونسية الكبرى". كما أشار الى إمكان إدراج شركات تونسية فيبورصات في الخارج لا سيما في بورصة دبى التي يمكن ان تشهد قريباً دخول إحدى الشركات التونسية.

#### القبي: برنامج للتطوير

إلى القابل قال فريد القعيم أن المكومة التوسية عهدت للسوق الملاية مهمة تغطية الاستخدار الماهم بدينة عهدت الماهم بدينة عهدت المحتوية بردامج التحقيق وروها في استقطاب الاسفار وتحويل الاستفاء ومناه الموان مقدمة تقوم بدراسة كيفية تقميل إجراءات جديدة دوليسة فهية السوق المالية ونيشة قلون ومن أمم تقاط مذا البردامج خلق سوق بدينة أمم تقاط مذا البردامج خلق سوق بدينة لتوفيد معرات الشرياح كمات التي يود أن التحديد من الشرياح كمات التي يود أن التصويل المالية ويكون كود كود كود كود كود السوق والمناقبة المالية المنافق المالية المنافق المناقبة المنافقة المناقبة المنافقة المناقبة المنافقة المناقبة المنافقة المنافقة المنافقة ومكان المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة ومكان أدرصة استشمار بالنسبة لمنافقة والمنافقة المنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة المن

## عملية تخصيص

## الجمهورية التونسية

#### شركة سوسة سنتر إعلان طلب عروض دولي

#### التفويت في 99،93 % من رأس مال شركة سوسة سنتر

في نطاق سياسة الدولة الرامية إلى التخلي عن القطاع التنافسي غير الاستراتيجي، يعتزم مساهمو شركة سوسة سنتر التفويت في 99.93 % من رأس مال الشركة المالكة للمركّب السياحي "سوسة سنتر بوجعفر".

يستطيع التعهدون اللذين يهمهم الأمر

اقتناء ملف طلب العروض مقابل الاستظهار

بوصل تحویل بنکي بمبلغ خمسمائة دینار 500 د غیر قابل لـلاسـتـرجـام

بحساب شركة سوسة سنتررقم

( 89 89 89 – 913699 – 10 500 002 – 013699 ) بقرع

للشركة التونسية للينك بسوسة و ذلك لدى الوزارة الاولى - الادارة العامة للتخصيص

الشروط و الوثائق المللوية بواسطة البريد عن طريق طرود مضمونة الوصول إلى الوزارة الأولى – الإدارة العامة للتخصيص -- 4 نهج ابن النديم – 1073 مونبليزير تونس،

ترسل العروض مصحوبة بكراس

يجب أن لا يحمل الظرف الخارجي اسم أو تعريف المتعهد، ويجب أن يكتب فوق الظرف: " "لا يفتـح، طلب عـروض متعلق باقتناء 99.93 % من راس مال شركة سوسة سنتر.

حدد آخر أجل لقبول العروض يوم السبت 30 جويلية 2005 على الساعة الثانية عشر صباحا،

-4، نهج ابن نديم- 1073-تونس.
ويستطيع كل متعهد زيارة الشركة، الكائنة
بسوسة، طيلة أيام الأسبوع أثناء ساعات العمل
مصحوبا بكراس الشروط وذلك حسب موعد
مسبق مع الرئيس الدير العام أو من ينوبه.

يؤخذ ختم مكتب الضبط بالإدارة العامة للتخصيص بعين الاعتبار ويرفض كل ملف تعهد يصل بعد الأجل المدد أو منقوص الوثائق والمعلومات المطلوبة.



نجيب ميقاتي ورؤوف ابو رکي نجيب ميکاتي ورؤوف ابو زکي

## في حوار مفتوح مع الشاركين ميقاتي: لا خيار أمامنا إلّا الإصلاح الشامل

التسبب الحوار للفتوح الذي إجراه الشبائي بعيقاتي مع البنائي نجيب ميقاتي مع الشبائي نجيب ميقاتي مع الشبائي أم يتحدي المتحدي المتحديث المتحد

#### "ميثاق بيروت"

بداية أهناء الرئيس ميقاتي على مشروع "ميثان بيروت" مجيباً على سرال طرحه أمين عام إتماد الصارف الكريسية بوسط الجاسم، معشير أبياء بهستابية خلاشية القتصادي، وقال" الشروع بشكل طريها تحر الاصلاح، لم نقم بوضح خطة نهاشية تحد الاصلاح، لم نقم بوضح خطة نهاشية لانما نتين أن يشد أن إلى ذها الشروع كانة اللبنانين، لقو فصدنا مجموعة من القيارات الاصلاحية وسنقتح الباب الناقشية عالمي الصحيد الوطني أن استواد الجاناً متحددة بحيث تتولى كل لجنة بحث كل قضية على لمعيد وزعون على الجاناً للخديدة على

كما عرض ميقاتي آبرز القضايا التي سيتاولها "ميثاق بيروت" وهي "تحديد دور الدولة ومسؤولياتها ودور القطاع العام والنظام المائي الضريبي واليات تحفيز النحو وخلق قرص العمل ومسالة الدين العام

والتأمينات الاجتماعية، فضلاً عن المعافظة على الموارد الطبيعية واستقلالها بالشكل الأمثل". واعتبر أيضاً أنه "لا خيار أمامناً سوى الإصلاح".

وردا على سرال المغمر مجلس إدارة غرفة تبطرة وصناعة قطر معدد الكواري سن تدني مستوى الخدمات الكوبرائية في لبنان وحول ما إذا كانت مثاك خطة التطويرها، وذ مهقاتي بالإيجاب، إنما أشار إلى "وجود عقبات كبيرة"، وقال: "لي كلامي عن المساد كند أفكر بشركة الكوبراء، دنيد الإسراع في غصضهما شركة الكوبراء، دنيد الإسراع في يومياً من خسائر في الكوبراء وعلينا أن تقوم بيامياً من خسائر في الكوبراء وعلينا أن تقوم موياها

وفي مصرفان رئه على سؤال بههيج الفطيب حول إمكانية عقد مؤتمر اقتصادي وطني ليكون بمثالت عالمات اقتصادي : شدد مهاقي على المرحلة الطهاد ومنه المكومة الدالية التأسيس المرحلة الطهاد ومنذ جهيش إلى الماسيس المتقد أن إلى المتالية ، في المتالية بالمتارية . المكم، كارست شعوراً أنَّ الحكم استمرارية . المكم، تكوست المتعالية ، في الماست به المكومات للتعالية ، في الماست به المكومات للتعالية ، في الماست به المكومات للتعالية ، في التعالية ، في الماست به المحدود المهادية المهيد منها المهادية . في الماست به المحالية ، في الماست به المحالية ، في الماست به المحالية ، في المعالية ،

> "باريس2" نجح خارجياً وتعثّر داخلياً ---

وابتعدعن الذي لم يعد صالحاً، وسأقوم بتسليم الحكومة اللقبلة كل ما قمنا به على هذا الصعيد مع الجدول الزمني للتنفيذ ورأينا في ما خص توقيت عقد مؤتمر للدول المانحة".

وأشار مجيباً على سؤال للممامي معمد يسام عيارة الى أن مؤقد بداريس 2 نجم عليها يقدم للهنائية ، فقائد الشهيد إصلاحية بجب تحقيقها وقد تعقد الشهيد ميذاق راخليم بين اللبنائية ليكين متسلما بقرار لينائي. وليس من الصحب دعوة الدول للأنحة في تباريس 2 الى مساعدة لبدان وهي على أنه استعداد لذلك ، ولان أو لا يجب إقالم على تام استعداد لذلك ، ولان أو لا يجب إقالم على تتم استعداد لذلك ، ولان أو لا يجب إقالم الما يترجب لاإصلاح من الداخل. إن مكافحة الطيناد ليست أمل سهلا ولكن يجب إن نقوم او لا يتحديد رو الدولة و حجومة!

#### إزالة معوقات الاستثمار

وعندما سأل نائب مدير التسويق في مجموعة الشاريع الكوية (كيبكر) أهمه المجموعة المقاولة (كيبكر) أهمه المجهوعة المؤوقة الاستخدارية، أوضح المجهوعة والتمية الإنسانية مثاق بيروت بن الإجراء اللي مدينة المجموعة كيبكو عقاري المجموعة كيبكو الكرينة عن الكرينة، على الكرينة، على الكرينة، على الكرينة، على الكرينة على الكرينة على الكرينة، على المحموعة كيبكو

أما في ما يتملق بالدراسيم التطبيقية " الخاصة بمنع رخصياً في العقارات التي تزيد مساحتها عن ألاف متر مريم، فقد مصدرت عن وزارة الأشغال رخص واحيات الى مجلس المروى الدراة لدرستها و إقرارها ليتولى بحد ذلك مجلس الوزراء إصدارها باقصي حمد خلك مجلس المراوز المدارها باقصي حمد خلك في المحلس المساورة المدارة المدارها تتضيف مجموعة من التعميلات القانونية لن تقتصر فقط على قانون المجل بل شملها الإمساورة أيضاً قانون التجارة وقانون الأسواق المالية لللم والاستداري و للبنان المتعلى الشفاط المساورة لللل والاستداري و للبنان المتعلى الشفاط المعالية ومقعيل الشفاط لللل والاستداري و للبنان المتعلى المشاطلة بتغميل الشفاط لللل والاستداري و للبنان المجلسة بتغميل الشفاط لللل والاستداري و للبنان المتحلية وتضعيل الشفاط

ومن ثم عوض مدير عام شركة المعدان للتجارة عبدالله معدان للعقبات التي تواجه للسخت الطور في غيبات أي جهة تقدم خدماتها للمستخدورين الافراد، فأجابه ميقاني بان "للؤسسة العامة لتشجيع الاستخدارات في لميذان (إدبال) جهتم بالشاريع الكبيرة، وسناخذ ملاحظت في عين الامتبار جميد ميكان أن فرجة شباطات في موكداً للمستخدين الأفراد على غوار "بعال" محارية القساد

توقف ميقائي عند سؤال عضو

محلس إبرارة الشركة الاهلبة

للاستثمار صالح يوسف عول

الشبهات التي تطاول العديدمن

موظفي القطاع العام والمسؤولين في

عدد من الدول العربية من دون أن

يتعرضوا لأى إجراءات قانونية أو

تدابير تأديبية ، فقال: "إن سياسة

الثواب والعقاب تعتبر أحدالشبل

الأساسية لمعالجة الفساد وتفعيل

عمليات الإصلاح الإداري. غير أن

اتخاذ التدابير التأديبية والإجراءات

القانونية لايكفى للحدمن الغساد

الستشرى، حيث يجب إعادة النظر في

حجم ودور القطاع العام أولاً. وفي هذا

الإطار تممن ضمن ميثاق بيروث

الإصلاعي وضع خطة بالعوقات التي تؤخر عملية الإصلاح في لبنان

آخذين بتجارب 12 دولة في العالم

للانطلاق ف خطة لتطبيق مبدأ الثواب

والعقاب بشكل تدريجي والتقليل من

حجم الدولة. مع الإشبارة إلى أن

التجارب السابقة أظهرت أن التسرُّع

يجعل التدابير التي تتخذها السلطات

في ليتان ضد الفاسدين من العاملين في

وينظر إليها على أنها استهداف لفئة

القطاع المام تتخذ طابعاً سياس

للمشاريع الضخمة".

وحول تساؤل لرئيس مجموعة کرم ناصیف کرم بشأن تأخر صدور المراسيم الوزارية المتعلقة بتنظيم استثمار الفضلات العقارية التي تشكل عائقاً امام تنفيذالعميد منّ للشارب العقارية، أو ضح ميقاتي أن "السلطات والدوائر المعنية بما فيها وزارة المالية وافقت على التنظيم التعليق بالفضلات العقارية، إلا أن فخامة رئيس الجمهورية ارتأى تشكيل لجنة من ثلاثة أشخاص لإجراء مزيد من الدرس قبل الشروع في تحرير الفضلات العقارية لكونها عقارات مملوكة من الدولة. والواقع إن ذليك قد عبرقيل التشيروع في الترخيص لعدد من المشاريع النوي تنفيذها في ثلك العقارات".

#### الغاء التأشيرات

وأعرب عددمن الستثمرين العراقيين مثل وديع حنضل وناصر الدخيل، عن المصاعب التي تواجههم للمصول على تأشيرة دُخول الى لبنان. وأعلن الرئيس ميقاتي عن قرار اتخذه مجلس الوزراء "بإلغاء تأشيرات الدخول لكافة رجال الأعمال والمستثمرين والسيّاح من كل دول العالم بقرار اتخذه الجلس ل جلسته الأخيرة، ضمن شروط لما علاقة بانتساب رجال الأعمال والمستثمرين إلى غرف التجارة في بلدائهم فضلاً عن ارتباط السائح بأحد الفنادق أو المكاتب السياحية، ووجوب المريض أن يستحوذ على ملف طبي للعلاج في لبنان".

كما تطرق آلى سياسة الاجواء انفتوحة التي يعتمدها لبنان مركبا باستقبال أي طائرة قادمة من أي بلد عربي من دون أي اجراء مسبق. وقدقمنا مؤخر آبافتتاح مبنى الطيران المدنى في مطار بيروت والمفصيص لقدمة البطائيرات الخاصة وكبار الشخصيات". وألم ميقاتي الى ان الرئيس الحريري كان ورآء انتهاج سياسة الاجواء الفتوحة اذكان مصراً على فتح الاجواء بالكامل في حين "كنت اطالب من موقعي كوزير للاشخال العامة والنقل بضرورة اعتماد بعض الشروط المتعلقة بالعاملة











#### معينة أو لفريق سياسي معين". لبنان الالكتروني لفت ميقائي الي إن الحكومة

عازمة على تنفيذ الخطة الوضوعة لإنشاء حكومة إلكترونية، مشيراً الى ان"الحكومة تسعى إلى اتضاذ جميم الإجراءات والحصول على مختلف التقنبات لواكبة الحنث في جميع المجالات لاسيما في قطاعي الاتصالات والمعلوماتية وتجميع البيأنات".

و اضاف مفسر! لنائب الرئيس الاول في شركة نوكيا د. وليد منيمنة "إن تطوير قطاع الاتصالات وهو من ضمن الأولويات فيبرنامج الإصلاح الاقتصادي، وهو يشكل جزءاً من العمل الجاري تنفيذه للتشجيع على الاستثمار في لبنان. فإضافة إلى تسهيل وتطوير الاتصالات لابدً من تخفيض كلفة الانصالات الخليوية لجعل لبنان مركزا حيويا لانطلاق الأعمال والنشاطات التجارية و الاستثمارية".







رافق منتدى الاقتصاد العربى معرض نوعى تضمن أجنحة للشركات الراعية. وقد افتتح للعرض رئيسا وزراء لبنان نجيب ميقاتي وتركيا رجب طيب اربوغان يرافقهما الوزراء والمساركون فاللؤتمر. أما الرعاة فهم: البنك العربي، إعمار، شركة الاتصالات التنقلة ام

تى سى، مجموعة البنك العربي، شعاع كابيتال، بنك عودة، مؤسسة الخليج للاستثمار، شركة مشاريع الكويت القايضة، العبدلي، مان انفستمنت، سوليدير، المؤسسة العامة لتشجيم الاستثمارات في لبنان (إيدال)، البنك الأهلى التجاري، بنك بيروت، بنك لبنان والهجر، بنك بُيْدِلُوس، بِنك الاعتماد اللبنّاني، كاديالك، المركز المالي الكويتي، المستثمر الرطني، رسملة، ماك، التونسية للأوراق المالية، شركة الاستثمارات الصنّاعية والمالية، هيولت باكرد، العربية، شركة خدمات بطاقات الائتمان CSC، فرست ناشو نال بنك، مجموعة البحر التوسط للاستثمار، وسوق الأسهم السعودية (تداول).





نتف ننبان والبهجر



المركز الثالي الخويثي



شركه الإستثمارات الصناعية والدلية













مجموعة البحر المتوسط للاستثمار







فيرست باشوبال بنك

بشوكه هدمات بطاقات الإثثمان







شععكستان







فلبلك الاهلي الثجاري فلسعودي

## الرئيس ميقاتي يكرم المشاركين في المنتدى



وأد من الشاركين بزيارة للرثيس ميقائي

## مأدبة غداء مؤسسة التمويل الدولية

في اليوم الأول من المنتدى أقامت مؤسسة التمويل الدولية IFC مادبة غداء على شرف المشتركين في منتدى الاقتصاد العربيء







## حفل استقبال بنك عوده

كما أقام بنك عوده – مجموعة عوده سرادار حقل استقبال وعشاء في فيلا عوده في حداثف صوفيل.









## فورة مشاريع في مجال الطرق والسكة الحديد

#### بيروت رنا نمور

أدث الزيادة في التجارة إلى الضغط على شبكات النقل في المنطقة وعلى حدمات قطاع النقل عموماً، حيث لم تعد السكك الحديدية والطرق والمطارآت والمواشئ كافية لواكية الشمواق الطلب، كما بات هذاك ضرورة ماسة لتطوير التشريعات والأنظمة والاجراءات وكذلك تخفيض الرسوم الجمركية باعتبار ها شرو طأ اساسية لتنمية التجارة.

ويبدو أن الحكومات العربية باتت أكثر قناعة بإشراك القطاع الخاص في انشاء وادارة مرافق البنية الاساسية، في مسعى لتجاوز مشكلة توفير التمويل اللازم من جهة وتماشياً مع برامج الاصلاح من جهة اخرى، وفي القابل ببدى القطاع

> أتت زيارة وزبر النقل والمواصلات الفرنسي Gilles de Robien الى النطقة خلال شهر آذار/ مارس الماضي بعد زيــارة رئيس الوزراء الألماني Gerhard Schroeder في بداية هذه السنة، لتكرُّس الاهتمام المتزايد للدول والشركات الأوروبية تصديدا والأجنبية عموما بالاستثمار في مجال الطرق والسكك الحديدية.

#### شبكة خليجية

ومن أبرز فرص الاستثمار فيمجال السكك الحديدية، مشروع شبكة السكك الحديدية بين دول مجلس التعاون الذي يمتد على 1000 كيلومتر. وقد أعدُ دراسـة جدوى للمشروع "بيت الاستثمار العالي" (Global) وذلك بناء على طلب من وزارة الواصلات الكويتية. وركَّزت البراسة على ضرورة إشراك القطاع الخاص في تنفيذ المشروع الذي قدّرت تكاليفه بين 4,2 و4,7 مليارات

وبعدها تأتى مرحلة ربط دول مجلس التعاون بالمشرق العربىء وتفعيل اتفاقية المسكك الحديدية الدولية بين دول مشروع إقامة خط سكك حديدية يربط بين بيروت ومدن الخليج العربي، ومنها دبي، ميث ترُدي هذه الشبكة الَّى ربط البصَّر الأبيض المتوسط بالخليج العربي براً، ما يجعل مرفأ بيروت محطة اساسية لتجارة الترائزيت في التطقة انسيصبح بإمكان السفين الآتية من القارتين الأميركية

والأوروبية أن تفرغ حمولتها في مرها بيروت، ليعاد نقلها بالشاحنات أو السكك الحديدية إلى دول الخليج، ومن ثم بحراً إلى جنوب شرقي آسيا والشرق الأقصى، ويقدّر الوقت اللازم للنقل بواسطة السكك المديدية من المرفأ اللبناني إلى دبي بنحو ثلاثة أيام فقط. ولا شك أن الحديث عن شبكة اقليمية

للسكك الحديدية، يتطلب انشاء شبكات وطنية، حيث تعمل غالبية الدول على إعداد الخطط والدراسات اللازمة بما فيها تلك المتعلقة بقطارات الانفاق.

في إطار جهود الملكة الرامية الى دعم النمو الاقتصادي، وتطوير مرافق البنية الأساسية، تم اطلاق مبادرة للشيركات العالمية والستثمرين بهدف إنشباء مشاريم عدّة أهمها:

- مشروع الجسر البري الذي سيربط مدينة جدة في غرب البلاد بالرياض وصولاً الى مدينة الدمام في اقصى الشرق، هو الأول من نوعه، إذ يهدف الى ربط البحر الأحمر بالخليج عبر أهم ثلاثة موانئ على الشكل

القطاع الخاص ينفذ الشبكة السعودية بنظام .B.O.T

قناعة القطاع الخاص بتكثيف الاستثمار في قطاع النقل. التالى: غرباً عبر ميناء جدّه الذي يستوعب 2,4 مليون TEUs، شرقاً بصطار الملك عبد العزيز الدولي والذي يستوعب 0,75 مليون

الخاص العربي والأجنبي اهتماماً كبيراً بالاستثمار في هذه المشاريع باعتبارها فرصاً استثمارية مجدية، لا سيما في ظل

تنامى الطلب على خدمات النقل، اضافة الى كونها عاملاً رئيسياً في تنمية التبادل التجاري وفي تشجيع اقامة الشروعات

ومن أبرز النطوّرات في هذا المجال، مشروعات السكك الحديدية التي بدأت تظهر في المُنطقة وخصوصاً في دول الخليج، سواء

على السحوي الوطني كما في السعودية او على السحوي الاقليمي كمشروع سكة الحديد الخليجية. وليبقى توفير الاطار

التشريعي والتنظيمي الملائم هو الشرط الضروري لترسيخ

الصناعية لا سيما للخصصة للتصدير،

TEUs مروراً بمطار الرياض والذي يستوعب بدوره 0,25 مليون TEUs. وينقسم المشروع ألى المراحل التالية: إنشاء خط بطول 950 كلم، يمتد من

الرياض الى ميناء جدّه في البحر الأحمر. . • إنشاء خط بطول 115 كلم يربط منطقة الجُبيل الصناعية في النطقة الشرقية

 تُحديث السكة المديدية الحالية التي تمتد من الرياض الى الدمام.

 توحيد هذه الخطوط ودمجها مع مطار جدّه الإسلامي، مطار الملك عبد العزيز، ومطار الدمام وألرياض.

ويساعد الحكومة السعودية في موضوع تخصيص القطاع كجهة استشارية كل من: بنك UBS والبنك الأهلى التجاري السعودي الى جانب شركة السكك الحديدية الفرنسية SNCF وقدّرت تكلفته بنمو 3,6 ملايين دولار، كما أكّد المهندس خالد بن صمد اليحيى، رئيس مؤسسة السكك الحديدية، أن دعوة الشركات التأهلة للحصول على كراسة الشروط وتقديم العروض ستبدأ في الخريف القبل على أن يتم منح الامتياز منتصف العام 2006، مشيراً الى ان الستشارين يرون افضلية لمنح امتياز "بي او تي" طويل لما بين 30 --50 عامًا إلا أن القرار يرجع في ذلك لمجلس الوزراء.

ووفقأ للمدير التقنى لشركة السكك

الحديدية الفرنسية Guy Trocellier ، SNCF فان للشروع سيتكون من جزاين ببلغ إجمالي طولهما 1635 كيلومتراً. وتبلغ تكلفته الاحمالية نحو 6,9 مليارات ريال (1,84 مليار دولار) خصص الجزء الأول، لخط الشرق الفرب بما فيها وصلة الجبيل لنقل الماويات والبضائع بمسرعة 120 كلم/ الساعة بطول 1065 كلم، ويتكلفة 3,5 مليارات ريال (933,3 مليون دولار) ما سيؤدى بالتالى الى تخفيض وقت نقل البضَّانُع من معدل 3-7 أينام بحراً الى 18 ساعة براً. ويشمل الجزء الثاني شبكة النطقة الغربية والتي تربط جدّه ـ مكّة المكرمة . الدينة المنورة ـ ينبع لنقل الركاب بطول 570 كلم و يتكلفة تصل 2,2 مليار ريال (586,6 مليون دو لار) منها 80 كيلومتراً بين مكة وجده، و400 كيلومتربين جدّه والدينة مع انشاء وصلة لربط مدينة ينبع، وسيعمل القطار بسرعة تصل الى 220 كلّم/ الساعة، وسيؤدي الى تخفيض وقت الرحلة بين جدّه والدرياض من 10-12 ساعة الى 5-6 ساعات فقط.

#### العراق

أهلنت الشركة العامة للسكك الحديدية العراقية خطة استثمارية وصفت بالطموحة وتتضمن تنفيذ مشاريع مضمى على تصميمها أكثر من 25 عاماً، وذلك بكلفة إجمالية تتجازز 5 مليارات دولار، وتشتمل

— إنشباء شط سكك هدينه بيجي --الموصل بكلفة 19 مليون دولار ويستمر العمل فنه عامين.

انشاء خط سكك حديد الصلة -السماوة بكلفة 27 مليون دولار ويستمر العمل فيه ثلاث سنوات.

مخط سکاک مدید بیجي ـ بغداد بکلفة که باری دیلار باری فلار در در این

49 مليون دولار و لمدة ثلاث ستّوات. - سكة حديد الصابونية - ربيعة لمدة ثلاث ستوات ويكلفة 36 مليون دولار.

- انشباء خط سكك حديد الغييشية الذي يستمر العمل به ثلاث سنوات ويكلفة 41 مليون دولار.

- انشاء خط سكك حديد للسيب سماوة بكلفة 400 مليون دولار.

- سكة بغداد بعقوبة - الموصل بكلغة 1,4 مليار دو لار

سيوداو مر. -- والخط الدائري وحول بغداد الكوت -البصرة بكلفة 2.1 مليار دولار.

- مشروع ربط العراق بالدول المجاورة خلال عامين بكلفة 8 ملايين دولار، هيث

#### شبكة خليجية للسكك العديدية من العراق الى عمان بكلفة 4.7 مليارات دولار

يرتبط بسورية عن طريق القائم - دير الزور، و بإيران عبر خط بغداد - إيران عن طريق الشعبية - الحمرة.

يضاف الى نلك عدد من المساريم المكتلة والتعلقة بالاتصالات والإشارات من أبرزها، مشروع الكابل الضوقي الذي تقنّد تكلفته يكلفة 8 مليارات دولار ويستقرق العمل فيه 21 شهراً، أضافة الى مشاريع الخرى يقدّر إلى إلى إلى إلى ولار ولار ولار ولار .

وقد اعلن للهندس عطا تبهل حسين عوني، وكيل وزير للواصلات في الحراق خلال ندوة عقدت في بعدان ق شهر آنار! مارس للاطني، أن مشاريع السكك الحديدة في العراق سيتم البده في تنفيذها عن طريق التمويل اللركزي للدولة، وكذلك عن طريق الإستاهارات العربية والإجنبة.

#### لإمارات العربية المتحدة

انهي الشمو السحيح والقراصال الذي الشهده موللة الأصارات واسارة دبي تحديث المحالة الأصارات واسارة دبي تحديث المحالة الأموان الوقف عند السحكان الوقف عند السحكان الوقف عند المحالة المختلفة والمحالة المحالة الم

سبناء شبّكة لقطارات الانشاق "مترو" بطول 70 كلم، تربط مطار دبي الدولي بمطار جبل علي -- قيد الإنشاء، إضافة الى ربط للطارين بــ وسط المدينة. وو فقاً النصق

#### .

مشروع قطار سريع بين البحرين وقطر والإمارات --

الشروع الهندس المعد السعيد و الذي يرأس الشروع الهندس المغذق في الملية المهرة فقد بدأ الشروع خلال شهر إلى إلراميو اللخمي على المنازع الماضي على المنازع المناز

تيم تنفيذ الشروع على مرحلتين، تضمن الرحلة الأولى إنشاء القط الأحمر بطول 25 كلم يوبط الشقاء الحرف إصاله المولي 25 ((AA) دبي الدولي بجامع تبي الأميركة ((AL)) بينما تمثل الرحلة الثانية احداد اللحظ بينما تمثل الرحلة الثانية احداد اللحظ الأحمر من جامعة دبي الأميركة ((AL)) التحديد المائين بالمقافة جيل علي على ان يتم إنشاء التحد الشائين – الخط الأخضر برجاء مطان دبي الدولي يمثقافة دبي الصحية.

— سكة حديد تطوّرها شركة "خطيل" تقار أور الشرور و (الغنس و النترة النائي) بو اسطة قطار خاص يسم تصرف (الانتراق ينطق من عند جمزح "النطة في مضروع نظة الموجيرا ويصل الى مصطله النهائية عند مضروع "اللانتياس" النظة"، وتقدّر تكلفة للشروع بالآدا عليين لولار.

-مشروع جسر راس الخور: تبلغ تكلفة للشروع المال درهم وقد بدأ العمل به مثن شهر كانون الاول/بيسمبر اللاضي على أن ينتهي في شهر كانون الاول/بيسمبر 2000 ووققاً لما ذكره المهندس مطر مصمد الطاير، سساعد للدير العام للمشاريع والطرق.

#### الأردن

اطلقت وزارة النقل الستراتيجية الوطنية لقطاع

الدقيل في الاردن الشي تتضمن خطة للاهوار (2005 – 2000) وتشمل عدداً من للتحاور الرئيسية التي تستهدف الوصول اللي نظام بقل فقال واقتصادي وأمن يعمل على توفيد جميع الشارات المستغذين على للستورين للحلي والدولي. ومن أبرز هذه حيث تراكز التي تتعلق بالسكان المعديدة حيث تراكز وكريز على القطاء اللياة،

استكمال مشروع تخصيص سخة هديد السهقية على السهقية على السعية على السعية على السعية على السعية على المواقعة المي الميان ال

الثانية فتتمثل بتخصيص الشركة من خلال بيع كامل الأسهم أو جزء منها لشريك ستراتيجي متخصص في تشغيل السكك الحديدية يتم اختياره من خلال عطاء دولي، على أن يتم الانتهاء من مشروع الخصخصة نهاية العاء 2008.

كما تعمل للؤسسة من أجل تنفيذ مشروعها المبري و هو ربط منجم الشيدية و الذي يع تتبر المصدر الرئيسي في الاردن لانتاج الفوسطات، بخط من السكاك الحديدية بطرل 22 كيلومترا بكلفة تقدّر بنحو 22 مليون دو لا حسب النادر اسات الموضوعة من قبل الشركات المختصة.

أستكمال نراسة الخطط الشامل لشبكة السكك الحديدية الأرينية.

#### تطر

تبحث الحكومة القطرية امكانية اشامة خد قطار اد سريح بعضل بالوسادة الفناطيسية، ويبلغ طراء 600 كلور متر يصدر من البحرين إلى قطر والامارات، وذكرت مصمائر في صناعة النقل أن مشروعا بهذا الحجم قد تتجاوز كلفته عشرة مليارات يورو (2,77) عليار دولار).

#### 1

أن الكفرة الحالية الموري، وزير النقل المدري، (الكفرة الحالية المديدية التي يدات في أول تموز/يوليو 2000 وتنتهي في 30 هزيران/يونيو 2002 تشمل اللوحدات المتحركة وهندسة السحة والانشاءات والكباري والأمن المستاعي بتكلفة استضارية تبلغ 131 ملين جنيه.

وتتضمن المطلة الساقيلية مدخط السكة المديد من سفاجا الى الموردية الميكة المديدة المركة السياحية بطول 50 كيلومتراً، لينامة على الارتجاء طعل الزالي قنا والانصر معلى الارتجاء طول 2044 كيلومتراً، إضافة إلى إلفات بجكافة تبلغ أكثر من طيلو حيده (60,00) مليون دولان بطول 75 كيلومتراً إلى جانس تصحيح 100 الماطرة بالاشتراك مع وزارة للمجانسة على 100 الماطرة بالاستراك مع وزارة دولان بعدم المالان الماطرة المالية المالية المالية المالية المالية من اللوجتين من اللوجتين من اللوجتين من اللوجتين من اللوجتين من اللوجتين الثانية المالية المال

هذا إضافة إلى مشروع إنشاء الخط الثالث لترو الأنفاق (العتبة – العباسية) بطول 4,3 كلم، بتكلفة 638 مليون دولار (3,7

مليارات جنيه) و ذلك على ثلاث مراحل للربط بين ابو قير والكيلو 21 طريق إسكندرية – مطروح.

#### الدا

الأساسية للخطة التنموية إلى الجزائر الركيزة الأساسية للخطة التنموية التي تحبق بجا الرئيس معقد بجا الرئيس و تطبية و استثمان 50 كاميار دولار الأساسية ودعم نصو الاقتصاد الجزائري، ووقفا لتصريح عمل فول مزود الأشخال للناضي، أن إعادة الحياة للمشروع الذي للناضي، أن إعادة الحياة للمشروع الذي أن إماره المناسبة تنفيذه منذ المام 400 التعديد المناسبة المعروف (6,6) أن عمية من المكومة بعملية التعمويل (6,6) إدبارة مع نها لما أن يتم

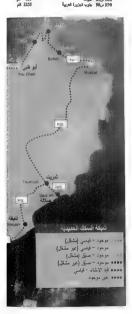
وقال الوزيد إن مشروع الطريق هي عبارة من استكمال إنشاء وتجهيز طريق هي سريع من استكمال إنشاء وتجهيز طريق هي سريع يقم تصبيل رسيع علم الديلات بطريع المناكبة والمنافقة أناكبانة المناكبة والمنافقة المناكبة والمنافقة إنساماتها قد فقط من على المناكبة المنافقة المشروع خلال 15 مناكبة المشروع خلال 15 مناكبة المشروع خلال 15 مناكبة المنافس شديد بين شركات دولية كبرى على الدقود الريحة للزيمة للرعة على الدولة والمناوعة على الدولة المنافسة المنافسة الريحة المنافسة المنافسة

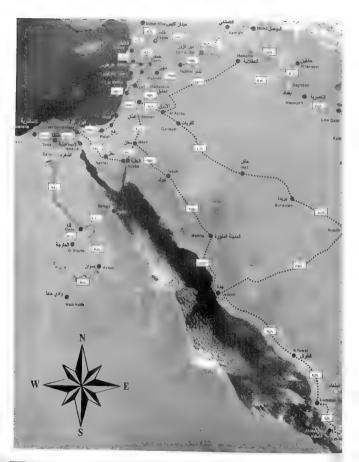
#### المغرب

أعلن الدير العام للمكتب الوطني للسكك الحديدية محمد ربيع الخايع خلال اجتمام الجلس الادارى للمكتب الوطني للسكك الحديدية، الذِّي انعقد في الرباطُ في شبهر شباط/ فبراير، أن المكتب خمص في العام 2004 ندو 1,2 مليار برهم الشاريع تأهيل البنية التحتية والرفع من طاقات الشبكة و تحسين شروط السلامة. واعلن أن المكتب سيخصص خلال العام 2005 ندو 2,9 مليار درهم لهذا النوع من المشاريع؛ موضحاً أن سنة 2005 ستشهد كذلك إطلاق مشاريع توسيم شبكة السكك الحنينية وأساسآ تشييد خط يربط بين طنجة والليناء الجديد على البحر المتوسط بطول 45كيلومتراً، وإنجاز خط مختصر بين سيدي يحيى-مشرع بلقصيري على امتداد47 كلم، إضافة إلى تشييد خط بين تاوريرت والناظور بطول 117 كلم ويكلفة 267,16 مليون دولار (2,25 مليار درهم)، والذي ابتدأ العمل به مُنذ شهر كانون آلثاني /يناير 2005 ومن المنتظر أن ينجز في نهاية 7007. 🔳

شَّبِكَةَ السَّكُّكُ الْحَثَيِّدْبِيَّةً السماور السَّجْهَةَ السَّالُ - جَنُوبِ

4080 كام 1518 كام 3594 كام 895 س 5 المراق – شرق الوزيرة العربية 151 س 15 رسط الجزيرة العربية 252 سركة – الأران – السونية – اليس 727 مركة – حصرة – الرياق 823 سركة حصرة – الرياق 835 سركة الجرز المشاسطة 180 184 كلم 322 كلم 1438 كام July 1943 45 to R45 المعاور المثجهة شرق - غرب 1230 RIC س10 هرق – شرق قيمر فيترسط R20 بر20 ومطنبورية ىشق – بىرىت غرب قعرق – الأردن 699 كتر تمان 1844 كثير فبنحل فوتويئ لليحر فعلوسط 485 A 375 80<sub>cm</sub> R80 R82 بر 82 موردة العربية 890 بروف جنوب الجارية العربية 110





## بيت الاستثمار العالي في نصف عام من النجاح

## مها الغنيم: "غلوبل" تعزز تواجدها الإقليمي وتتوسّع في العقار والإجارة

واصل بيت الاستثمار العالي "غلوبل" تحقيق النجاحات المتعيزة في مختلف ميادين شماطاته، وأكد أن ستر التيجيته الجديدة التي وضعها العام الماضي والهادقة إلى التوسع الإقليمي في أسواق مجلس التعاون الخليجي والنطقة، هي "خيبار حيوي ستراصل الشركة البياء عليه بخطوات البتاة ووافقة" فاسواق الخليج والشرق الأوسط، كما قالت مها خالد الغنيم نائب الرئيس المضو لللتدب في غلوبل، تشهد حالة "لليمات جديد"، بفضل تواصل الانتعاش الاقتصادي ويفضل خطوات الإصلاح البناءة التي التخذتها حكومات اللنظاة، ما جعل من اسواق الخليج "بيئة استثمارية خصية".

هذا الثقويم الإيجابي لأسواق النطقة، جاء في سياق حديث أجرته "الاقتصاد و الأعمال" مع مها الغنيم، المناذرة على جائزتن معيزتين هذا العام طلايراً لدورها المقبر و النشط، حيث كان اسلعراض النجاحات غلوبل خلال نصف عام واستقراء لرؤى مستقبلية ومشاريع جديدة تعزز الشركة تنظيرها.



(ع عرضت مها خالد الغفيم، تأمار الرئيس والعضو للندب في عرضه على المنتب في عربي، الشرك من المنتب في عربي، الشركة منذ مطلع العالم المنابع المنابع المنابعية من المنابعية منابعية منابعية والمنابعية منابعية م

#### ■ مشاریع جدیدة

ومن جديد غلايرا، قالت العقيم أن الشركة بصدد داسيس شركة عقارية أن قمار تمت اسم "شركة لقطر الأربل للتطوير العقاري" تمنيا على الاستثمان إن القطاع العقاري إن دولة قطر من خلال الاستثمانة من العقارة الاستثمارية التي تزخر بها سوق العقار أن مجمل التعارف وساعتها إشركة بابدة إسرائيل العقارية إلى إلى يعمل العقارة إن جدى الناطق الواعدة وتتطلع غلوبل إلى القيام بعشاريع مطالة إن والكيبية وربية أخرى يوجد فيها فرص استثمارية علامة، وبالأهم الملكة الأربنية الإسادة الم

كما ستقوم غلوبل بإباراة عملية زيادة زاس مال شركة طفل المستقبل الترفيعية العقرية (ش.م.)، كاهل المستقبل من 100 أ القد ميدان كريتي إلى 7/8 مالاين بديار. وستستقدم الأمرال في مثلك جميع الأصول اسلسلة مراكز باطن الستقبل الترفيهية وتمويل خطط الشركة للتوسيم، إضافة إلى تبني فكرة التعليم من خلال النوف

كذلك، طرحت الشركة إن أواخر هزيران / يرنيو الماضي صندوق غلوبل "القنّاص" وهو أول صندوق للاستقمار في الإصدارات الأولية في منطقة الطبيع برأس مال 500 مليون نو لار أميركي، ويهدف الصندوق إلى تحقيق عوائد مميزة عن طريع الاستثمار في أسهم شركات غير مدرجة من خلال الاكتتابات

ادوية، وسيزور على استعدان والمسادس استرتان و مصحة الطيع العربي وفي قطاعات مختلفة بغية تغريم الاستثمار. وأضافت الغنيم: أو ذا الإشارة منا إلى وجود عروض اكتتاب أولية تزيد على 9 مليارات دولار أميركي أعلنتها الشركات والمؤسسات الطيعية الوائدة في منطقة الخليج العربي بما يمثل

سوقا ضخمة متدانة يعن المناوة في المناوة المنطقة فيها". سوقا ضخمة متدانة يعن السادق أن يستلام فيها". جديدتان أن البحرين والكريت، براس مال إحمالي بلغ 5 كامليون بيدان، وهما شركة البحرين الأولى للتطوير العقاري، وسركة السور للإجازة والتحويل. وغلول إلان بعندد الالتعام من عملية السور للإجازة والتحويل. وغلول إلان بعندد الالتعام من عملية

ادارة الاكتتاب في الشركة الوطنية الدولية القابضة، وشركة

الوسيلة الشاريع التعتبية العقارية. ومن نشاطات الشركة الأخرى، أو ضمت الغنيم أن غلوبال تملكت مصت تعبلة 15,33 في الله في جامعة الإسراء الأردنية الغاصة، وحصة في شركة عمان للاستثمارات تبلغ 1,17 في اللة، هما نخلت غلوبال في شراكة سترا تتجية مع أملاك للتمويل وإعمار العقارية في دولة الإمارات العربية المتحدة وبنسبة 25 في للذة في شركة إعمار للنفسات الثالية.

وعلى صعيداً قرر اقالت ذائب الرئيس والعضو اللتدب أن غلوبل طرحت مؤشرين جديدين خلال الربح الأول من العام 2005 هما: مؤشر غلوبل الطنيجي (ككبر 30 شركة و مؤشر غلوبل الطنيجي (الاستثماري 90) . والشات كلاله مؤشر "غلوبل" لسوق الطنيجية الأوراق المالية الذي يتكون من اسهم جميع الشركات المرحة في سوق الدوحة لأوراق المالية وعديما الأشركة سايات إضافة إلى اربعة مؤشرات قطاعية تقوم بحساب أداء كل من هناعات السوق على حدة، وهي، مؤشر قطاع البنواه، مؤشر قطاع التأمين، مؤشر قطاع الصناعة وغام نشر قطاع المناعة وغام المناسبة

#### جو اثرُ بالجملة =

وردأ على سؤال حول الجوائز التقبيرية التى حصلت عليها غلوبل وتلك التي حصلت عليها الغنيم شخصياً مؤخراً وما تعنيه لها وللشركة، قالت الغنيم: "إن تلك الجوائز سواء التي منحت للشركة أو لي شخصياً، هي تمرة المهدو التخطيط الكبيرين اللذين نضعهما ف غلوبل بكل ما نقوم به، ابتداءً من الفكرة و التخطيط وما يليهما حتى النتيجة النهائية.

وكانت غلوبل حصلت على جائزة النجاحات الخليجية وجائزة "أفضل شركة لإدارة الأوراق المالية في الكويت" من مجلة "يوروموني" العالمية، فيما اختارت النسخة العربية من مجلة "فوريز" العالمية أن تشرين الثاني/ نوفمبر الماضي مها الغنيم ضمن أقوى 50سيدة عربية في مجال العمل الاجتماعي والسياسي والمال والأعمال، كما اختارت النسخة العربية من مجلة "نيوزويك" الغنيم كواحدة من أكثر الشخصيات العربية تأثيرا في المجتمعات الدنية الناشئة في النطقة وذلك في عددها الصادر في أيار / مايو الماضي.

وأشارت الغنيم كذلك إلى أن غلوبل حريصة على المشاركة في الم تمرات الاقتصادية الإقليمية والتي تهدف إلى رفع مستوى الاقتصاد والاستثمار ف المنطقة بإدخال تشريعات وقوانين جديدة أو أدوات استثمارية متطورة. وقالت: "الأهم من كل نلك هو التقدير الذي نلاقيه من عملائنا و مستوى ارضائهم من خدماتنا".

وعن النتائج المالية التي مققتها غلوبل في الربع الأول من العام 2005، أكدت الغَّنيم أن الشَّركة وأصلت تعقيق نَّتائج أيجابية، وأشادت أن الأرباح خلال هذه الفترة بلغت 9,8 ملايين دينار (33,7 مليون دو لار أميركي) أي بواقع 44 فلساً للسهم الواحد، فيما ارتفعت الإيرادات بنُّسبة 142 في اللثة إلى نحو 12,4 مليون دينار (42,5 مليون دو لار)، كما ارتفعت الأصول المدارة من قبل الشركة إلى نحو 4 مليارات دولار،

#### ■ مواصلة التوشع =

وأوضحت الغنيم أن غلويل بدأت المام للاضي إتباع ستراتيجية جديدة وهي التوسع الإقليمي إلى أسواق دول مجلس التعاون الخليجي العربية ودولَ المنطقة، وقالت: "أعتقد أننا وفقنا ف هذا الخيار الحيوى، فأسواق الخليج والشرق الأوسط تشهد ما يمكن أن نطلق عليه "انبعاثاً جديداً" في ظل التغيرات الحلية والعالمية. لذا، سنواصل التزامنا بهذه الستراتيجية والبناء عليها بخطوات ثابتة وواثقة، فهي أحد أوجه غلوبل التي تدخل في صلب تكوينها". وأشارت في هذا السياق إلى أنه يعمل في غلوبل خليط من الجنسيات العربية والأجنبية من معظم دول وقارات العالم.

وذكرت الغنيم، في هذا الصدد، أن غلوبل على وشك الإدراج في سوق دبى للأوراق المالية، كما أن هذاك تطلعات جادة للدخول في أسواق عربية اخرى. وكانت غلوبل قد أنرجت العام الماضي في سوق البحرين للأوراق المالية ولديها مكتب في العاصمة البحرينية

وقالت نائب الرئيس والعضو المنتدب في غلوبل أن معظم صناديق الشركة الاستثمارية واصلت تحقيق نتائج إيجابية بفضل الأسس العلمية المدروسة التي بنيت عليها والتفاعل الغوري لمدراء المحافظ مع متغيرات الأسواق ذات الصلة. وبيّنت أن الشركة أسست في شياط/ فيراير 2005 صندوق تفلوبل للشركات الخليجية الرائدة" الذي يستثمر في أسهم الشركات الرائدة في

#### الإصلاحات أحنثت تغيم أحذرنأ في البيئة الاستثمارية الخليجية

#### مؤشران جديدان للأسهم و4 مؤثرات قطاعية

"صندوق الخليج العقاري" بالتعاون مع شركة الأرجان العالمة العقارية، وهو صندوق ذو رأس مال ثابت مقوم بالدولار الأميركي ويتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية. وقالتُ الغثيم: "كماً ترون، فإن هاذين الصندوقين ينشطان في منطقة

أيار/مايو 2005.

الخليج وهما، كما ذكرت سابقاً، يأتيان في سياق ستراتيجية

الأسواق الخليجية. وقد حقق الصندوق عوائد

بلغست 17,37 في اللثة منذ التأسيس ولغاية 31

كما طرحت غلويل في نيسان / أبريل الماضم

التوسم التي بدأتها غلوبل العام الماضي

وأشارت الغنيم إلى أن مجموعة باركلي التخصصة ن متابعة أداء صناديق التحؤط وإدارة المحافظ ألمالية ذات القيمة العالية صنَّفت مؤخراً صندوق "غلوبل للشركات المتعثرة" كواحد من أفضل 10 صناديق التحوط على مستوى العالم و فقاً لقياسه بمؤشر "شارب"، وذلك في أعقاب النتائج الباهرة التي حققها الصندوق منذ تأسيسه في تشرين الأول/ أكثوبر 2002 حَتَى آذار/ مارس 2005 إذ وصلت إلى أكثر من 42 ف اللثة.

#### ■ بیثة استثماریة خصبة

وأشارت النقضيم إلى أن الانتماش تواصل في الأونية الأخيرة بغضل الخطوات البذاءة التي قامت بها حكومات دول مجلس التعاون الخليجى بإدخال تعديلات وتمسينات عديدة على قوانين وتشريعات التجارة والاستثمار ما ساهم في خلق بيئة استثمارية خصبة. ومن أوجه تلك التعديلات، فتح الأسواق أمام المستثمرين الخليجيين والأجانب، وارتفاع حجم التجارة البينية بين دول الجلس، إلى جانب التزام الكثير من الستثمرين بالعمل وفق الأسس والمعايين الدولية و بخول أدوات و سلم استثمارية جديدة على مستوى عالى إلى السوق. وأضافت الغنيم، "في غلوبل كنا تعتقد، ولا نزال، بغرص التنمية الاقتصادية فمنطقة الخليج العربى وبأن السوق مهيأة للمساهمة بالشركات التي تعمل في القطاع الخدماتي. وقامت غلوبل بالاستفادة من هذه الفرض الاستثمارية، فشهدت هذه الشركات نجاحاً باهراً وحققت نتائج طيبة". وقالت: "بتتبع الخطوات الجادة للنمو الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي خلال الأعوام القليلة الماضية، نجد أن أسواق الأوراق المالية في هذه الدول قد استعادت نشاطها وحيويتها منذ العام 2001، وأنها توسّعت مرات عدة منذ ذلك الوقت. إلا أنه، على الرغم من وضعها الذي يتَّسم بالحيوية، لا تزال اسواق الأوراق المالية بحاجة إلى بعض القوانين والتشريعات للنظمة، مثل إنشاء هيئات مال مستقلة للارتقاء بمستوى سوق المال الخليجية".

وعزت الغنيم الانتعاش الذي شهدته أسواق رأس المال في المامين الماضيين إلى السيولة، والتغيرات الأساسية والبنيوية ﴿ الاقتصاديات، ما انعكس ايجاباً على أسواق الأسهم في دول مجلس التعاون الخليجي، كما نشطت الحكومات الخليجية في السنوات الأخيرة في مجال إيجاد مصادر دخل بديلة عن النفط، واحد أوجه نلك النشباط الجديد هو فتح المجال أمام أدوات استثمارية جديدة غير مالوفة على أسواق للنطقة. كما تشهد أسواق الأسهم الخليجية حالياً نشاطاً متزايداً بإدراح الزيد من الشركات بشكل متواصل، وزيادة وعى المضاربين بالممية سوق الأسهم، وارتفاع حجم الأموال المتداولة. ونتيجة لذلك، سجّلت مؤشرات جميع دول مجلس التعاون الخليجي نموأ سنويأ في المامان 2003 و 2004. ■

## الرئيس التنفيذي لـ "المستثمر الوطني" كريم الصلح: استمرار نمو أسواق الأسهم في المدى المنظور



#### أيوظبي - الاقتصاد والأعمال

يؤكد الرئيس التنفيذي لـ "المستثمر الوطني" د. كريم

والمنطقة سيستمر على الدى المنظور بفعل الزخم التاتج عن بقاء أسعار النفط على مستويات مرتفعة، وقائض السبولة التوقرة، ونسب النمو العالية في دول النطقة بالإضافة إلى الأداء الجيد للشركات. لكنَّه بشير في القابل إنه رغم الطلب العالى على إسهم الشركات الطروحة للإكتتاب العام، "فإننا نحرص عند إدارة أي عملية إصدار على التسعير العادل لترك هامش ريح معقول للمستثمرين، فإذا كانت السوق لا تسعِّر بشكل منطقى نتيجة ارتفاع الطلب، فهذا لا

الصلح، أن الأداء الميّر لأسواق الأسهم في الإمارات يعنى أننا يجكِ أن نسير مع التيار"،

حول هورة الإصدارات الأولية (IPOs) في الإمارات، يلفت الصلح إلى أن عدد الشركات المدرجة في سوق أبوظبي المالية أقل من 40 شركة، "بينما في الكويت يفوق 125 شركة، وفي مصر نحو 1000 شركة، وبالتالي فإن سوق الإمارات ما زالت شابة وتستوعب الكثير من الإصدارات الأولية". مشيراً إلى أن الستثمر الوطني يحضّر حالياً لإدارة إصدارات متنوّعة في قطاعات لم يقربها مَن قبل، 'ففي حين كان الطرح محصوراً سابقاً بالمسارفُ أو شركات التأمين، يوجد لدينا اليوم شركات بترول وشركات عقارية ولوجيستية مدرجة (السوق، ما يفسح في مجال التنوُّع

الصلح بشير فالقابل إلى تحثيات عدة تواجه عمليات الإدراج في الإمارات، أبرزها القوانين المتعلَّقة بالتقييم أو يضرورة إدراج نسبة 55 في المئة من أسهم الشركة على الأقل، "مما يحول دون دخول الشركات العائلية خصوصاً التي تشكُّل السواد الأعظم بين شركات الدولة".

من جهة ثانية، يبدى الصلح تفاؤلاً لجهة إنشاء المراكز المائية في للنطقة مثل مركز دبي المالي العالي ومرفأ البحرين الدولي ومركز قطر المالي "وهو أمر شيدفع الستثمرين للنظر إلى

هنفنا ريادة الصيرفة

الاستثمارية في المنطقة

هذه الأسواق التي تتبع العايير الدولية من حيث الشفانية بمصدآقية أكبر، كما أن التنافس بيتها لاستقطاب الإصدارات النوعية سيكون له الأثر الإيجابي على حركة الإدراج".

#### ■ للعقار حصة الأسد ■

يشكِّل القطاع العقاري أحد أبرز الجالات التي يركِّز عليها الستثمر الدولي، "فنحن أحد البنوك الاستثمارية القليلة جداً في للنطقة التي تملك وحدة متخصصة بالاستثمار في القطاع العقاري، بدءاً من الخَدمات الاستشارية، مروراً بالصناديق وإدارة الإصدارات، وصولاً إلى السندات وحتى الاستثمار الباشر في الشاريع و تسويقها. مضيفاً في هذا المجال: "لا شك أن أبوطبي تمرّ حالياً بمرحلة نمو عقاري لم يسبق لها مثيل و تحمل العبيد من ألفرص الواعدة، وبالنسبة لنا فأننا ومنذ عامين نحتل موقعاً مميزاً بالنسبة لهيكلة المنتجات التي تستهدف الفرص الاستثمارية العقارية في أبوظبي"

وبالإضافة إلى الصيرفة الاستثمارية وآدارة الأصول، بلعب "الستثمر الوطني" دوراً مهماً في مجال ملكية الشركات الخاصة (Private Equity)، "حيث نعمل على إيجاد شركات شابة فنقوم بتطويرها وتنميتها ومنثم تحويلها إلى شركات عامة بجسب

#### ■ 3 صناديق دفعة و احدة ■

تلعب الصناديق الاستثمارية دوراً أساسياً في نشاط "الستثمر الدولي الحالى وللستقبلي، فقد شهدت الأونة الأخيرة إطلاق 3 صنابيق هي: صندوق دانة للسيدات وصندوق للاستثمار في الشركات الإماراتية الكبرى وصندوق استثماري عقاري ناشط في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ففي حين يتوجّه الأول للمرأة المستثمرة حصرا وهو صندوق استثمار اثتماني مفتوح يستثمر بنسبة 60 في المُّثة في الأسهم العامة المتداولة والإكَّتتابات العامة في الإمارات والخليج وبنسبة 40 في الله في الأسواق العالمية، مستهدها 100 مليون درهم إماراتي باستثمار مبدئي يبلغ 500 ألف درهم كحد ألنى وبفترة لحتجاز عام واحد، فإن صندوق الشركات الإماراتية يستهدف 100 مليون نرهم أيضاً باستثمار مبدئي يبلغ 5 ملايين نرهم كحدُّ أدنى وبفترة احتجاز عام أيضاً. أما الصندوق العقاري فيستهدف 100 مليون دولار باستثمار مبدئي يبلغ 1,5 مليون دولار للمستثمرين من الشركات و 250 الف دو لار للأَفراد كَحدُ أدني ويفترة احتجاز 6 أشهر فقط.

عن رؤيته لمستقبل "المستثمر الدولي"، يختم الصلح: "نحن ننمو بشكل كبير لنصبح البنك الاستثماري الإقليمي الرائد على مستوى

منطقة الخليج، ونعتمد في خطئنا لتحقيق ذلك على فريق عملنا الذى يضمّ خبرات استثمارية نادرة على مستوى النطقة، وسنعمل على الاستمرار بتعزيزه بالكسفاءات لأنه البركن الأسماس لأى رؤيمة مستقبلية". ■ راحتك احجز اقامة عملك على الإنترنت





ملک ROYAL JORDANIA: للنبټ کا للارونټ کا

تسوسو بأجنواع متلكث

لات بصاحة إلى تومر رفتك للقيام بالمبالك بهنام لك برنادي الرحلان Reyal Vecations الذي يشعث الاقتبار من يون 20,000 شاق حول العالم، حوت يمكنك ينجون اللمحتك من خيلال (ديارة موضنا 20,000 يون (1,000 والجمول عبان أسمار خيات)

## تنموية بالتعاون مع البنك الدولي القاسمى: رأس الخيمة تستعد لمرحلة الانطلاق

#### رأس الخيمة - الاقتصاد و الاعمال

حلَّ البنك الدولي ضيفاً على إمارة رأس الخيمة من خلال مؤتمر "استثمر واسكن في رأس الخيمة"، ليشاركها خطتها التنموية الواعدة برسم مستقبل جديد للإمارة ينتظر أن ترتسم ملامحها في خلال ثلاث سنوات من الآن، "إذا أردت الستحيل يجب أن تبدأ بالمكن"، هكذا وصف الشيخ سعود بن صقر القاسمي، ولي عهد ونائب حاكم إمسارة رأس الخيمسة ق حديث لــ"الاقتصاد والأعمال" ما ينتظر اقتصاد رأس الخيمة من تنوع في الاستثمارات وتوزعها على قطاعات عدة، و قد جاءت خطة التنمية نتاج دراساتٍ و تقييم نناخات الإستثمار في الإمارة شارك فيها البنك الدولي .

> شدّد الشيخ سعود القاسمي على " أن اقتصادراس الخيمة يقترب من النقطة الحرجة وهي النقطة التي تسبق الإنطلاق و بعدها سوف نرى أنه يندَّفع إلى الأمام من دون توقف"، لافتأ إلى الخطة التنموية التي اعتمدتها إمارة رأس الخيمة، تقوم على التنويع في القطاعات والنهوض بها بمأ يمكّن من توظيف كافة طاقات الإقتصاد، "قالسياحة لا تحل محل الصناعة، كما أن قطام التكنو لوجيا لابحل محل الصناعة وكذلك قطاع التعليم والخدمات الأخرى مثل الكهرباء والغاز وغيرها، كلها عناصر مكملة لسيرة التنمية، وعدم الإهتمام بأي قطاع يعنى عدم إكمال المسيرة التنموية."

ون البني التحتية، سوف يصار إلى افتناح طريق الإمارات الجديد الذي يختصر المسافة بين رأس النفيمة والإمارات الأخرى، كما يجري العمل على توسيع وتطوير موانئ الإمارة الشلاشة، "صقر والجزيرة ورأس الخيمة بما يمكن هذه الموانئ من استيعاب بضائع تصل إلى 30 مليون طن، بدل 7 ملايين حالياً. وفي المجال الصحى، تقوم الحكومة بالإشتراك مع القطاع الخاص ببناء مستشفى يقدم الخدمات الطبية وفق المتطلبات الدولية، بالإضافة إلى تبرع الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس دولة الإمارات بصبلغ 700 مليون درهم لبناء مستشفى تخصصى لأمراض القلب.

ويعتبر القاسمي أن أبرز تحديتمثُل في تأمين الإستمرارية ، "كل إنسان يستطيع أن يفشل إنما النجاح والمحافظة عليه هو

الأصعب." وخمتم بالتأكيد على الدور الرائد للقطام الخاص، مؤكداً سعى حكومة رأس الخيمة إلى خلق البيئة للرَّاتية التي تمكُّنه من لعب دوره كأبراة للتعاوير،" نحن جهَّة حاضنة ومحفزة وجهة راعية ومسهلة للعمل ولكن ليست بديلة للقطاع الخاص الذي نؤمن بدوره الريادي وبحرية القرار لبيه."

#### لبني القاسمي: الحكومة لن تنافس القطاع الخاص



الشيخة لبنى القاسمي

بدورهاء اعتبرت وزيرة الإقتصاد والتخطيط في دولة الإمارات، الشيخة نبثى القاسمي، أن الإمارات تسابق الزمن لمواكبة التطورات التي تشهدها السوق العالية بعد أن تمكُّنت من تحقيق نجاحات اقتصابية کبیرة، "لم نعد أسری للاضی و لم بعد اقتصادنا يعتمد على مصدر واحد فقط هو النفط، وعلينا أن نكمل المسيرة في سبيل تنويع مصادر الدخل."



الشيخ سعود بن سالر القاسمي

و أكدت القاسمي أن المكومة سوف تلتزم بدورها المتمثل في التشريع والتنظيم والإشراف على الإقتصاد من دون مزاحمة القطاع الخاص، و لفتت في هذا الإطار إلى أن الوزارة تعكف حاليا على تغيير قانون الشركات بما يسمح بمزيد من اللكية الأجنبية ويتيح تجاوز الشرط القاضى بطرح 55 في المئة من الشركة لغايات الطرح العام بما يحفز الشركات العائلية على التحول إلى شركات مساهمة عامة.

#### بن خرباش: تنويع مصادر الدخل



د. مصد خلفان بن خرباش

وزيسر الدولة لشؤون المالية والصناعة د، محمد خلفان بن خرباش لفت إلى وجود فرص كبيرة لترويج السياحة باشكالها الختلفة في إمارة رأس الخيمة ، بالإضافة إلى الغرص الكامنة ف القطاع العقاري بعد تأسيس شركة رأس الخيمة العقارية مؤخراً.

وشدد بن ضرباش ملى أهمية الميزة التنافسية أن درات الإسارات والقدرة على الإسارات توليد 70 أي للثة من الناتج العلي من الإسارات توليد 70 أي للثة من الناتج العلي من إلى أنها من أقضل دول العالم من حيث جند رااس للل الأجنبي عيث ديث و صل الإستغمار الأجنبي للباشر العام 200 إلى 9 مليارات دو لر في من تقدر أوساط دولية خلا المهاد التسجالي 100 مليارات دو لا

#### السويدي: تطوير التشريع

للركزي، سلطان بن ناصر السويدي على المركزي، سلطان بن بن ناصر الصويدي على الشرقية المعمل البحاد في تطوير مسجات المحكومية و إمتماد معايير المهاسبة و المحكومية الجيدة و إلى المبيدة معايير المهاسبة و المحكومية الجيدة المنظمة القضائي عبر السححات و تطوير وتأميل و تدبيب القضاة في مجالات مقافلة و للمجالات مقافلة على المركزة المي التراكزة المي أن تمام المواجعة المنافقة في مجالات مقافلة على المركزة الذي منح الأجانب نسبة على المديدة معالى المعايدة معالى أي المان المديدة معالى المان المعالى المنافقة على المان المعالىة المي التحديد من الشركات المدرة الذي إلى إقامة المديدة من الشركات المديدة الدي المديدة المعارفة المديدة المد

كذلك أدى تأسيس الناطق الحرة إلى تبوق

الإمبارات أهم مراكن إعبادة السمسديس

من جانبه، أكَّد مدافظ البنك الإماراتي

#### والتغزين في المنطقة. غطاس: التنصوا الغرص



د، ماركوس غطاس

اعتبر مدير مشروع برنامج التعاون التقني/ الشرق الأوسط و شمال أفريقيا في البنك الدولي، د. ماركوس غطاس أن مؤتمر" استشمر و اسكن في رأس الخيمة يجسد

الشراكة التي تطورت بين البيئة الدولي وحكومة أن الإتحالية، موضعاً أن دور البنة الإمرائ الإتحالية، موضعاً أن دور البنة التولي هو دور استشاري ودور ميشر يساعد حكومة أن الليمة على تحقيق رئيمة المهادنة إلى تنمية مستمامة الإمارة من خيال الإستشامة الإمارة والأهنيم، مدعوماً يسهاسات وإجراءات تهيئ البنة استشارة سلية

مسعد: استثمارات بـ 700 مليون دولار



د، خاطر مسعد

بحسب الرئيس التنفيذي لهيئة وأس الغيمة للإستثمار، دخاطر مسعد أفرا وحتى ثلاث سدوات، ذلك أن المكرمة في وحتى ثلاث سدوات، ذلك أن المكرمة في اقتراعات بما يقارب مشرين مشروعاً تشرق ولفت مسعد في حديد الإنتصاد و الحيها ولفت مسعد في حديد الإنتصاد و الأعمال إلى أن يجمم الإستثمارات التي اقرت دلار. الآن في الإمارة يبلغ نحو 700 مليون نولار.

و أنسُار إلى أن خطة التنمية عن طريق الإستثمار التي تعمل إمارة رأس الخيمة على تنفيذها تتمحور حول قطاعات ثالاثة رئيسية: الصذاعة والسياحة والعقار.

المستدول المستأعي وإلى جانب المستواعي وإلى جانب المستواعي المستواعي وإلى جانب المستواعي المستواعي والسيدول المستواعي والمن على المستواعي عن المستواعي عن عبد محدوث المورد لإقدامة مذكو المستواعي المستواعية المس

الحراري بقيمة 100 مليون دولار. وتضاف المشاريع الصناعية إلى النجاح الذي عققه مصنع "سيراميك (أس الخيمة" والذي بدا في العام 1991 بطاقة 12 مليون متر مربع ليصل العام الحالي إلى إنتاج 300 الشمتر مربع يوميا من مصانع الإمارة العشرة.

أما في القطاع أسياحي، فتعمل الإسارة على استغذاء بإنها فتالة في تطوير الجيابا، وتشهد عدائيا العديد من الشادوج العدالاقة مثل" فرية العدم (السياحي السكميّ الذي تقدر كلفته باكثر من مثيان لرمم (24,747) مليون دولاً) ومشاريح "جزيرة الرجان" و"جزيرة الدور" وغيرها الرجان عدد الشادق الزمع إلى اجمادة خلال السنوات

ستيع مديد إلى حد. و ضعم مسعود بالإنسارة إلى أن الخملة و ضعم مسعود بالإنسارة وأس الخيمة بمساعدة البنك الدولي تعدف إلى مضاعفة الناتج المطي الإجمالي للإمارة إلى محلوات دو الار سدوياً خلال عشر ستوات مقابل

دجاني: لا "نضور الشاريع"، بل نخلقها



د عزت لدجاني د، عزت الدجاني

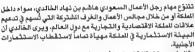
لا المدادية خمسون سنة الإنتظار" والتطوير في كونة وأس الشعية بدين المتجاه الأستذمار المجاني شاره أمومة الديوض باكثر من المجاني شاره أو مداد المجاني بالكرخة التنجية التنجية التنجية المتجاه التنجية التنجية التنجية التنجية المتجاه المتجاه المتجاه على المتجاه المتجاه

ولفتَ بجاني إلى سعي إمارة رأس الخيمة إلى خلق طابعها الخاص الكمّل للإمارات الأخرى. ■

### رجل الأعمال هاشم الخالدي:

## السعودية أفضل بيئة للأعمال وللاستثمارات الأجنبية





أتخاذها تباعاً لتعزيز الناخ الاستثماري ولحفز الشركات العالية للقدوم إلى للملكة والاستثمار في القطاعات الاقتصادية المختلفة.

) يعتبر هاشم الذالدي أن الإطار التشريعي والتنظيمي الذي يحكم الأنشطة الاستثمارية والتجارية يشهد تطورا سريحاً لمواكبة النمو القوي للاقتصاد السحودي ولزيادة دور القطاع تنفيذأ لتوجيهات القيادة السياسية.

ويشير عضو مجلس إدارة مجموعة شركات الخالدي، الني تمتلك وتدير استشمارات متنوعمة داخل المملكة وخارجها، إلى أن زيارة ولى العهد السعودي الأمير عبد الله بن عبد العزيز إلى الولايات الشحدة الأميركية أكسبت العلاقات الاقتصادية بين البلدين جرعة كبيرة من الحبوية والزخم. ويتوقع أن يترجم ذلك بتدفق مزيد من الاستثمارات الأميركية إلى السوق السعودية من خلال جملة مشاريم عملاقة كانت عرضتها مجموعة من رجال الأعمال السعوديين على نظرائهم الأميركيين مؤخراً، لاسيما في قطاعات كبيرة في الملكة، من سكك الحديد إلى البتروكيميائيات وغيرها. ويضيف أن التحسن في العلاقات الاقتصادية والتجارية السعودية الأميركية يأتي في سياق ستراتيجية سعودية عامة تهدف إلى ترسيخ العلاقات الاقتصادية والتجارية مع كافة شركائها التجاريين والاقتصاديين في مختلف دول العالم.

ويشدَّد الخالدي، الذي يدير "مكتب الخالدى محامون ومستشارون"، على أن اعتماد أي شركة لتنفيذ مشاريع في السوق السعودية يرتكز بالأساس على العروض التي تقدمها هذه الشركة ومدى تطابقها مع

للواصفات والشروط السعودية بغض النظر عن جنسية تلك الشركة، بحيث أن الملكة مريصة كل الحرص على تطبيق و اعتماد النشفافية الكاملة فأكل مايتعلق بالشاريع التي تعرضها للاستثمار

ويعتبر هاشم الخالدي أن انضمام الملكة العربية السعودية إلى منظمة التجارة العالية خطوة لابد منها، وهي تأتى على الطريق الصميح، من دون أن يغفل تداعيات هذا الانضمام على مجمل قطاعات الاقتصاد. وهو يرى أن "انفتاح الاقتصاد السعودي على العالم سيخفف من التأثيرات السلبية التوقعة من جرًاء الانضمام إلى المنظمة العالمية". ويعتقد أن القطاع الصناعي في الملكة، بشقيه الخاص والحكوَّمي، باشرّ منذ فترة غير قصيرة باتخاذ الاحثياطات

التى تؤهله مواجهة متطلبات الانضمام، واعتبران مثل هذه الإجراءات تشكل نصوذجا يمكن اعتماده من قبل كافة القطاعات الاقتصادية الأخرى.

وأشاد الخالدي بالدور الإيجابي الذي تلعبه الغرف التجارية السعو دبة أو اكبة التحديات التي تواجه الاقتصاد السعودي عامة، وخصوصاً تلك المتعلقة بمسالة الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية، مشيراً إلى الخطوة التي أقدم على اتخاذها مجلس الغرف السعودية مؤخراً بإطلاقه المركز الوطني للشركات العائلية بهدف توفير كافة سُبل الدعم للشركات العائلية وتوفير الأطر اللازمة لمواكبة تحديات الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية، لما تشكله الشركات العائلية من حضور مهم وحيوى في الاقتصاد

#### مجموعة الخالدي

تضم مجموعة شركات الخالدي، التي تأسست العام 1952: قصر للفروشات، مصنع الخالدي للابواب الجلدية والخشبية والسحابة، مصنع الشركة انسعودية للقواطع يونيلوك، مصنع الشركة السعودية للقطاعات الصديدية "متسك"، المؤسسة السعودية للتكنولوجيا المنطورة، شركة الخائدي الدولية المعدودة ومؤسسة ريش للديكور،

ويُتُونَى هاشم الخالدي العديد من السؤوليات والهام، أبرزها، عضو شرف في الجمعية السعودية للإدارة، عضو في اللجنة التجارية في الغرفة التجارية الصناعية في الرياض، عضو الركز الوطني للشركات العائلية في مجلس الغرف السعودية، عضو الجمعية السعودية للمحاسبة، عضو جمعية الاقتصاد السعودية، عضو في غرفة النجارة والصناعة العربية الألمانية وفي الغرفة التجارية العربية الإيطالية، ناتب رئيس في مجالس أعمال: السعودي المفربي، السعودي الإسباني، والسعودي القبليبيني، عضو في مجالس أعمال: السعودي الأميركي، السعودي الصيني، السعودي الفرنسي والسعودي اللبناني.

## المفاجئات الكبرى تحدث دون استئذان فنادق روتانا تعلن تخفيضاً على أسعارها من ٥٠ وحتى ٧٠٪









من حرصنا على أن تكون عطائل للذكرى وأن تعضيها على أكمل وجه، تقدم فنادق روتانا مرة أخرى خصومات كبيرة لا تضاهى خلال الدوسم الصيفي. ندعوك لزيارتنا والتمتع بإقامة رائعة وأسعار جديدة مخفضة.

بوظبي	الأسعان	لقي	الأسعار
لمها روتانا سويتس	۲۷۰ درهم	فندق البستان روتانا	٥٧٥ درهم
لروضة روتانا سويتس	١٦٠ درهم	فندق جميرا روتانا	۳۲۰ درهم
خدق وأبراج الشاطئ روتانا	۲۳۰ درهم	فندق بالم بيتش روتانا	۱۵۰ درهم
نندق انترناشيونال روتانا	۱۵۰ درهم	رحاب روتانا سويتس	۲۲۰ درهم
		رمال روثانا سويئس	۳۰۰ درهم
لعين		فندق تاورز روتانا	٥٠٠ درهم
خدق العين روتانا	۲۲۰ درهم		
بيروت		الغريقة	
ندق جفينور روتانا	۱۲۰ دولار	منتجع كورال بيتش روتانا - الغردقة	نة ٤٠ دولار
نندق الحازمية روتانا	٥٧ دولار		
		شرم الشيخ	
.مشق		منتجع كورال بيتش روتانا- المنتزه	ه ۲۰ دولار
كوين سنتر روتانا سويتس	٥٥ دولار"	منتجع كورال بيتش روتانا- تيران	٥٥ دولار
	٥٧ دولار		
		الشبارقة	
		فندق الشارقة ، وتانا	AAW YO.



#### الشروط والقوائين

تتوفر الأسطر للفرف الأقل فئة

\* تتوفر هذه الأسعار للغرف المؤردة أن المزيوجة وهي تشمل أجرة الغرفة فقط \* تفصم الأسعار الشريدة المجارة برسيم الشرقيم عرض هذه الخارة (٢ أضيفير)

تضمع الأسعار للضريبة السطية ورسوم الشدعة، وهي متوفرة لغاية ٢٦ أغسطس ٢٠٠٥
 تضمع الغرف الشروط توفرها على أسباس تخصيص غرف معددة لهذا العرض

. تنصبح الحزف بشروريد توفرها هي اساس منصيص عرف منجيد بهذا الغرض \* يسري هذا العرض في كورين سنتر رونانا سويتس لماية ٢١ يوليو ٢٠٠٥

اختر ... فعندنا ما يرضيك

للحجز، يمكنكم الاتصال على الأرقام المجانية الثالية البحرين: ٣٩ - ٤ - ١٠ ، الكويت: ٢٩ - ٢٤٩٧ المملكة العربية السعوبية: ٣٠ - ١٩٩٧ - ٣٠ قطر: ٢٠ - ٢٠ - ١٧ ، الإمار ات العربية المتحدة: ٢٥/١٥٧١ (١٥٥٥ /١٥٥٤ 800 م

www.rotana.com

## مناخ الاستثمار في العراق: تساؤلات قلقة .. وإجابات غامضة

#### بغداد – میسون حسین

تثير ستراتيجية التنمية الوطنية في العراق اسئلة كثيرة في إساحا الاقتصاديين العراقيين، ومرد هذه الاسئلة النشوية بالقلق والمقاوف ليس الستراتيجية نفسها التي لم تضرع عن سياق الستراتيجيات المثلثة التي يرعى تنفيذها صندوق النقت الدولي، إنما واقع الاقتصاد العراقي الذي يماني من مصاعب حقيقية خلفتها سنوات الحصار الطويلة والمروب المتعددة وهنال عدم الاستقرار الأمني التي تحول دون انطلاق

> عتبر وزير التخطيط والتعاون الإنمائي السابق د. مهدي المافظ أن الإصلاحات الاقتصادية فالعراق مرتبطة بتنفيذ الاتفاقية البرمة مع صندوق النقد الدولي. وراى أن إصلاح المؤسسات الاقتصادية الني برزيد عددها عن 190 مؤسسة، تمهيداً لطرحها للخصفصة سيضع الحكومة أمام مأزق حقيقي إذائم توضع أسس ومعايير واضحة لعملية الخصخصة. وأشار إلى مشكلة أخرى تواجهها الحكومة وهي التعلقة بالطالبة الدولية لإلغاء الدعم الذي تقدمه الدولة للمواد الغذائية للعرجة في البطاقة التموينية، إضافة إلى لناء والكهرباء الذي يقدم مجاناً ﴿ بعض للناطق. وقال أنَّ هجم الدعم الحكومي في مبشئلف هذه المجالات يحسل إلى 50 في اللهة من صجم الإنفاق العام. واعتبر أن جميع هذه الأمور لا بذمن معالجتها فيسياق سنرأتيجية التنمية الوطنية التي جرى إقرارها والتي ينتظر تنفيذها عتى نهاية العام 2007. ولاحظ سمهدي الحافظ أن تباطؤاً مصل في حركة رأس المال الأجنبي نحو العراق، ما أدى إلى تأخر عملية تطوير القطاع الخاص، فضالاً عن تباطؤ الإعمار وتأهيل البنى التحتية خلافأ لما أشارت إليه التعهدات الدولية.

#### هروب الأموال

من جانبه، اعتبر رئيس جمعية رجال الأعمال العراقيين تأمو رزوقي أن الوضع الاقتصادي في العراق قابل للأنفجيا في أية فحظة، وعزا السبب إلى التغييرات غير المدروسة التي تتم سواد في القطاع الخاص أو يسسوق الأوراق للالبية، أو بسائنسسية



محمد علو ش

الاستئمارات الأجنبية في العراق، وها الن الغروف الأمنية في العراق أنت إلى هجرة الخر من 70 أن لقدة صن رجال الأعمال الحرافين إلى الخارى، واشار إلى غاهرة من العرافين إلى الخارى، واشار إلى غاهرة من الغرضى تسود المشاريع الإعمارية، وإلى غياب أي دور للقابات والجمعيات المهنية للأميمسات العامة، نما إلى وضع قانون من حرى الأعمار المتقاعد يتيح صرف العمال من دوي الأعمار المتقاعدة واستيرالهم بشباب يتجعرف من الإعالية النون البحصل، وإى أن معالجة أوضعا علية ومنا

ورشة الإعمار وتدفق الاستثمارات بالقدر الذي كان منتظراً، لا بل ادت إلى هجرة معاكسة لرؤوس الأموال العراقية. والاسئلة الطروحة كثيرة: هل يتم فيتم السوق وتعريض القطاع الضاص العراقي لنافسة غير متكافئة؟ وكيف سيتحثل الشعب المراقي إلفاء الدم عن السلع الإساسية والمروقات؟ ومن سيتحمّل أعباء خصخصة الشركات الحكومية؟ مده الإسئلة وغيرها ممثلها "الاقتصاد والأعمال" إلى نخبة من للسؤولين ورجال الأعمال العراقين؛ ولم تحن الإجابات القلقة عن الإسابة نفسها ، فالرؤية لستقبل العراق لإبابات القلقا عن الإسابة نفسها ، فالرؤية لستقبل العراق لإبرال

يشويها الكثير من الضبابية والغموض،

للؤسسات عن طريق الخصخصة وجلب الحمالة الأجنبية البها اتصاد تريهة أنها اقل الحمالة الأجنبية البها اتحاد والى طريق مظلم. كلفة واكثر مبائلة إلى تأجيل الخصصحصة إلى حديث تشكيل حكرمة دستورية وتشكيل هيئة تشرف على خصصة المشاريخ الحكومية الممالةة، وهي، كما قال، مشاريخ الحكومية يجر إصلاحها منذزمن بعيد وباتت عبناً على يجر إصلاحها منذزمن بعيد وباتت عبناً على

وأشار إلى حالة من عدم الاستقرار القانوني في العراق، وإلى تناقص في القرارات التي تشفذ، وأعطى مثالاً على تضارب في تعلّيمات البنك الركازي المعراقى وفي الإجراءات التي يتخذها، حيث يسمح لبعض التجار أو لبعض العائلات، كما قال، بإخراج مليار سينار عراقي وبسرعة فاثقة في حين أن تحويل مبلخ ماً لي بمقدار 30 ألف دولار لأغراض الملاج في الخارج بمحتاج إلى إجراءات روتبنية ومعقدة. ودعا إلى تفعيل حقيقي للقطاع المالي، ولكافة القطاعات الاقتصادية، وأيضاً للأحزاب السياسية، وإلى مراجعة تجارب الدول الأخرى على المستوى الاقتصادى ومحاولة الاستفادة منها في إعادة بناء العراق، وشبّه الوضع في العراق بسفينة "تايتانيك"، وهو يحتاج إلى الإنقاذ، وإلا فالطريق مظلم ولا يدعو إلى التفاؤل، خصوصاً على الصعيد الاقتصادي.

#### دور القطاع الخاص

أما الخبير الاقتصادي والمستشار في مجلس الوزراء العراقي د. عثمان محمود فيرى أن الاقتصاد العراقي يحتاج إلى



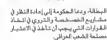
ستراتيجية للتنمية ترتكز على معايير الكلفة وحساباتها. فالمؤسسات الاقتصادية، الحكومية منها والخاصة، تمتاج إلى الكفاءة لإنجاح مشاريعها، كما تحتاج إلى جهاز إداري غير بيروقراطي. ورأى أن هذاك ترابطأ بأن الحرية السياسية والحرية الاقتصادية، فالنظام الذي يعمد إلى قمع حرية الرأي يحول دون التحرير الاقتصادى ويعيق نمو الاقتصاد وازدهاره عبر الإمساك بالؤسسات التابعة للدولة للهيمنة عبرها على الحياة الاقتصادية. وقال أن هذاك شريكاً آخر في الحياة الاقتصادية هو القطام الخاص، ودعا إلى تنمية هذا القطام لتأخذ دوره في التنمية الاقتصادية.

#### حذّر من المصحصة

وتوقف نائب رئيس غرقة تجارة بغداد صحمد علوش أمام ظاهرة هروب الأموال العراقية إلى الخارج، ودعا إلى إعادتها لبناء العراق الجديد، وحذَّر من وقف الدعم الذي تقدمه المكومة حاليا واعتبر أنذلك سيؤدي إلى نتائج سلبية تطال المجتمع العراقي بأكمله، ما يؤدي إلى انهبار اقتصادي شامل ورأى أن العراق، الذي بات عضواً في منظمة التجارة الدولية، تحوّل إلى مجتمع استهلاكي مع توقف معامله ومصانعه عن الإنتاج، وحنّر من مخاطر الخصح خبصة من دون دراسية كبافية، فالشاريع ستؤول في دال طردها للخصخصة إلى مستثمرين أجانب ويأسعار رخيصة، أمام واقع ضعف رأس المال للحلى القادر على الشراء. ورأى أن من نشائج بيم مؤسسات القطاع العام إلى مستثمرين أجانب سيؤدي إلى استقدام الممالة الأجنبية إلى العراق، ما يؤدى إلى مزيدمن







#### فشل التجربة المصرفية

فِ القابل، يدى الديد المفرض في الؤسسة الصرفية العربية الاقتصادي موفق محمود أنه لا بدّمن التعايش والقبول بالرأس المال الأجنبيء وبالاستثمارات الأجنبية (أسواق الأوراق للالية. وهو ينطلق في ذلك من التجربة المصرفية في العراق، حيث أنشئ نحو 17 مصرفاً خاصاً، بأتت جميعها بحاجة إلى الشراكة مع رأس المال الأجنبي أو بيعها إلى مستثمرين أجانب. وقال إن التجربة المصرفية في العراق تجربة فاشلة، وكان يمكن أن تلعب دوراً في البناء والتنمية لواحسنت التعاون مع المصارف العربية والأجنبية، إلا أنه لاحظ أن أساليب العمل مختلفة، فخدماتنا المصرفية هزيلة وخطوط إنتاجنا معطلة وغير كفوءة. ولنعترف أن صناعتنا الصرفية متخلفة وإلى تراجع، وقال سنبقى عاجزين نراوح مكائنا إذا لم نقبل التعايش مع رأس المال الأجنبي، خصوصاً في ظل استمرار هروب الأموال العراقية إلى الخارج، وحنر الاستثمار الأجنبي من الدخول إلى الأسواق العراقية، واستغرب محمود المفاوف التي يبديها البعض من مخول الاستثمار الأجنبي إلى اسواق الأوراق المالية في العراق، واعتبرُّ أن رأس المال القوي القادم إلى هذه الأسواق يصب في مصلحة الاقتصاد العراقي وليس العكس، ودعا إلى التطلع إلى تجرّبة دول شرق آسيا وكذلك أفريقيا، التى بنت اقتصادها من رأس المال الأجنبي. وقال إذا

بقينا لانقبل التغيير سنبقى ضعفاء وعلى القطاع الخاص العراقي السلام.

#### خلق سوق استثمارية

من جهته، رأى وزير المالية السابق وعضو هيئة الأوراق المالية كامل كيلاني أته لابد من حملة لتثقيف المواطنين وزيادة وعيهم الاقتصادي، بهدف الخروج من حالة الفوضي السائدة حالياً ف تناول الوضع الاقتصادي والخاوف التي تثارني وجه الاستثمار الأجنبي، وقال إن شراء أسهم عراقية بمليون دولار من مستثمرين أجانب يدؤدي، في الحال الداهنية، إلى إسطاط الحكومة. ودعا إلى استكمال قانون الاستشمار الذي وضعته قوات الائتلاف وإلى الاستفادة من تصارب الأذرين الاقتصادية، كتجربة أميركا وألمانيا، وما إذا كان يمكن تطبيق مثل هذه التجارب في العراق. ورأى أن إزالة الدعم للقدّم للقطاع الخاص يجب أن يتم بشكل تدريجي، منعا للفوضي التي قد تحدث في حال وقفّ الدعم بشكل كامل، ورأى أن إزالية الدعيم عن المصروفات للقرر فإنهايية النعام 2005 سيؤدى إلى دفع 33 ف المئة من العاملين في هذا القطاع إلى البطالة، كما رأى أنه لا بدّ من إيجاد حل لموضوع الضرائب، بغية توفير مصدر تمويل عراقي. ودعا إلى التدرج ني الخصخصة، والبدء بالاستثمار بشكل هادئ ومعدروس، وإلى خالق سوق استثمارية عبرمنح قروض مصرفية وبفوائد تتراوح بين أو 5 في المئة، وقال إن خلق مداخ اقتصادي يقوم على تكامل ثلاثة معايير هي: المال والأمان والسبيادة الوطنية، من شَائه إطلاق عملية التنمية الاقتصابية

## لبسا تدخل مرحلة الانفتاح الاقتصادي

#### الخصخصة تطاول قطاعى المصارف والتأمين

بعد رفع المظر الاقتصادي عن الجماهيرية الليبية منذ فترة قصيرة، دخلت ليبيا مرملة اقتصادية جديدة تحمل عناوين الانفتاح والتحرير وإعطاء دور أساسي للقطاع الخاص، وتخلى الدول عن العديد من أدوارها، لاستِما إدارة المؤسسات الإنتاجية والخدماتية-ومن المؤشِّرات الأساسية على هذا التحوِّل خصحْصة بعض شركات

الليبية إلى شركة خاصة مئة في المئة بعد تقسيمها إلى 3 شركات. ومن المؤشِّرات أيضاً على المرَّحلة الجديدة أن الاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة الذي يضمّ 8 غرف، بات يمثُّل القطاع الخاص باعتبار أن بينة الفرف باتت ترتكز على الانتخاب دون التعين.

الإسمنت وتمليكها للعاملين فيهاء وتحؤل شركة الخطوط الجوية

 الستشار الاقتصادي لدى إتحاد الغرف
 الليبي عاشور مقتاح الإمام، وهو اقتصادي وعمل لسينوات ف السلك الديبلوماسي، القي الأضواء على للثغيرات الحاصلة فآحوار اجرته معه الاقتصاد والأعمال.

#### بداية بطيئة

بالنسبة إلى عملية الفصفصة قال عاشور الإمام أنها بدأت تباعأ ولكن بصورة بطيشة وأضاف،" هذا الأمر جديد على الليبيين بعدان اعتادوا لسنوات طويلة على إدارة القطاع العام. وقد بدا أن ثمة تهيّباً وتنخؤها خصوصاً أن المالك هو الجهاز الوظيفي، حيث أن الوظف غالباً ما يكون متردداً في الإقدام على المشاريع. وما خفَّف من هذا التهيب هو إقدام الدولة على إعطاء القروض للموظفين بحيث لايشعرون بالعبء المالي، فيقدمون على العمل ومن ثمّ يسدُّدون هذه القروض ..."كما لاحظ أن مأ ساهم في تنشيط الخصخصة هو إنسام الجال أمام الستثمرين الأجانب الدخول في ملكية الشركات الكبيرة والضخمة.

ولكن ألم يكن ثمة مجال أمام رجال الأعمال في التملُّك لاسيِّما وأنهم يملكون خبرة أوسع من للوظَّفين؟ يجيب عاشور الإمام:" المجال متاح أمام رجال الأعمال ولكن هؤلاء قلة ويمكن عدهم على أصابع اليدين،

نلك أن القطاع الخاص ما زال قطاعاً ناشئاً، بسبب توقّف نشاطه على مدى بضعة عقود. والمؤل عليه هو عوية رجال الأعمال الذين كانوا يقيمون ويعملون في الخارج، وهذه العودة، بدأت تدريجياً ونشعر أنها مستمرة ولكنها تحتاج إلى بعض الوقت.

#### قانون الاستثمار

ورداً على سوال حول ما إذا كان تم اتشاذ خطوات لتشجيم العاملين في الخارج قال الإمام:" بالشمل صنير ف ليبيا قائون يتعلق بتشجيع الاستثمار وحفز رأس المال الخارجي. ولكن ما حصل هو أن هذا القانون قوبل باعتراض رجال الأعمال الليبيين وقاء اتصاد الغرف بتحرّك في هذا الاتجاء على أساس أن رجال الأعمال المحليين هم أولى بالتشجيع من سواهم، و بالفعل تمّ تعديلُ القانون بحيث بات يوفر الزايا والحوافز نفسها للجميع من دون تمييز سواء كان رجال الأعمال في الداخل أو في الخارج، بمن فيهم الستثمرون الأجانب.

فانون عصري لتشجيع الاستثمار الخاص المحلي والأجنبي

عاشور مقتاح الإعام ثم أورد الستشار الاقتصادي بعض الحوافز التي وفَّرها القانون وقال:" بالفعل اشتمل القآنون على حوافز عدة أبرزها

- تمكين السبتثمرين من الحصول على القروض لليسرة من الحكومة.

- توفير إعضاءات من البضرائب والرسوم الجمركية مع ضمان حرية دخول وخروج الأموال والأشخاص. وبالنسبة إلى الأشخاص صحرت تبعيليهات لإدارة الجوازات لتسهيل الأمور وتم إدخال مكننة حديثة لتنظيم العمل وتسهيله على نقاط

- منح إعفاءات ضريبية لتصل إلى 10 و

 توفير أراض للمستثمرين ف مناطق معيّنة، وكلما كأنت للناطق أكثر صعوبة كلما كانت التسهيلات أوفر. وخلص الإمام إلى القول:" العملية ما

زالت في بداياتها و تحتاج إلى وقت. وقوانين تشجيم الاستثمار موجودة في معظم البلدان العربية وغير العربية مثل اليونان ومالطا وبعض الدول الأوروبية الأخرى وهي باتت بمثابة "موضة". وهذه القوانين تنطوي على حوافز كثيرة نظراً إلى وجود منافسة بين البلدان على استقطاب الاستثمارات. ولما كانت ليبياً في بداية البطريق و تفتقر إلى الكفاءات فعليها أن تقدّم حوافز أكثر من

#### أجل اجتذاب الأموال.

#### ما بعد الحظر

وسئل عاشور الإمام عن الملامح الأساسية لرحلة ما بعد الحظر وعن المظاهرة اللموسة التي ظهرت فقال:" بعد الحظر حصلت أشياء كثيرة ومنها:

- المواطن بدأيش عرب حرية الانتقال خروجاً وبخولاً من بون مخاوف ومراقبة وعمليات تفتش.

- تسواضر المواد السفدائية - والاستهلاكية على نطاق واسع، بعدما حرم الطبيبون من اصداف كثيرة، بينما اليوم صداق الاستهراد مباحة، صحيح إن هذا الارترخ على حساب حداية الستهلك سواء لجهة الذريعة أو الاسعار؛ إلا إن الحكومة بدات تشدارك هذا الأسو رتحزًل عملهات والبات الرقابة مذاطأ على صحة وسلامة السنهك.

- الإحساس بالحرية ما صار يشجع على بخول البلد سواء من المواطنين أو الأحانب

- حصول العديد من الاستثمارات الأجنبية من بريطانيا وإيطانيا والولايات المتمنة في مهالات للنظو ألصحة، ونشير في هذا النجال إلى مشروع تصدير الفاز إلى إيطانيا عبر الأنابيب التي تم تعديدها تحد المهاء وإنجاز هذا النشروع بات وشيكاً.

#### المصارف والتأمين

ولكن، هل وصلت مرحلة الانقتاح والخصخصة إلى القطاع المصرفي والتأميني قال الأمام:" بالمُعل نخلت الخصخصةُ القطبام ألمصرني ببشكل لافت حيث تمّ تنقصيص مصرف النوجدة ومصرف الصحارى. كما ظهرت مصارف جديدة عدة من بينها مصرف التنمية وهو يعمل بفعالية وقد أدخل إلى السوق بطاقات الاثتمان والاعتماد. كذلك ظهرت شركات تأمين جديدة بينها شركة التأمين التحدة التى بدأت تنافس الشركة الحكومية. غير أن هذاً الانتفتاح السريم واجه بعض الشاكل والإشكاليات لاستيما لجهة ظهور بعض المسارف غير المؤهلة من حيث الكوائر الإدارية والفنية ولمتكن على مستوى السؤولية نظراً إلى استسهال هذه العملية في البداية. غير أن السلطات المعنية استعركت هذا الأمر ووضعت الضوابط البلازمة وتم حصر الترخيص للمصارف الجديدة برجال



الأعمال المؤهلين والقادرين على الاضطلاع بهذا النوع من الأعمال.

#### الشركاء والأجراء

رلا شاك أن قبلم مصارف خاصط بمتاح إلى عامل اللقة غير التوافرة في القطاع الخاص الذي ما زال ناشدًا، ومعا يساعد على ذلك أي على تعزيز الثقة فتح الباب أمام الشركات الأجديث التي من شائها أن توفر ليس لمال وحسب بل الهيرة و التكنولوجية علماً أن التمالك صدار مباحاً للأجنبي أيضاً.

ميوضع عاشور الإماوزلك أثالاً كالله كالمنافرة كال أثالاً كال مدورف، شركاه الأجراء أو هذا الجراء أو هذا المتحدا ولم مدورف، شركاه الأجراء أو هذا المتحدا ولم عليه على ويد المعمل قادراً على اعتجاء دفيارين بالسناء للأجراء وذلك بموجب التعاقد الذي يبوره-معهم ويحسب للعاقد يعكن اعتماد اجراء بموجب الجرو مخفوة يركن اعتمامات الجراء وقدا الأمر شماليع عدة لاستجرا النس على إقامة شركاء، وقدا الأمر شجالي النزاعة والمتناعات الصغيرة.

مرايا تفاضلية وخلص عاشور الإمام إلى القول:" نحن

> ضوابط لعملية خصخصة قطاع التامين والمسارف

في مرحلة جديدة من الإنفتاح والتحرير تحقيق التحول على شكل فقرات والسقطيات تحقيق التحول على شكل فقرات والسقطيات الاقتصادي واعد نظراً إلى وجود مزايا فقاضلية عبد فليبيا كبل نظي تتفيز عن بلدان نشطية أخرى بميزات عدة أبرزها: — قرب ليبيا من القارة الأوروبية.

 قرب ليبيا من القارة الاوروبية.
 نرعية النفط الليبي تتميّز بمواصفات أفضل بكثير من حيث الخصائص الكرّنة.
 ليبيا بلد زراعى بامتياز لاسيّما القسم

— الشاطئ الليبي متقالها أكثر من 2000 ميل أي ما بيراي نصف الشاطئ الأفريقي ما يجمل ليبيا بو ابة عبور إلى البلنان الأفريقية ونقطة انطلاق تجارية. وهذا ما تصل ليبيا على استقلاله بحيث ترتبط مع اليلدان الأفريقية بملاقات قوية باعتبارها تشكّل للجال الحيوي لليبيا".

#### سياسة الدعم

الساحلي منها.

تبقى الإشارة إلى إنه على الرغم من الافتاح الحاصل قرآن التفاق الحكومي ما زال بولي امتمام الهقاء إلى الشفاء والصحير . والتعليم . يقول عاشور الإمارة لقدة مع كبير . لمو أن المذافية المختلة (كيل الخيز بسحر . اقل من سنت ) وقد حاولت الدولة في المساولة في المساولة في المساولة في المساولة . لكن ذلك قوبل باحقواج شعيد فتم الإبلاء . المساولة . ولا بدؤ من المساولة . الخياج ، ولا بدؤ من المساولة . المساولة . ولكن بشكا الأدوية الذي يتم تبديها إلى مساهلة . السعياسات ولكن بشكل عقد الذي قسلة .







د، حسن پوسس

## توسيع الربط الكهربائي بين مصر والأردن وسورية

ربط سورية بلبنان وتركيا قريبأ وبالعراق العام المقبل

#### دمشق ـ يارا عشى

22 وقعت سورية والأربن ومصريوم 22 حزيران/يونيو على اتفاقية توسيع الربط الكهربائي في ما بينها. ووصف وزير الكهرباء السوري منيب صائم الدهرأن شبكات الكهرباء الوطنية في الدول الثلاث تعمل کشبکة و احدة منذ ثلاث سنوات.

هذه الانفاقية جاءت ثمرة لاجتمام عقد ق دمشيق وضم وزيسر الكهرباء الصيري ده حسن يونس، وزير الطاقة الأردني عزمي خريسات، ووزير الكهرباء السوري.

وتنناول الاجتماع شبل تلبية الطلب المتزايد على الكهرباء وتنظيم التبادل التجاري بين الشبكات الوطنية إلى جانب البحث ف تسريع العمل لانجاز الريط مع لبنان وتركيا قريبا والعراق في العام المقبل في إطار استكمال

ويهدف الربط الكهربائي الى الساهمة في تأمين النفذية للشبكات الوطنية أثناء الطوارىء والمساعدة في تسهيل عمليات شراء وبيم الطاقة وتقليص تكاليف إنشاء محطات توليد جديدة وتوفير الاحتياطي الأولي.

يذكر ان سورية استكملت خطوات الربط الكهربائي مع تركيا، بانتظار ان تقوم السلطات التركية بربط شبكتها الوطنية مع الشبكة السورية، كما أن الربط مع لبنان سيتم خلال شبهرين، علماً أن لبنان باشر باستجرار

الكهرباء من سورية عبر خطين وباستطاعة 150 ميفاو إط/ساعة.

واشار وزير الكهرباء السوري الي أن الاجتماع الثلاثي توقف عند واقع التيادل الكهربائي وحل القضايا الفنية وأن هناك اهتماما سوريا بمنظومتي الأردن ومصر إلى جانب النظومة الوطنية. وألضاف أن عمليات البربط في إطار الشبروع السباعي مستمرة وسيتم البحث في استكمالها عند انعقاد اجتماع الدول السبع في ليبينا نهاية العام الجاري. وقال صائم الدهر أن الربط مع مصر قد استكمل وأن الاتفاق تم على تدعيم الربط الكهربائي السباعي للانتقال بالعمل به من التوتر 220 إلى التوتر 400 كيلو فولت.

وبين الوزير أن كلفة الربط الثلاثي بين الدول المجتمعة في دمشق بلغت 400 مليون دو لار منه 300 مليون دو لار داخل الأراضي السورية كقيمة محطات تحويل وخطوط نقل تزيد أطوالها عن 1250 كيلو متراً. وأضاف أن الحكومة السورية تمؤل قسماكبيرا من مشروع الربط هذا لاسيمامع العراق، كما أن البنك العربى يساهم بمبلغ 200 مليون دو لار كقرض للربط بين الأرمن وتركيا، في حين يتفذ الربطبين العراق ولبنان بتمويل مطي

#### شركة مصرية سورية

أما وزير الكهرباء المصرى د حسن يونس، فقال: ُ ان توسيح الربط بين سورية ومصر

والأردن يهدف إلى زيادة تبادل القدرات الكهربائية لهذه الدول وأن الإجراءات انتهت مؤخرا لتاسيس شركة سورية مصرية مشتركة مقرها بمشق للاستشارات الهندسية، بتوقع ان تباشر نشأطها قريباً".

وأضاف: "إن مشروع الربط الثلاثي هو من المشاريع الرائدة عربيا حيث يسمح بتبادل الطاقة الكهربائية من دون حواجز جمركية وهو يحقق سوقاً عربية مشتركة لتبادل الطاقة كسلعة اقتصادية".

من جانبه، قال وزير الطاقة الأردني ذكر عزمى خريسات أن للربط الكهربائي قوائد عديدة اقتصادية وفنية حيث يجري ألسعي لاستثمار هذه الفوائد كما حصل في أوروبا مثلاً. وأضاف أنهناك خطة لتوسيع أنضمام دول أخرى لشبكة الربطوهو أمريتوقع حصوله قريباً. وقال إن للشروع السباعي سيزيد من استقرار الشبكات واعتماديتها وفخفض الطاقات الانتاجية والشبكات الوطنية.

#### ربط الدول العربية باوروبا

يذكر أنمن الخملط تحقيق الربطبين الشبكة السباعية التى تضم حاليا ليبيا ومصر والأردن وسورية ولبنان والعراق وتركيامع مشروع الربط بين دول مجلس التعاون الخليجي الذي سينجز بالكامل العام 2006 وكتلك مع مشروع الربط بين دول المفرب العربى لينتهى الأمر بربط هذه الشبكات مع الشبكة الأوروبية من خلال إسبانيا، وأن العمل يجرى حاليان سورية على إنشاء ثلاث محطات تحويل لانجاز الربط بين سورية والمراق الذي يقتر أنه سيكون آخر عقدة في شبكة الربط السباعية، ومن الخطط أن ينجز العام المقبل. هذا الربط مع العراق يتطلب إنشاء خطوما، داخل الأراضي السورية، بطول 500 كيلو متر تمتد من النطقة الوسطى وحتى منطقة القاعدة على الحدود المشتركة مع العراق ويتكلفة تصل إلى 100 مليون دو لار. 🕊

## Only one interest for financial institution in furlay

Market presence Analysis Takeove Merger Recommendation International Sell Leverage Funds Treasury Transaction Private equity Opportunity Reach Tombstone Derivatives Know-howCompetence Position Structured finance Emerging markets Syndication Deal Track-record Experience

Speaks your language.

Over a decade ago, we prohese red interestries investment banking in Turker. Since then, we have arranged US\$ 1 billion works of syndicated and structured financing, giving that red economy the energy to fuel growth and rates standards of living. But we are more than its two chiral choice for interestries investment banking. We its also your partner for freasury and Trading, saverything from short-term murabana to interestries SWAPs. And we be continuing to unoverte, with Turkey's first interestries provide enable fund. an REIT and more, so when you're ready to talk we know how to lister, and so deliver.

## الملتقى الاقتصادي العربي الألماني الثامن:

## التجارة مهمة ولكن تشجيع الاستثمار أهم

#### براين ـ د. إبراهيم مصد

الملتقى الأقتصادي الغربي الأماني أصبح تقليداً سنوياً يحضره عدد كبير من عالم القرار ورجها الأعمال المحرب والأمان، وهذا ما ظهر المحرب والأمان، وهذا ما ظهر المحمل المحرب وركز بشكل خاص على تفعيل التعاون العربي الأماني في مجالات المقانة والتشغيل مجالات المقانة والتشغيل وادارة المشاريع وانتعليم المهني والمجاد الأليات وليقيل العبود في إجهاد الآليات الملازمة للنابعة وتنقيد ما يتم الانتفاق عليه، لا سيما على الصويد الرسمي،

 أكثر من 800 من المسؤولين ورجال الأعمال توافدوامن مختلف الدول العربية والمانيا لحضور فعاليات لللتقي الاقتصادي العربى الأثائى في العاصمة الألمانية برلين خلال ألفترة من 15 ولغاية 17 حزيران/يونيو الماضي. وكان فمقدمة للشماركين الأمين العام لجامعة الدول العربية غمرو موسى ووزير الاقتصاد والعمل الألماني فولفغانغ كليمنت ووزير التجارة الخارجية والصناعة للصرى رشيد محمد رشید. أما فعالیاته فرکّزت علّی شبل تحقيق شراكة طويلة الأمديكون عمادها التعاون فإقامة للشاريع وتشغيلها وإدارتمهما عملسي أسماس تبادل الخبسرة والمشورة، وفي هذا الإطار ثمّ التأكيد علي تكثيف الجهود الرامية لإزالة العوائق التي بتقف في وجه تدفّق رؤوس الأموال وتوفير أطر التمويل اللازمة وتناهيل العنصر البشرى القادر على الوفاء بمتطلبات هذه المشاريع في مجالئ الصيانة والتطوير.

#### عمرو موسى: التخويف بالإرهاب سيعيق النمو

"صحيح أن عملية الإصلاح في العالم العربي تواجه تحديات داخلية وخارجية غير أنها مستمرة ولارجعة عنها"، وفقاً لما ذكره الأمين العام لجامعة الدول العربية



مائدة الحضور ويبدو في القدمة من اليمين؛ فولقفائغ كليمنت، عمرو موسى، احمد جعفر احمد عبد الكريم والشيخ عبد الرحمن الجريسي

همرو موسى في كلمة القاما ملال الجلسة الافتحاحية, ومما الشركات الألمانية إلى الافتحاحية, ومن الاستخدادة من الدنوال إلقي تقدمها فدة المنطقة ، ومن بهن مقد الفرص مضاريح ربيط كهربائي وصد من المنتجة خطوط مقد القرص مضاريح ربيط كهربائي وصد مقدولة يردوبية على المنتجة خطوط مقدولة لاردوبية على المنتجة العربي وعام الأسواق محكافة الإيماب الذي يتم المالية وحرادات مكافحة الإيماب الذي يتم المالية ويدان بالإرماب الذي يتم المالية سيرة ثر بشكل سامي على حركة النمو وخصوصاً في الناسة على حركة النمو وخصوصاً في الاستواق الواعدة مثل السواق الواعدة مثل السواق الدواعدة على السواق الدواعدة مثل الدواعدة الدواعدة مثل الدواعدة الدواعدة الدواعدة الدواعدة الد

#### فولففانغ كليمنت: دعم الإصلاح والخصخصة

رزير (اقتصاد والعمل الألماني وراغي لللقى فوقفنغ فيعيضت أبرز خلال كلمت لللقى فوقفنغ فيعيضت أبرز خلال كلمت للتنويد بالنمطة الاقتتاحية كذلك المتمام بلاده كشرية المترتاجية في في المستشار الإسلامات وصلى هذا الأساس قام المستشار الثاني أست تجرأ رئيم المترتان خلال عامين، وأكد على أستحرار نحم الإصلاحات الاقتصادية عن طريق الأعلم المدين والملم المنوية في الأعلى المتمارة عنه عن المستشارة والميل الإسلامات الإقليل الإسلامات الإعلام عن طريق العالميل الإسلامات الأعلى المتعرفة عن المستشارة والميل الإسلامات الأعلى الإسلامات الأعلى الأسلامات الأسلامات الأعلى الأسلامات الأسلامات الأسلامات الأسلامات الأسلامات الأسلامات المسلامات المسلام

الماءلة، وإن ما يتمعلق بالمستقبل المدي تفاؤله بإقامة منطقة تجارة حرة اوروبية— متوسطية بحلول العام 2010 و تحدث عن الشغوات التي تقوم بها حكومته من أجل الشغوات التي أدو والاستشمار بين الماأم العربي والمائيا، ومن بين هذه الضغوات على سبيل المثال اقتمية ضمائات للصادوات وتوقيع القائيات حماية الاستثمارات ومنع الازدواج الضريبي.

#### تطوير التجارة والاستثمار

ومن جانبه دعارثيس غرفة التجارة والصناعة المربية الألمانية كارل ديش شجر انغر إلى تكثيف الجهود لتحريك عجلة الاستثمارات الشتركة التي لاتزال ضعيفة بين النانينا والبلاد العربية، كما دعا إلى توفير إطار أفضل لحركة التبادل التجاري؛ وأبرز رئيس مجلس الغرف الصناعية والتجارية ف الملكة العربية السعودية عبد الرحمن الجريسي مزايا الاستثمار الأجنبي في بلاءه على أصعدة الملكية والضرائب والعمالة وتقديم القروض الميسرة. ودعا الشركات الألمانية للاستفادة من هذه المزايا التي ضاعفت من فرص الاستثمار في ضوء الطَّفرة النفطية الحالية. وتحدَّث سفير السودان وعميد السلك الديبلوماسي العربى فالنانيا أحمد جعفر أحمد عبد





العربى الألماني لخدمة الاستثمار لأن ذلك سيعنى شراكة مستدامة

وبعيدة المدى. وأن هذا الإطار شبدد على ضرورة بناء الثقة كمدخل

لاقامة هذه الشراكة. أما رئيس

اتحاد غرف التجارة والصناعة

الألمانية في بيليفيلد هير برت سومر

فتناول شبل تفعيل التعاون من

خلال إيجاد حلول للمشاكل السياسية فمنطقة الشرق

الأوسط والقيام باستثمارات

مشتركة تجمع بين الغبرات ورؤوس الأمسوال الألمانسيسة

توزّعت اعمال المؤتمر على

إلى أمَّانيا بنسبة 35 ف اللَّه خلال العام

الماضي مقابل نمو بلغت بنسبة 8 ف اللثة

لوارداتها منها. وعلى مستوى التعاون

الاستثماري بلغ عدد الشاريع الألمانية في

مصر نصو 300 مشروع يقدّر اجمالي رؤوس

أموالها بنحو 200 مليون دولار، واستعرض

وزير التجارة الخارجية والاقتصاد المصرى

رشيد محمد رشيد أهم ملامح سياسة

الإصلاح الاقتصادي في بالأده وأخر

إنجازاتها في مجال الحدمن البير وقراطية

وتعديل النظام الضريبي. كما استعرض

فرص الاستثمار فيمشاريع الطاقة والطرق،

الاتصالات، السياحة والصناعة والخيمات

فتركز البحث على مناخ الاستثمار في الدول

العربية وعلى الفرص التى يتيحها أمام

الاستثمار الأجنبي وخصوصا في المناطق

الحرة، وفهذا الإطار تمّ الحديث عن هيئات

أما في جلسة الاستثمار والخصخصة،

جلسات عامة و و رش عمل، حیث

تمناولت احمدى الجلمسات

العلاقات الصرية - الألمانية، التي تشهد تمواً سريعاً، إذ نمت صابرات مصر

و العربية.







رشيد محمد رشيد







کارل دیئر شبر انفر

أعمال الملتقي تناولت 6 ورش عمل شارك فيها ممثلون عن

الشركات الناشطة في السوقين المربية والألمانية، إضافة إلى

خبراء من مد تدارف

الاختصاصات، هي ورشية

الاتصالات وتقنية المعلومات،

ورشبة البنيبة التحتيبة، ورشبة

البيشة ومشاريع المياه، ورشة

ورش العمل



ميشائيل بقايفر وممدد شامي أثناء القوقيع على لاقاق تعاون بين غرف الجزائر واثماد الغرف الألانية وقوانين الاستثمار وأوجه تطبيقها التي لا

الطاقة، ورشبة التمويل والتأمين، ورشبة التعليم الهنى وورشة حول قطاع الصحة.

تحشن التبادل التجارى

كسابقيه نظّم ملتقى هذا العام غرفة الثجارة والصناعة العربية الألمانية بالتعاون مع اتحاد غرف التجارة والصناعة الألبانية والاتماد العام

لغرث التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية. وجاء انعقاده فروقت تشهد فيه الملاقات الاقتصادية العربية الألانية تحسَّناً كبيراً وخصوصاً في الممال التجاري. فقد ارتشعت الصادرات العربية إلى ألمانيا بنسية أكثر من 10 في للثة خلال العام الماضي لتصل قيمتها بذلَّك إلى نحو 9,7 ملياراتٌ يورو مقابل تحو 8,8 مليارات يورو العام 2003؛ وكذلك الأمر بالتسبة للواردات العربية التي ارتفعت من 14,6 ملياريورو الحام 2003 إلى 16,1 ملياراً العام 2004. وتشير إحصائيات التجارة العربية الألمانية للربع الأول من هذا العام إلى معدل زيادة بنحو 16 في للئة. ويبرز نمنُ التجارة الألمانية بشكل خاص مع الجزائر والسعودية ومصر حيث بلغت زيادة صابراتها إلى أثانيا 173,5 و 57,0 و 33,6 في ثلثة على التوالي، وأما و ارداتها منها فزادت بنحو 20,6، 42,2 و 8,2 على التوالي كذلك. 🖿

أن التعاون بين الشركات المتوسطة العربية و الألانية من خلال مشاريع مشتركة هو السبيل الأهم لتعزيز العلاقات الاقتصادية بين الطرفين.

تخلو من تعقيدات تسبيها البير و قراطية ذات النفوذ الواسع في الإدارات الحكومية. وخلص عدد من المتحدثين في ضوء ذلك إلى ضرورة إصبااح هذه الإبارات من ذلال تأهيل كوادرها كجزء لايتجزأ من عملية الإصبلاح الشامل في الدول العربية. وتناولت الندوة كذلك خبرات دول عربية في مجال إقنامة المنباطق الحرة وعملية الخصح صة، وكان في مقدمها الأردن، الكويث، الإمارات، قطر، الجزائر ومصر. وعن الاستثمار العربي في المانيا تم الحديث عن الاستمام للتزايد لرؤوس الأموال

وعلى صعيد آخر تم التأكيد مجدداً على

العربية فرسوقها رغم أنهذا الاهتمام

يتركز على الأسهم في شركات ألمانية

79

المائية وغيرها.



# رئيس جمعية الإمارات للتأمين الشيخ فيصل القاسمي: عدم التسرّع في تحرير قطاع التأمين

#### دبي ـ الاقتصاد والأعمال

عكست نتائج العام 2004 الخطوات المتقدمة التي أحرزتها شركات التامين الإماراتية، والجهود التي تبذلها حالياً لنهيئة القطاع بشكل تدريجي لدخول مرحلة التحرير، بما يحضن قدرته التنافسية ويمكنه من مواجهة الشركات العالمية التي باتت على أبوابه،

كيف يقيّم رئيس مجلس إدارة جمعية الإمارات للتأمين الشيخ قيصل بن خالد بن سلطان القاسمي أداء القطاع، وما أهمية توحيد الجهود بين دول المنطقة للاستجابة لمتطلبات العولة الاقتصادية الأخذة دائرتها بالإنساع، هذه الأسئلة كانت محور حديث أجرته "الاقتصاد والأعمال" مع القاسمي الذي دعا إلى إقامة تكال إقليمي عربي يؤسس لسوق تامينية موحدة تتسم بالقدرة على ضمان شروط الفضل لكل دولة في مواكيتها للمنظام العالمي وتكلاله الإقتصادية.

> پستهل القاسمي حديثه بالقول، "مرّ ما يقارب العقد من الزمن على بدء سريان قواعد العولمة وإنشاء منظمة التجارة العالمية وما واكب هذه الغترة من انفتاح تحت ما يسمى بالعولة الاقتصادية، ونظراً لأن سوقنا العربية سوق واعدة، فإننا تشبهد سعى الشركات العملاقة الحثيث لدخول هذه السوق." وإذ يؤكد على أهمية تحرير قطاع التأمين في المنطقة العربية بما يؤمن الحصول على التكتولوجيا الحديثة والخبرات الفنية آلتي يمكن أن تنقلها الشركات الأجنبية من ألدول التقدمة، فهو يشددن الوقت نفسه على ضرورة الدراسة المتأنية والمعمقة التي تضع الضوابط والشروط والقيود لتحرير القطاع بشكل تدريجي. "وهذا ما تحاول دولة الإمارات القيام به، فهي قررت مدد انضمامها لنظمة التجارة العالمية عدم التسرّع في تحرير قطاع التأمين لديها لعدم استحداد سوق التامين المحلية

ومن شأن التصرير السليم لقطاع الخدمات، بحسب القاسمي، تعزيز القدرات التنافسية للشركات الوطنية، وتحسين إمكانيات وصولها إلى قنوات

التوزيع وشبكات العلومات العالية، وأضافة إلى الاتجاء نحو تكوين شركات تامين وطنية عملاتة لواجهة النافسة التي يفرضها وجود شركات تأمين أجنبية مضعة ذات خبرات تأمينية عالية بإمكانها تقديم خدماتها بشكل أهش وبالمحاتم منافسة، ويلكت القاسمي إلى أن مصر ولبنان والأونن من أولى الدول الحربية التي حققت خطوات متقدمة في قطاع التأمين.

#### ترحيب باللاعبين الجند

وحول أداء قطاع التأسين في دولة الإمارات العربية التضدة، يقول القاسمي إن العام 2004 سجل أداء أليجابيا و متميزاً للقطاع بشكل عام، حقق خلالة أرباحاً صائية فاقت معدلاتها ما سجل خلال العام 2003. ويشير تقرير وزارة الاقتصاد

تطوير قوانين التأمين وتوحيدها خليجياً وعربياً



والتخطيط إلى ارتداع حجم الأفساط المكتبة في جميع فروع التأمين من نحر 25% مطيارات دوهم (85% مطيارات دوهم) إلى الساع 185% مجملها إلى النتائج التنبية المحافظ الاستثمارية للشركات والمنبية الماطقة الاستثمارية للشركات وتطوير الخدمات التأمينية والفتنية التي وتطوير الخدمات التأمينية والفتنية التي تشميدها مدن الوسناعات، الإسلام الذي يورو راس وشعرات التأمين إلى رفع راس

ولفت القاسمي إلى قطاعات القامين التي مققت تطوراً ملحوظاً وأبرزها التأمين البحري، وتأمينات السيارات، وتأمين الطاقة والفاز. وأشار إلى ترجّه على الذي القريب لدفع مسيوة التأمين الصحي باعتبار مضرورة لا بدّ منها لتطبيقه على مسترى الدولة.

ويعوّل القاسمي في هذا الشـــان على القرار الوزاري الذي صدر العام للناضي والقاضي بالســـماح بدخول شركات التأمين الأجنبية إلى الســـوق الإصاراتيات، معتبر أن من شــأن هذا الدخول الســـاهــة في معتبر أن من شــأن هذا الدخول الســـاهــة في

دنع مسيرة القطاع خصوصاً إذا ماروعيت الضوابط والمعايير الأساسية التي تحكم منح الترخيص للشركات الأجنبية. وقال "لقد اشترط القرار على شركات التأمين الأحنبية معابير مهمة تمنح بموجيها الترخيص، وأبرزها مدى استحداث الشركة لتغطيات جديدة لا توقرها شركات التأمين القائمة أو تطوير تغطيات فاثمة تحتاجها سوق التأمين في الدولة، وبالتالي زيادة حجم الأقسياط في السوق، ومدى الزيادة في حُجم الاحتفاظ الاجمالي التي سيحققها دخول الشركة إلى سوق التأمين الإمارتية مع الأخذ ف الإعتبار كافة الأمور الفنية ومدي وجود فائض في الطلب الفقال على أنواع التأمين التقليدية وأن لا تجمع التسركة بين مزاولة فرعى التأمين على الصياة والادّخار وتكوين الأصوال وبين فروع التأمينات العامة، وأن تكون الشركة مقيمة ومصنفة بشكل جيدمن قبل شركتي التصنيف الدوليتين، ستاندرد آند بسورز Standard & Poors، و أيسه. أم

و توقّى القاسمي أن يشهد المام 2005 تطوير قولدي وتشريعات التأمين القائم بما يوكب التغويات الدولية والسمي إلى ترحيدما خليميا برن ثم عربيا. وتحدث في مذا الإطار من خطة مشتركة بالتمان من مهنة تنمية الموارد البشرية الوطنية (تنمية) للعمل في تطابق التأمين الناسية للمالية (تنمية) للعمل في تطابق التأمين.

بست A.M. Best.

ويضيف: "كذلك بدأت جمعية الإمارات للتأمين فإنشاء مركز للمعلومات تستفيد منه كاهة الشركات العاملة في الدولة، يتضمن سجلات تاريخية لحملة الوثائق التأمينية التى تستخدمها شركات التأمين والبالغ عددمًا 44 شركة وطنية وأجنبية." وعدُد القاسمي أبرزما تضمنته خطة عمل جمعية الإمآرات للخامين للسام 2005 وأهمها مشروع قانون للتأمين الإلزامي من حوادث السيارات، وتنظيم مزاولة مهنة وسطاء التأمين، والتنسيق مع وزارة الاقتصاد والتخطيط وهيثة تنمية وتوظيف الموارد البشرية الوطنية فرفع نسبة المواطنين العاملين في قطاع التأمين في الدولة، والنظر في التعديلات القدمة من جمعية الإمارات للتأمين على الوثيقة الموحدة للتأمين على المركبات ضد المسؤولية الدنية تمهيدا لإحالتها إلى وزارة الاقتصاد والتخطيط لإقرارها، إضافة إلى حل كافة السائل والقضايا التأمينية المعلَّقة مع الجهات المعنية والتي تهدف إلى

#### القطاع بالأرقام

حقق قطاع الدامين في دولة الإمارات العربية للشعدة نمواً كبيراً خلال العام 2003. وسجلت الأنساط في قوع التاميذات العامة زيادة بليض 2,5 هايارات درم طائل 2,5 هايارات في العام 2002. بمعدل تو 2,15 في للقة، وكان تطور النشاط الاقتصادي و العمرائي في الدولة مور أساسي في هذا الشوك ما قال تقرير وزراد الاقتصاد، والتجارة للعام 2008 والذي يعدر وغرزا:

و بلغت أقساط التأمن على الحياة في العام 2003 نحو 8.2 ملايين درهم كان نصيب الشركات الوطنية منها 2.11 في المئة والأجذبية 6.79 في المئة أما تصيب الشركات الوطنية من مجمل أقساط التأمينات العامة فبلغ نسبة 7.73 في المئة مقابل 24.7 في المئة للشركات الأجنبية.

و استاثر فرع الحو الذي ولنسؤ ولية على أعلى نُسية من الأقساط العامة وسجل 73.7 في اللغة و الحريق 16.8 في اللغة، وفرع النقل البحري والبري والجوي 19.7 في اللغة وفرع الأخطار الأخرى 4.8 في المُنّة، أما تصية احتفاظ الشركات الوطنية من إجمالي هذه الأقساط فيلغت 37.9 في المُنّة.

" وبيغ معدل الشعويضات لقروع التأميزات العامة قبل حسم حصة معيني النامين 5.55 في اللة في 
الساعم (2008 حقائيل 20,9 في العام 2009، وسهط رحم العواض في السوولية أعلى لسمية بن حيث 
تصييم من المتوفيضات وصحات (7,7 في اللة أن وسجلت الاحتياضات القائدة للتابيات العجائد التابيات العامة 7,7 فيليارات درفم، وبلغ إجمالي حقوق المساهمين للشرعات الوطنية 
والاحقاز والتأميذات العامة 7,7 فيليارات درفم، وبلغ إجمالي حقوق المساهمين للشرعات الوطنية 
في اللة قراء والجمالي الأموال المستشرة 6,8 فيليارات 40 في اللة منها إن السهم والسندات و40 
في اللة قراء والمجالي

#### شركة خليجية لإعادة التأمين

من جهة الذية من القاسمي ضمعت من حبة أساط شركات إمادة التأمين المربية سكاط شركات إمادة التأمين المربية المنظمة الرسم عوامل عدة، المحربي والطورة التكافرات التي تحدث إلى المساورة إمادة التأمين من تشدد إن المسورة المساورة إلى الإنسام من تريا مصورة التأمين التي تعديا المادة التأمين الذي الانتخاب الاكتابية التي تعزيما اللحوظ إلى المنطقة العربية. من هذا المالة التأمين المنطقة العربية المناطقة الم

وأضاف القاسمي إن شركات التأمين الغليجية والعربية تمثل عصب الحياة لشركات إعادة التأمين الأجنبية العالمية، لذا لا بدّ من النظر في إرساء مفهوم التعاون و التكاتف بين شركات التأمين الخليجية

#### دراسة إنشاء شركة إعادة تأمين خليجية

وإزالة المقبات التي تقت في سبيل هذا التعاون من إلى البتكار العقاري (المقارية التعاون من الرقطة من الرقطة المقارضة التعاون من الارتقاء تصدوحات المقدان الارتقاء تصدوحات المقدان المتعبار ما ستشيده الأعوام القليلة المقالة من منجد التجارة من القيود وتحريد تجابل السلح السوات المنزية على ذلك من شتح السوات التجارة عن القيود وتحريد تجابل السلح السوات التجارية المنازة عنى المنازة التجارية السوات التجارية السوات التجارية المنازة عنى المنازة عنى

ول هذا السياق، شدد القاسمي على المدينة عمليات الدمي بين شركات التأمير الإلمانية، وقال من شان مدف العمليات النوير تقليم أولي والمتحالية فري على النوير على المانية عمليات القصدات المنازة عليه قبل النافسة للمنازة على النافسة الطلبة، وقد المنازة على النافسة منوقات أو صحويات تمول دون القبام بعمليات تمول دون القبام بعمليات المنازة على النافسة بسع يسري الانشاق بين الشركات المنازة على المنافسة المنازة على النافسة النافسة النافسة المنازة على النافسة المنازة على النافسة النافسة

رحقدم القاسعي بالإشارة إلى الدمو للكحوظ الذي يضعيده قطاط التأمين بقفان التكافئي، معتبر أن عاماين رفيسيين بقفان ورامغذ الشعو هما: المعامل الإجتماعي الذي يرتجمل فريضاً في رفيقاً بالمعادات التقطيعات التأمينية البدينية للمثامية التقطيعات التأمينية البدينية للمثامية التقطيعية والعامل الثاني يتضامي مو تالحلول المصوفية الإسلامية واستعداد والحلول المصوفية الإسلامية واستعداد واستعلى المصوفية الإسلامية واستعداد هذه المصرف العربيل الشادية الكريدي. ■

#### صناعة التأمين العالمة تواصل النمو

أظهر تقرير سيغما الذي تنشره الجموعة السويسرية لإعادة التأمين 'سويسري' أن صناعة التأمين في العالم واصلت توشعها واستعادة قرتها اللالية ق العام 2004. فقد حقق إجمالي الأقساط الصدرة عالميا نسبة نمو 2,3 ق المشة في العام الماضيي وبلغ 3244 مليار دولار. وعاد فرح التأمين على الحياة إلى النمو مسجِّلاً ارتفاعاً في الأقساط و صلّ إلى 1849 ملياراً. وبعد عامين من النمو القوى، تراجع زخم النمو فاقطاع غير الحياة وبلغت الأقساط المققة عالمياً 1395 مليار

رئيس قسم الأبحاث الاقتصانية والاستشارية في مجموعة "سويسري" توماس هيس قال: "إن أقساط التأمين على الحياة عادت إلى الذمو بينما شركات التأمين غير المياة نجنى منافع تركيزها على نشاط الاكتتاب". ومع أستمرار تحشن القدرات المالية للقَّطاع في العام 2004، فإن صناعة التأمين هي في وضع جيد يمنحها المزيد

من فرص ألنمو في العام الحالي" وشادت أوروبا الغربية وأوقيانيا عدداً من الأسواق الناشئة النمو في فرع الحياة، ف هين دفعت التطورات في الأنظمة الخاصة بالتقاعد وعودة ثقة الستهلكين بالتأمين على الحياة، بالأقساط إلى تحقيق نمو بنسبة 4 ف المنة في أوروبا الغربية، كما أن استمرار النمو الاقتصادي في البلدان النامية أدى إلى توسم أقساط التأمين على الحياة بنسبة 7,4 في المئة، أما جنوب وشرق آسيا، وهي الأكبربين الدول



الناشئة، فقد سكِلت نمواً بنسبة 10 في

أما في فرع غير الحياة فحقق نمواً بنسبة 2,3 في المئة أيضاً، وسجّلت الأقساط ف الأسواق الناشبَّة ارتفاعاً بمصدل 7٫7 في للئة في النصام 2004، وحققت الصبحء وروسياء وجنوب أفريقنا و الهند معدلات نمو عالية.

ومن المتوقع أن تواصل أقساط البتأمين على الحياة النمو ف ظل ثرو قمات بزيادة منشجات الانخار تدريجياً، كما يتوقع من خلال التطورات التنظيمية تحويل أعمال التقاعد أكثر فأكثر إلى شركات القطاع الخاص خصوصاً في أوروباً. أما في الأسواق الناشئة، قمن للتوقع أن يتخطى معدل نمو أتساط التأمين على الحياة بنسبة 2,5 ف الله نمو الناتج المجلى في النصام 2005، أمنا أقتسناطً التأمينُ غَير الحياة، فيتوقع أن تشهد نمواً بطيئاً في العام الحالي، خصوصاً في الدول الصناعية نتيجة لارتشاع الأسعار رغم زيادة الطلب على التأمين.

## شركة أمان تطرح بوليصة إلكترونية

لتأمين السفر

أطلقت شركة دبسى الإسلامية ليلتسأمين وإعبادة التأمين (أمان) خدمة حديدة للمقيمين في الإمارات تمكّنهم الحمسول عطيي عروض تأمين السفر عبر مواتم الكتروني صممته الشركة لتلبية حاجات الزبائن المتغيرة



و التي أصبحت تتَّجه أكثر تُنحو الاعتماد على الماملات الإلكترونية. وتشمل البوليصة التفطية الشاملة والحماية والتعويض للفرد والعائلة تصل إلى 50,000 دولار

اميركي ضدأي دوادث أثناءالسفر، وتوقّر "أمَّان" تخفيضات خاصة لمستخدمي وقال مدير عاء شركة "أمان" جهاد فيتروني

بأن وثيقة تأمين السفر التي توفّرها أمان "تتضمنّ عروض تأمين متكاملة للمقيمين في الإمارات، وتشمل الرعاية الطبية في الخارج للمشترك في حالة إصابته أو مرضه، هذا بالإضافة إلى التمويض عن إلغاء الرحلات الجوية والتأخير في للغادرة وفقدان الحقائب أثناء السفر وجوان السفر والسرقة وغيرها".

#### ملتقى التأمين التكافلي 20 و21 الجاري في القاهرة

تنظّم الهيئة المصرية للرقابة على التأمين، وبدعم من الاتحاد الدولي لشركات التأمين التكافلي ملتقي التأمين التّكافلي يومي 20 و 21 تموز/ يوليو الجاري في فندق ماريوت، ألقاهرة. ويعكس هذا اللتقي الاهتمام المتنامي بالتأمين التكافلي في أسواق التأمين العربية والإسلامية.

و قال رئيس الهرئة د. محمد يو سف أن السوق المصرية بحاجة لوجود شركات التأمين التعاوني والتكافلي التي تمارس جميع أنواع التأمين وفق أحكام الشَّريعَة الإسلامية. وأضَّات أنه يتعين على السوق المصرية الإفادة من خبرات الدول الأخرى في مجال التأمين التكافلي والتعاوني والاطلاع على قوانين الدول الأخرى التي لديها خبرة في مجال التأمين التكافلي.

كور الكاند الكاني في الإسواق الكاند في الكام ١١٠٠٠							
	الساط التأمين على الحياة		أقساط التأمين غير الحياة		إجمالي الأقساط		
	مليار دولار	التغير مقارنة بالمام 2003 %	مليار دولار	التغير مقارئة بالمام 2003 %	مايار دولار	التغير مقارنة بالعام 2003 %	
جنوب وشرق أسيا	165.5	9.8	64.1	6.6	229.6	9.0	
أميركا اللاتينية والكاريبي	20.2	17.1	29.1	5.9	49.3	10.5	
أوروبا الوسطى والشرقية	11.2	-11.2	30.4	13.5	41.7	5.6	
افريقيا	26.2	-4.7	11.4	10.1	37.6	-1.3	
لشرق الأوسط وآسيا الوسطى	4	4.1	10.1	2.2	14.1	2.6	
ليمرع	227.2	7.4	145.1	7.7	372.2	7.5	





ما نفع التخطيط إذا بقي حبراً على ورق؟ آروب للتأمين تلتـزم بحـرفيّـة كـل مـا ينصّ عليه عقـد التـأمين بمصـدافيّـة وشفافيّـة تـامّـة، فتجدهـا إلى جانبك كلّما احتجت إليهـا.



كلمتناكلمة.





## رئيس مجموعة زيدان القابضة عمر زيدان: شراكات عالمية لخدمة البنية التحتية السعودية

#### الدمام - "الاقتصاد و الأعمال"

تتمتع مجموعة زيدان القابضة بهوية خاصة تميِّزها بين الشركات السعودية، من شلال تركيزها على تطوير البنية التحتية لقطاعات النفط والغاز والبتر وكيميائيات والكهرباء والمياه في الملكة، عبر شركاتها التابعة القائمة على شراكات عالمية مع ذوى الاشتبصاص والتكنولوجيا المتطوّرة، عمر زيدان، رشيس مجموعة زيدان القابضة، يشرح توجُّهات الجموعة لـ"الاقتصاد والأعمال"،



 ٢) ينطلق زيدان من التعريف بالمحموعة ونطاق عملها، حيث قامت بتأسيس 5 شركات حتى الآن في مجال تطوير البنية التحنية لقطاعات النفط والفاز والبتروكيمياثيات، هي: Shaw ، Uhde Arabia Flare Industries Stone & Webster Arabia EPS و Aveva Group، و في حمين ثمّ تساسيس الأولى بالشراكة مع Unde GMBH الألمانية حيث تثولَي حالياً تنفيذ مشروع "سافكو 4 الذي يعدُّ أكبر مصنع للأسمدة في العالم بكلفة نحو 520 مليون دو لار، فإنَّ Shaw Stone & Webster Arabia المؤسسة هديثاً بالشراكة مع Shaw International ستركز على إنشاء مشاريع تنقية وتكسير الغاز وتحويله إلى مادة الأثيلين المستخدمة في العديد من الصناعات الأولية والثانوية. إلى دلك هناك توجه لدى الشركة لبناء مصنع لفصل الغاز المصاحب للنفطء ولاحقأ لإنشآء معامل لتكرير الغاز ضعن مشروع "رابغ". أما شركة Flare Industries فقد حازت مؤخرا غلى عقدين بالساطن لخدمات اختبار الآبار من Ensco بقيصة 1,939 مليون دولار.

#### ترقبونا صناعيا

لايتوقف نشاط المجموعة هنا بليمتد كما يقول زيدان إلى قطاعي المياه و الكهرباء، حيث تعمل عبر 4 شركات منها ما هو مملوك بالكامل من قبل الجموعة مثل ZJ Engineering & Construction، ومشها ما هو بالشراكة مع سعوديين مثل IDC مع "الروابي القابضة"، أو مع شركات اجنبية مـــــــل Dredging International Saudi Arabia و Isolux Arabia. كما تمتلك المحموعة 3 شركات تعمل في مجال الهندسة هي: Sofcon Stanley , Zedan Consultants , Sofcon Consultants، بما یکمّل منظومة عملها من التخطيط والهندسة حتى الثنفيذ والتطوير.

بحسب زيدان فإن دجم مشاريم الجموعة يبلغ نحو 420 مليون دولار سنوياً. فبالإضافة إلى مشروع "سافكو 4" الأكبر للمجموعة حتى الأن في مجال الجتروكيميائيات بقيمة 520 مليون دولار، وقعت عبر شركة IDC التابعة عقوداً بقيمة 350 مليون ريال ف مصال تطوير الحنية التحتية لقطاع الياه. كما تقوم شركة ZJ

Engineering & Construction التابعة أيضاً بتنفيذ عقود لتطوير البنية التحتية في مجالئ نقل و توزيع الكهرباء بقيمة 160 مليون ريال. إلى ذلك، فإن لدى الجموعة توجُّها لدخول القطاع الصناعي، "حيث نقوم حالياً بإرساء الأسس التي تمهد للدخول بقوة إلى هذا القطاع، سوأء عبر تحضير الدراسات أو عبر التفاوض للدخول فاتفاقات مع شركات

#### برسم الحكومة

بشدُّد زيدان على أن الخبرات المتطوَّرة والتقنيات العالية هي العامل الأساس للدخول ف شراكة مع الشركات الأجنبية. "أما في الحالات التي تكون فيها الخبرة متوفرة في السوق السعودية، فيتمُّ تأسيس شركة محلَّية . لافتاً إلى أنه رغم تعدُّد الشركات النضوية تمت لواء للجموعة وتمثِّل الأخيرة في مجلس إداراتها، إلا أن هناك استقلالية ف اتخاذ القرارات وفقاً لظروف ومصلحة كل شركة، مجيباً على سؤال بأنه لا حاجة حالياً لطرح أيّ من هذه الشركات للاكتتاب العام أو الخاص بسبب قدرة الجموعة على تمويل نشاطاتها ومشاريعها ذاتياً.

عن إمكانية الدخول بقوة إلى القطاع العقاري النشط في الملكة، يشير زيدان إلى أنَّ الجموعة مازالت بعيدة عن لعب أى دور فقال على صعيدهذا القطام. "ولكن هذا لا يمنع من براسة أى شراكة تُعرض على الجموعة للدخول فيها". ويرى زيدان أن القطاع العقاري في السعودية بصاجة الى مزيدمن التنظيم، مضيفاً: "لا بدّ للدولة من الانتقال من دور التنهيذائي دور التنظيم والتسهيل والمراقبة". مؤكَّداً أن السرعة فتسجيل الشركات والمرونة فإصدار تأشيرات الدخول وتوفير العمالة أبرز القضايبا التي يجب على الحكومة العمل على تطويره.

ويلغت زيدان أن السوق السعودية تعانى من نقص في شركات البناء ذات القدرة والكفاءة الوالية نتيجة ضغط المشاريع، "وهو ما يمكن حلَّه إما عن طريق استقدام شركات أجنبية والعمل معهاء أوعبر تأسيس شركات مقاولات محلية عملاقة وهو الحل الأفضل وإنكان تأسيس هذه الشركات يستلزم مزيداً من الوقت".

ويختم عمر زيدان بالحديث عندور المجموعة في بناء مشاريع سكك حديدية في الملكة، خصوصاً الجسر البريبين جده والرياض، ملمَّ حا إلى إمكانية العمل بالشراكة مع شركات فرنسية وإيطالية في هذا المال.





Now you can! With our new exclusive option from Point Coms, the e-banking service at Banque Libano-Française visualize over the internet all the checks credited to or debited from · better manage your budget, your accounts and:

- · control all your payments and endorsements.
- · get a printed proof of your checks

Apply today to Point Com\* and benefit from many other privileges, such as changing your term deposit account renewal conditions online, monitoring your accounts and operating transactions from anywhere in the world, 24/24, 7/7...

Welcome to your online bank on www.ebif.com, with Point Come from BLF1

(1) 1379 1332 Ext. (462 www.ebif.com / e-mail: info@eblf.com www.interexlebanon.com



شركة عُمان والإمارات للاستثمار:

## بدء مرحلة التوسّع بعد تجاوز المصاعب وتحقيق الربحية

مسقط ~ الاقتصاد والأعمال

تعدّ شركة عمان والإمارات للاستثمار القايضة من ابرز الاستثمارات المشتركة بين سلطة قُمان ودولة الإمارات العربية المُتعدة، حيث تملك حكومة كل منهما 30 في المُثة من رأس لذال، وتتوزّع النسبة المتبقية بالتساوي بين القطاع الخاص في الماديد.

قبعد إعادة هيكلتها وتغيير الإدارة التنفيذية في العام 1998 تمكّنت الشركة من الانتقال من مرحلة الخسارة إلى مرحلة الربحية لنسجّل في العام الماضي أرباحاً قياسية بلغت نحو 7.8 ملاين ريال عُماني، مقابل نحو 622 الفّا العام 2010ء

> ☼ كان لهذه التنائج الإيجابية ■ الدوسا على الشسركات التهم قالشركات التي تسلم فيها الشركة الأم ما أعطى دفعا كييراً لكافة المشارية الم كييراً لكافة المشارية موشير رئيس مجلس إدارة الشركة، ويشير معدين هاشم الذهب أن العام عدين هاشم الذهب أن العام للشركة التي يحاث بتحقيق للشركة التي يحاث بتحقيق للشركة التي يحاث بتحقيق للشركة التي يحاث بتحقيق المساحة في عدات بتحقيق

هندين فاشم النفي از العام 2001 شكّل ماماً مضصلياً للشركة التي يدأت بتحقيق أرباح صافية بلغت نحو 2,151 مليون ريال، وذلك بعد تدخل حكومتي

منبون ريبال، وذلك بعد تنحل حخومتي المسلطنة ودولة الإمارات لتجاوز المشاكل للألية المعقدة التي تعرّضت لها الشركة. واعتبر أن تهيئة الشركة لعاودة الانطلاق،

واعتبران تهيئة الشركة لعاورة الانطلاق، ينسجم مع أهدافها المتمثلة في الإسهام بدفع عجلة المتندية الاقتصادية في سلطنة عمان والإمارات، وفي تنويع مصادر الدخل الوطني من خلال الاستشمار في مشاريع إنتاجية وخدماتية مجدية.

ريشرع مدير عام الشركة عوض بإمطالك إن القروض التي معسف عليها الفسركة من حكومتي الإمارات وغمان وقيمتها 15 مليون ريال عماني استخدمت في تمسحيح الوضع للني نلشركة، كما تقريم مجلس الإدراق تحقيش رأس المال من 30 مليون ويال عماني إلى 5.7 الملاين، ما أدى إلى التخفص من كامل الديون الملايكة حتى العام 1998 ما تكتان الشركة من إطلاء القسائر التراكة على العامل التراكة على العامل التراكة من إطلاء القسائر التراكة على العامل العامل التراكة على العامل التراكة على العامل التراكة على التراكة على العامل التراكة على العامل التراكة على العامل التراكة على العامل التراكة على التراكة على العامل التراكة على الترا

من ناحيته يلفت مدير عام الشركة عوض



د. حد بن هاشم الذهب عوش بن مصد بن فرج بامخالف

بامضالف أنه وفي سبيل تعزيز دورها الاستئماري سعت الشركة إلى التشدد في الرقابة المائلة وإعادة ميكلة الشركة بالإضافة إلى تخفيض التكاليث، إذ حققت وفوراد مائلة تشخيلية بنحو 2.5 مليون ريال

وبحسب بامخالف فإن هذه الخطوات انعكست على اجمالي الاستثمارات التي ارتفعت من نحو 27 مليون ريال عماني العام 2003 إلى نحو 42 مليوناً العام 2004.

ويلفت بامخالف إلى أن الشركة واصلت، وبالتزامن مع هذه الفطوات، نعم المشاريع التخالفة للشركات التابعة وتقديم الدعم المائر والفني، كماركزت على تأهيل هذه المشاريع واستكمال مرافق الإنتناج ويدم العمليات الإنتناجية للشركات المختلفة، كالشركة الإنتناجية للشركات المختلفة، كالشركة

ويضيف من ناحية ثانية أن النتائج الإيجابية لم تقتصر على الشركة الأم بل امتدت

إلى الشركات التابعة كالشركة العُمانية للألياف البحسرية التي حققت زيادة في إيراداتها بنسبة 10 في للثة بين العامي 2003 و2000، والشركة المُعانية للمشاريم الطبية والتي زادت إيراداتها القطية بنسبة 14 في الثة إلى العام الماضي مقارنة بالعام الذي سبقة.

ين انتخام نتجاع منزي سيحة. أما بالنسبة إلى مساق الأرباح التي تحققت من هذه للشاريح خلال الدعام 2004، فيقول المدير العام أنها بلغت ندو 2,6 مليون ريال عماني العام 2004، مقابل خسائر 17 آلغاً العام

أما بالنسبة إلى المشاريع الستقبلية، وترويع مشاريع هيرية وارمت تكاليف كل وترويع مشاريع هيرية وارمت تكاليف كل هنها بين 22 مليون دولار و 60 مليوناً. ريضيف أن الشركة تسمى هائياً إلى استكشاف فرص الاستقمار في مطاح الفقل البحري خصوصاً في الاستقمار في المنازلية في حجم النقل البحري، ويلفت إلى أن شركة الإمارات للاستقمار البحري، والتي تصافح فيها شركة عمان والإمارات للاستقمار تماكن شركة سالينا للعلامة التي تعتلك نافلتين للنظم نكما تدرس الشركة فرص التكان الملاكم المالا

الطبيعي المسكل. ويوضع هو في بامضاف أن الشركة استخدات أيضا من الارتضاع الذي شبهدته اسرواق الاسهم وياشرت أيضا تصميح حالة عدم التحرافين في الحارب النائج عبر تسريح ال القروض الصرفية ذات التحالفة العالمية والحصول على تسهيلات مالية جبيدة بتكلفة إعادة هيكلة محفظتها الاستثمارية لا لإنافة إعادة هيكلة محفظتها الاستثمارية لا لإنافة لكاسب من الرفاع أسوى الاستمارية لا لإنافة لكاسب من الرفاع أسوى الرفاع العالمية .

ريشير إلى أن الشركة المذات مجموعة من الإجراءات الستراتيجية كدمج قسم بدنول الاستخمار التعابي للشركة مع شركتين للموساطة، والذي تنج عنه إنشاء شركة فيذكور، المقدمات الالبي مسلطة عمان والمياشرة بعمليات الوساطة إن دولة الإمارات ما اتاح المشركة التركيز آكثر على المعليات وترسيع العدادة العلام.

إماً بالنسبة المستقبل فيدي ميروعام شركة عمان والإمارات للاستقمار القابضة تطاؤله في ظالمت قبل التطويرات الاقتصادية التي تتطاؤله في ظل التطويرات الاقتصادية التي يوتوقع بالاستثناء إلى مناتاج الربع الأول من ويوقع الايلام التطاع 2000 الاستقباد إلى المناتاج الربع الأول من السنة على المناتاج الايلام الانتظام المناتاج الايلام الانتظام المناتاج المناتاج الانتظام المناتاج المناتاج الاستقباد المناتاج المناتاج الاستقبادة التشغيلية والتائية وقض الخطاء الاستقبادة التشغيلية والتائية وقض الخطاء الاستقبادة التيام يدخة الأجل للنمو في التخفيذ السنتاجيجيات بعيدة الأجل للنمو في التخفيذ السنتاراتيجيات بعيدة الأجل للنمو في التخفيذ السنتاراتيجيات بعيدة الأجل للنمو في التخطية المناتاج التيام التي

السوق. 🗖



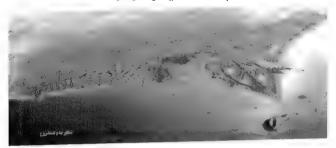




شاع ۲۹ أيار الصالحية هاتم: ۲۲۱۷۷۸-۱۱ شارع أديب اسحاق باب نوما هانف ۲۱–۲۵۳۲۰۵۱/۷۸

بريد الكتروني bbsf@mail.sy

## "مدينــة زرقـاء" في سلطنــة عُمـان بـ 15 ملـيـار دولار



#### مسقط -- وليد أبو زكي

واضاف بإن ستراتيجية الجمرعة هي موامة التوخية الزرقام حم التوجّهات والسياسات الوطنية الرامية إلي تموّيز (الاستخدارال الأجنية وزريادة إمكانيات السلطنة السياحية وينتشط إن تبيدا الإعسال الإنشاشية للمضروع في الربيع الأخير من السام البناري الذي يشيز بأنه دريج من للشاريع السياحية والمقاربة على مساحة على مساحة الو

هدود الشروع. ويتألف الشروع من فنادق فضمة عنة ومنتجعات ومجمّعات سكنية وتجارية وناد وملعب للفولف ومتصف وحوض مائي إضافة إلى مستشفى وجامعة ويستوعب نحو 200 الف نسمة ويؤمن نحو 50

سلطائي ساميء كما التزمت المكومة بتجهيز

البنى التحتية من هاتف وطرق وكهرباء حتى

الف فرصة عمل. وأكد الوزير مكي أن مشروع الدينة



الوزير أهمد بن عبد النبي مكي يستمع إلى شرح عن الشروع من أحمد أبو بكر جفاهي وبدا إلى اليسار أنيس عيسى الزنجالي

وقال رئيس مجلس الإدارة والمضو النتدب الفركة السوادي السياهية الهس عيسي الونجهالي في حال إملاق الشروع الذي شارك فيه شخصيات عاداته وعربية واجنبية يتقائمها وزير الاقتصاد الواهني العماني تاثير رئيس حموان الثاني متى، وروزية السياحة الدراجهة للمعرفة الأمير بن عامي، أن اللشروة سون بسيه بتشيط الاقتصاد المائية بين شائل جذب الاستثمارات الأجنبية وإتاحة الغمل المؤسسات والشركة عمد خلته مراحلها العمانية



1 .11

الزرقة المسافة كبيرة للاقتصاد الغماني للقطاء السياسي تصدير أالذي تسخى المكرمة جاهدة لزيادة مساهمته إلى النائج الوطني، وشده على حوص القيادة السياسية على تهيئة الناخ الملائم لجنب الاستثمارات الأجنبية، بما إن المكاتمة الاطارة المقاردة للشعيرة إما إن المكاتمة المسابحة والمقاردة ...

رمن جانبها آمرية الوزيرة د. ولهحة بُنت عبد الأبهر ون علم من الملها أن أن يكرن للقطاع عبد الأبهر ون علم من الملها أن أن يكرن للقطاع السياحي مساهمة مجمد أن التاق العلمي أن العام الفعيلة لا تقل عن 3 أن للغثة في العام محسن اللهو شي أن النشروع يقدم بماثلة مشيراً متصدد للسياح خارج محافظة مسقط، مشيراً أن فلسمة السلطنة السياحية تركز على المغالفة . وأكد أن مشروع "لسوادي يستند للمناخة . وأكد أن مشروع "لسوادي يستند للمناخة . وأكد أن مشروع "لسوادي يستند للمناخة . فالكنافة . فالكنافة . فالكنافة . فالكنافة . فالكنافة . فالمنافة . في المنافة . في المنافقة . في المنافة . في المنافقة . في ا

وشرح ناشيرتيس مجلس الناوة شركة السلطاني للسياحة والاستثمار والرئيس السياحة والاستثمار والرئيس مجلس الزوق شركة أيه أيه. وجد القابضة المصد أبو وتكر جذات من حربة الناوشة وتكر جذات محسوب مختلفة من بنامية تكامل فكرة ومخطات المناوشة بالمناوطة المناوطة تكامل فكرة ومخطات المناوطة المناطقة المناوطة المناوطة المناوطة المناوطة المناطقة المناوطة المناطقة المناطقة



هسن بن غميس البلوشي

النيس الزدجالي: مشروع عقاري سياحي متكامل يستند الى الميزات التنافسية لغمان

HM.

الوزير أحمد مكي: دعم حكومي غير محدود للمشاريع السياحية ■■

الوزيرة راجحة بن عبد الأمير: رفع مساهمة السياحة بالناتج الحلي الى 3 في المئة

الشركات الفندقية العالمية رغبتها في أن تكون شريكاً في تطوير وادارة المشروعات الفندقية في الدينة .

وأضاف هذاهي: "ستضم الدينة خدمات متكاملة في للجال الصحي والتعليمي والترفيهي من أجل تلبية كافة متطلبات الحياة العصرية للمقيمين فيها، وسيكون للشروع

الرئيس الثقابذي تجنوعة شركات آوين هايس الثقابذي الجنوعة عامات

صديقاً للبيئة ويشكل إضافة نوعية لصناعة السياحة في السلطنة التي تشهد ازدهاراً كبيراً بسبب موقعها الستراتيجي وتراثها العريق يوجعل منها مركز جذب سياهي مهم في المنطة".

#### التمويل مؤمن

هضية تعريل الشروع والشي كانت موضع تسائل نظرا أشخطاء الاسول اللازمة تدريد لاما مجموعة أورين هايير السويسرية التي تكلف بدرتيب التعريل خلال كافة مراصل الشروع الإصدي معرق، عيث تقدر تكاليب كل مرحلة بنصو إلى طيار دورات نقد بالتتابع على مدى عشر صدرات، حيث بمكن اعتبار على مدى عشر صدرات، حيث بمكن اعتبار كلي أم وخزيكا مسب العرض والعاب.

رواسم الركبون التلافيني اجموعة رواضح الركبون سايسر المنابي اجموعة المحتوان المنابية الشاركة في تطوير ماه سمامنا من إمكانية الشاركة في تطوير ماه شركة السوادي للإستامل والسياحة ويناذا شركة السوادي للإستامل والسياحة ويناذا الشروع، والقرضا بالشراطة من المنابية الشروع، والقرضا بالشراطة مع بدوني منا الشركة بدوني التحويل منا الشركة بدوني التحويل امتماد المنابية المنابية المنابية المنابعة المنابعة والمنابعة بدا في ذلك اصدار السنادات !!!

#### المرحلة الأولى من الشروع

يتكوّن مشروع الدينة الزرقاء من عدة مراحل ثات طبيعة سفتلغة، حيث من الغرر أن يتم البدء يتنفيذ الرحلة الأولى من الشروع التي تبلغ مساحقها 8 كلم مربع وتمتد على واجهة بحرية قدرها 4.5 كلم في الربع الأخير من هذا العام.

وسيدم خلال أفركة الأولى من مشروع اندينة الرزقاء إقامة 3 منتجعات وفنادق بواجهات بحرية أضافة الى فندق ومنتجسم للغواسك وفنسدق وشاطسين الدينسة الذي يحتبر فندق المؤلسة وستكون هذه المفسالق مسن سلسلسة المفسادق

العانيسية ذات الــ5 نجوم،

وتتضمن الرحقة الأوأس ايضاً تادياً وملعباً للفولف سيتم إنشاؤه حسب المابير المائية ومتحفاً وحوضاً مائياً كبيراً وما يقارب 600 فيللا سكنية ذات طراز يدل على الرفاهية والفخامة، إضافة الى مجفع ومنتجع يقع على البحر ويضم 1000 وحدة سكنية.

وشقط الرحلة الأولى من مشروع للدينة الزرقاء فقادق صغيرة وشقطًا شرقية النصميم في قربة السياح ذات الطابع العربي والشرقي للميّز: إضافة الى مسارح ومساحات شاسعة طيئة بالحدائق والشواطئ والنادير للفتفة.

وتبلغ الطفة الإجمالية للمرحلة الأولى نحو 1,8 مليار دولار.

## " الموج " يضع عُمان على خارطة السياحة الإقليمية

مسقط — الاقتصاد والأعمال

يخطى مثيلة تُرسَعُ عُمان موقعها على الخارطة الاستثمارية والسياحية في النطقة 
سمتفيدة من مزاياها التنافسية المتعدد، ولتاني الشاريع الكبرى في القطاع 
السياحي والمقاري عضؤشر على مخول عمان حلية النافسة، مع التركيز على 
تميّز مذه الشاريع وعدم تكرار ما هو موجود في دول أهرى، ويشكل مشروع 
المح تمونجاً لهذه الشاريع، فهو سيضع الساخلة في مصاف الوجهات السياحية 
ويسمه في إعطاء بفعة تبيرة للقطاع المقاري، والطيقة أنه منذان اطلقت 
"ستثمارات الواجهة البحرية مشروع المرح المنافقة أنه منذان اطلقت 
النطقة للحصول على حصة في الشروع، إلا أن الاختيار وقع على مجموعة ماجد 
المنطقة للحصول على حصة في الشروع، إلا أن الاختيار وقع على مجموعة ماجد 
الاماراتية على 50 إلى الله من مصابق إلى الستثمارات الواجهة 
الإماراتية على 50 إلى المنافقة من مشروع الموح، فيما احتفظت "استثمارات الواجهة 
البحرونة" بياله والملة وشركا مساديق الاستثمار الطنية الغمانية بد10 إلى المة، 
البحرونة" بياله والملة وشركا مساديق الاستثمار الطنية الغمانية بد10 إلى المة، 
البحرونة" بياله والملة وشركا مساديق الاستثمار الوطنية الغمانية بد10 إلى المنافقة الغمانية بد10 إلى المانية العالمة بد10 إلى المانية الغمانية بد10 إلى المانية العالمة بد10 إلى المانية الغمانية بد10 إلى المانية العمانية العمانية

م باستشمارات إجمالية تصل إلى 208 مسرتمارات إجمالية تصل إلى 208 ممري البرج معلما سياحيا وسكنياً ليس معدل بمسئلة علمان إنما على المصعيد عقد فلا بن سكنياً ليس التنفيذي يالإنبا في استشمارات الواجهة البحرية والذلب في استشمارات الواجهة البحرية والذلب في استشمارات الواجهة البحرية المنافقة المامة المنافقة على التنافقة على الترام مع سترتيبهتها السياحية العامة والتي تقوم على الجمع ما لين المعديث من جهة والمحافظة على التراث لخطي من جهة المحافظة على التراث لخطية على التراث لخطية على التراث لخطية من جهة المحافظة على التراث لخطية على التراث لخطية من جهة المحافظة على التراث لخطية الخوري التراث الخطية المحافظة على التراث الخطية الخوري التراث الخطية المحافظة على التراث الخطية الخطية المحافظة على التراث الخطية الخطية التراث الخطية التراث الخطية الخطية الخطية التراث المحافظة على التراث الخطية الخطية الخطية الخطية الخطية الخطية التراث الخطية الخطية الخطية التراث الخطية التراث الخطية التراث الحافظة المحافظة على التراث الخطية الخطية الخطية الخطية الخطية التراث الخطية الخطية الخطية الحديث من جهة والمحافظة على التراث الخطية التراث الخطية ا

ويمتد مشروع الموج على مساحة طولها 3,7 كيلومترات في منطقة العذبية شمال العاصمة مسقط، وسيقدم الخدمات السياحية والسكنية بحيث سيضم للنتجم فندقأ ومركزاً صحياً من فئة 5 نجوم على شاطئ البحر، وذلك عند نهاية الجزء الفربي من الشروع، ويضم الفندق 200 غرفة. كماً سيئقام فندق آخر يحتوي على مركز للمؤتمرات و300 غرفة للضيوف الذين يودون ممارسة رياضة الغولف ف اللعب الجديد المصمم وفق القابيس العالية؛ أما بالنسبة لمرسى اليخوت فإنه سيتُسم لـ 250 قارياً ويختاً، وسيقام على الخط الساحلى للمرسى فندق يضم 150 غرفة في موازاة إنشاء برجين على ساحل الرسبي لتوفير 850 شقة سكنية. ويقع بين منطقتي مرسى اليخوت وملعب الغولف قطعة ارض

خصصت النتجع الرياضات الشاطئية وللنائية الذي يمتري على 250 غرفة، كذلك ستحتري هذه للنطقة على 250 فيللا تشملها التسهيلات الحكومية بشان تملك الأجانب للعقار في السلطنة.

#### تتويج التحذي بالانجاز

يؤكد اللواتي أن مشروع للرح هو الأول من توعد على المسعيد السياحي من توعد على المسعيد السياحي والمغالوي، أما أيضاً على المستوي بعيث أنه ينظلب سن قولتين التشويعي بعيث أنه ينظلب سن قولتين الأجانب بما يساعد على استقطاب وؤوس الأجانب بما يساعد على استقطاب وؤوس أن الخواب والواتق أن أحد أهم التحقيات التي واجهت الأوراح ومن هم توزير أين إنجاز هي في سراحلت الأولى، وبنات مرادشا لخطأ الخطأ التطويد هلامها السياحي.

خذك يبدو للدواتي والقاض (بجاز للمواتي والقاض (؟ أعجاز وكات موذ ) أعجار ممنود آل أعجار من أعجاز المختليات منذ المسيحا وأن اللوالي واجه أول تحدّ له وهي أن اللوالي واجه أول تحدّ له وهي أن اللوالي واجه أول تحدّ له وهي أن اللوالية على الأول السياق، "بما أنني تلقيت تعليمي الأول المناز وجدت نفسي مضطر ألى تعلم صحبات الراح ومدانا ألى الوالية على معادة المسادس المدينة بهدار المحدد السادس الأنح ألا المدينة بالمحدد السادس الأنح ألا المحدد السادس اللالمة المورية والطبح شكل مقانا الأمر مصحبات ا



وادل بن العام الدوامي

إحراج لي". إلا أن اللواتي تمكّن خلال فترة عام واحد من اكتساب اللغة العربية ليماود الانضمام إلى زملاته في الصف السابع.

#### "موج" بأسس تجارية

يوضع اللواقعي أن مقياس نجاح مصدور للوه هر أن يلتوم كل وافد إلى مسقطة بديارت تماماً كامية زيارة السرق أو منطقة مطرع هزائا تمكناً من تصقيرة نك ورضح جانبية المسروح إلى مصابة المالم للتي ستحرت طوال 400 عام، عندها مكتنا القول أننا نجمتاً أن إحراز الهدف." كما يضعيداً أن "مشروع للوج مبني وفق أسس تجارية."

ولا يبدو اللواقي متفرقاً من منافسة للدن أو البلدان التي تنتهج سياسات الدن أو البلدان التي تنتهج سياسات بين سلطنة عمان والإمارات العربية للتحدة أو قطر أو الجوري ملا قبو موالزة بسره موالزة بسبب الاختلاف في جغر أونية كل بلد وبالتنالي للقرمة أو أن أسلطنة متعمد إلى الاستفادة من تجارب البلدان التي سيقتنا في منا للجال وإذا كانت السلطنة قد تأخير بعض الشمي أي إطلاق منا المخروع في الماري منا الشميد في إنجازه على أكمل وجه، مضلاً عن تصفيد بن إنجازه على أكمل وجه، مضلاً عن تصفيد بن يتبدأ يقا أسر مدى رغية للمستفرون بتوظيف أموالهم في مثل هذه الشاريد المستفرة في المنال هذه في المثل هذه المناليد المستفرة بالمناليد المناليد ا



#### افتتاح فندق روتانا دمشق

افتتح في دمشق مؤخراً فندق روتانا، في منطقة المزة. ويشكل الفندى العمود اللقري لجمّع كوين سنتر التجاري الذي يضم ايضماً مصلات تجارية موزمة على طابقين بينما يشغل الفندى ثمانية على ادة

أفتتح الغندق رئيس الرزراء السوري محمد ناجي العطري وحضر حقل الافتتاح وزير السياحة به سعد الله آغا القلعة ورئيس مجلس الرأة شركة رونا أناصر النويس يرافقه عديد من مدراه فنادق روتانا في العالم العربي والتي يبلغ عديما 40 فندة! يضم الفندق، وهر من فئة الأربم نجوم، 170 أجندة و 202 غرفة.



من اليمين: معمد ثاجي العطري، ناصر النويس، د. سعد الله آغا الكعة، سليم الزير

وبلغت تكاليفه نحو 20 مليون دولار وتمتلكه شركة كوين سنتر السورية التي تساهم فيها شركة روتانا ومستثمرون إماراتيون و صوروين مقترون بنسبة 50 في اللثة ، إضافة إلى سوريين مقيمين بالنسبة الناقية.

#### "هوريكا" في دورته 12 زيادة في عدد الزوار



للعام الثاني عشر على التوالي استضافت بيروت ما بين 21 و24 حزيران/ بوذيو للأضي ملتقى "موريكا" لغدمات الضيافة والصناعات الغذائية بحضور فعاليات قطاع الصناعة والضمات الفندفة.

و أعلنت مديرة الشركة المنظمة "هوسبيتاليتي سيرفسز" جومانة بموسسلامة ان "هوريكا" شكّل منذ بدأيته ملتقي

الصناعات الغذائية والخدمات الفندقية الأول في النطقة، ولهتت سلامة إلى أن الملتقي جاء مذا العام بعد الانتخابات النيابية مباشرة ليلعب دوراً أساسياً في إحياء قطاع الضيافة في لبنان.

راضافت سلامة أن صالون الطهو رهر أحد أنسام للنشى لنمتد مذا العام برعاية شركة نسخة وبالتماون مع "بريدان" "كيري"، "لوكوردون بلو"، و"بريزيدان"، وتفاقس من خلاله أكثر من 150 طامياً ركزا دلام مختلفة.

سية بن در التقط اللتقي اكثر من 14 ألف زائر هذا العام معققاً زيادة و استقطاب اللتقي معاماً من دول سورية، الأودن، الإسارات الافتية في عدد الرؤار لا سيما من دول سورية، مصر رافريقيا، و كمادته كل عام كرم "موريك" فاعلين في مقل الضيافة و كمادته كل عام كرم "موريك" فاعلين في مقل الضيافة

إلظامة لأدائم المتر رفاك خلال حفل جوائز الضيانة السنوية الذي أتأسته الشركة النظمة في شدق لوروبيال وتوزّعت الجوائزة على قذات تسلمها كل من هسن معمود مولوش رمن ثقة الريادة القذيئية)، حسن سرويس (عن فقة مورج المنتجات اللبابانية للمام 2005) روهية ودو أن مناهج (من نقة الاستمارية المنام 2005). ويرم من فقة العالمة التجارية المنام 2005 الفندية المام 2005). وخلف المجاورة رمن نقة الاستمارية المنام 2005.

#### فنادق روتانا تحصد 13 جائزة

حصدت فنادق روتانا 13 جائزة و 11 ترشيحاً من جهات متخصصة مختلفة تقديراً أجهودما في عالم السياحة وتوفير أفضل شبل الرعابة و الضيافة خلال المفلات التي اقبمت في دبي مؤخراً.

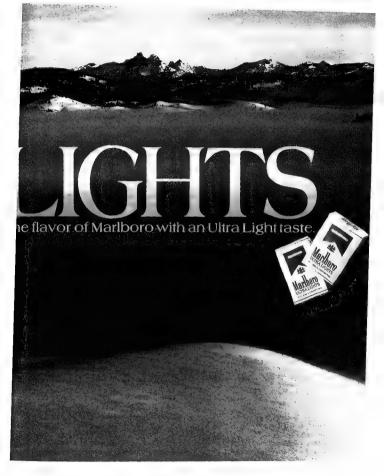
واعتبر رئيس ألعمليات في مجموعة روتانا هماد الهاس أن الجوائز التي تحققت هي نتيجة منطقية لما بذل من جهود وحماس من خلال فريق محتوف متكامل يسعى باستمرار للارتقاء بمنطلبات الضيافة



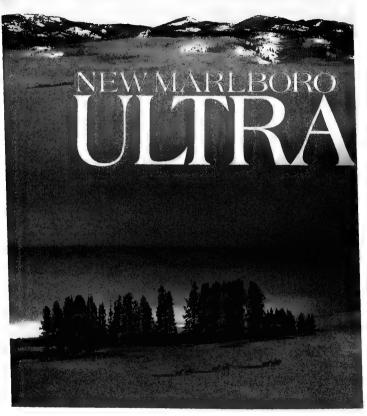
عماد الياس

ومستواها في النطقة وأضاف الدياس أن التوقّعات والمتطلبات تغير باستمرار ومجموعة روتانا تممل جاهدة لتلبية هذه التوقعات لتكون عند مستوى الطموحات بل حتى لتنجاوزها

و خلال إحدى مقلات توزيع الجوائز نال فندق تاروز و تانا جائزة " البار للفش"، كما حصد فندق وأبراج الشماطي، ورسانا جائزة " المخصص الأميركي للفشار" لرويدي فيرل، و "الخصص الطاليل الفضل" ليريو فيكي، أأم جائزة " توسط المدير العام" فقد كانت من نصيب فينر للتخصص بتقديم المكور التابيرية المالية، كما نالت ففادق الخري تابعة لر ويانا " جوائز ورشهيدات خري،



تحذير صحّي: التد



ين ضارجداً بصحّتك.



#### "إنتر كونتيننتال" تطؤر الفنادق الاقتصادية في الشرق الأوسط

و قُعت مجموعة فنادق إنثركو نتيننتال اتفاقية شراكه نتطوير 20 من فنادق إكسبرسباي هوليداي إن في الأعوام الخمسة المقبلة مع شبركة تطويس الخدمات الغندقية Hotel Development Services (HDV) التي تعتبرها "إنتركونتيننتال" المستثمر الرئيسي لديها في المنطقة، وهي إحدى شركات مجموعة Societe des Grands Hotels (Du Liban(SGHL البتي تأسست العام 1953 كأساس لصناعة الغنادق التي بدأت بالإزدهار فيالبنان والتني تملك هندقين مهمين تديرهما "إنتركونتيننتال" في لبنان وهما "فينيسيا" و"لو فوندوم". و تسمى SHGL للمحافظة على موقعها في الصدارة بالنسبة

لفنادق الدرجة الأولى وتتطلع إلى أسواق وفنادق جديدة ممتدة في منطقة شرق التوسط تقوم بإدارتها "إكسبرس باي هوليداي"

وكشفت الشركة عن خطتها في البدء بتطوير 20 فندقاً في لبنان وسورية خلال العامين المقبلين بحيث تفتتح أول هذه الفنادق أبرابها ف نهاية العام 2006.

وأعرب رئيس مجلس الإدارة في مجموعة SHGLهازن صالحة عن سعادته بتوقيع هذه الاتفاقية مع مجموعة "إنتركونتيننتال" لتطوير هذا الاسم الجديد ف عالم الفنادق والذي سيساعد على تلبية احتياجات السوق، لافتاً إلى انه ليس هناك في المنطقة ما يسمى ب"الفنادق الاقتصادية" التي تعمل بهذا المعيار. وآكد صالحة أن هذا التعاون سيعمل على سدالنَّقص الموجود في المنطقة الجغرافية التي



من اليمين: رئيس العطيات في مجموعه فنادق "إنتركوبتيبندال. في انشرق الاوسط وافريقيا كريس مولوني ورثيس مجلس الإدارة في مجموعة باSHG مازن صالحة

تغطيها مجموعته.

وفي المملكة العربية السعودية ستقرم شركة SREDCO (Saudi (Real Estate Development بامتلاك اسم "اكسبرس" من "هوليداي إنَّ وتطويره، وهي شركة متخصصة في مجال العقارات تابعةً بالكامل لجموعة شركات العيسائي. كما كشفت الشركة عن خطتها بإقامة 12 فندقاً في المملكة وعن نيتها افتتاح جميع هذه الفنادق بقدوم العام 2009.

يدوره اعتبر رئيس العمليات في مجموعة فنادق إنتركو نتيننتال في الشرق الأوسط وأفريقيا كريس مولوني أن البحث أظهر حاجة منطقة الشرق الأوسط لسلسلة فنادق جيدة تؤكد على الجودة بأسعار معقولة. وأكدسعي الجموعة لتلبية هذه الحاجة وهدفها تشغيل ما يقارب 50 فندقاً من اسم اكسبرس باي هوليداي أن في النطقة خلال الأعوام السبعة القبلة، مشيراً إلى أن هناك خططاً لزيادتها فالستقبل.

ولفت مولوني إلى أن السافرين أصحاب الميزانيات المدودة يشكلون القطاع الأكبر في صناعة السفر المتنامية، معتبراً أن هذا الاتجاه العالى انعكس على الشرق الأوسط حيث ظهر تحوّل جديد في سوق السفر بسبب تزايد الطبقة المتوسطة في بلدان الخليج العربي.

#### حملة ترويجية لهيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارفة



وقد المنبّة في البحد ب. وقد الهيئة في البحرين

اختتمت هيئة الانماء التجاري والسياحي في الشارقة جولتها الترويجية السياحية الخليجية التي امتدت السبوعين وشملت كالأ من: الكويت، الدوحة، مسقط، المنآمة، الخبر (الدمام) والرياض، وكانت المعطة الأخيرة فمدينة جدّه.

وتندرج هذه الجولة في إطار جهود الهيئة في الترويج الإقليمي

للإمارة لتنشبط حركة السياجة خلال فترة الصيف تزامناً مع عروض صيف الشارقة 2005، التي انطلقت فعاليتها في منتصف حزيران/يونيو الماضي وتستمر حتى أخر آب/ أغسطس 2005 بالتعاون مع القطاع السياحي في الإمارة والعربية للطيران. ولاقت الجولة استحسأنا لدى المعنيين بصناعة السياحة الخليجية تجاوز أكثر من 400 شركة سياحية وما يزيد عن 450 من ممثلي وسائل الإعلام الخليجية، هذا بالإضافة إلى الاقبال الكبير الذي استقطبته العروض التي ثم تنظيمها ف مركز السيف في العاصمة البحرينية للنامة.

ومنجهة ثانية توقع مديرعام وكالة الشارقة الوطنية للسفريات والسياحة (SNTTA)ظفر أمام أن يشهد هذا الصيف نمواً كبيراً في أعمال الشركة بالإضافة إلى إمكانية إشغال كامل الطاقة الاستيعابية للخطوط

الجوية في النطقة. وكانت الوكالة التابعة لشركة ليبرتي للاستثمار التي تتخذمن دبي مقراً لها، فإزت بجائزة الشارقة للتميّز الاقتصادي عن فئة ألسياحة. وسلَّم ولي عهد نائب حاكم الشارقة الشيخ سلطان بن محمد بن سلطان القَّاسمي الجائزة إلى أمام في

احتفال أقيم للمناسبة.



رأي

### "نايمكس" في دبي

جاء إعلان سوق نيويورك للقبادال للتجاري "لبهمس" عباد إعلان سوق نيويورك للقبادال للتجاري "ليممس" في حرال المتعارف التعلية للتعاول الأجل (Futures) عن فيتح الل سوق عربية للتعاول الأجل المتعارفات السابقة ويطرح بمض للجوب على الحديدة، واتبي السوق الجديدة، وهي مشروع التسابق المشافة من شركة بين القابضة مركزة من القابضة والمتعاربة إلى المساتين في النطقة لهذا للقور من المشتقات المائية للمضلة مركزة من المستوحد عليات أسابق المساتين في النطقة لهذا للقور من المشتقات المائية للمضلة مرضراً إلى مستويات الريضية جديدة قبارت 60 دو لارأ للبرميل الواحد، كمائك، فإن السوق المنافقة حجالاً أما السوق المنافقة حجالاً أما المنافقة حجالاً أما المنافقة حجالاً أما المنافقة حجالاً أما المنافقة بين يعقود النظف الأجلة للرء فترة ثناول كانت ناقصة بين على ماذ السعاحة قبوياً.

ين التساؤلات فتتطق بصورة خاصة بمدى استعداد سوق من المتعداد سوق بلاسة من المن تحصل المن تحصل المن تحصل معاطر عالشدة نسبيا أولا تمت بعد بالنين تحمل صوق دبي اللاعامة والم يكون المنافذة بهذا بها المتعاملة معرفة بها، عمال المتعاملة معرفة المنافذة بها، ويعرف السائحة عمالة استخداري وصيانة حقوقهم، فقيل الشركات والأرسسات المحلية العربية التي تتعامل السوق في ومنشجات المتحددة على أساس الأسعار القورية في ضالب والمتعاملة المتعاملة من المتعاملة المتعاملة المتعاملة المتعاملة المتعاملة المتعاملة والمتعاملة المتعاملة المتعاملة

من للمنظم المؤكد هو أن السوق الجديدة ستستقطب العديد من المستقرين الدوليين، ما سيفتح قاقل السوق الملاية في دبي كتار، كما سيزيد من حجم التدفقات الملقية من وإلى بديي، ولا يذ أن ينجمكس وجود سوق بهذا الساهري التقني العالمي على باللي أجهزة السوق المالية في ببي من مصارف ومؤسسات مالية واستثمارية، مقتلفة ليحمث نقلة فوسعة في الخمات والمنتجد التي التنجات التي التحمات ويرفع من التي تقدمها وتدعامل بها هذه الشركات والمؤسسات كان عدد . ■

#### داص چاور

#### طلب ترخيص بنك إسلامي في لبنان

تقدّم أحد المصارف اللبنانية الأساسية من مصرف لبنان بطلب الترخيص له بتأسيس مصرف إسلامي في لبنان يعمل وفقاً لأحكام القانون الخاص بنلك وألذي صدر خلال الربع الأول من العام 2004.

وعنداً ألو افقة على طلب الترخيص، وهذا هو للرجح نظر إلى توادر كل الشروط، فرا البناء المعني يضيف ذراعاً جديدة إلى مجموعته التي تضمّ بنكاً تجارياً وأخر استقماريا، والتي تنتمّ بنخاً في ابنان وبعض البلدان العربية والخليجية فضلاً عن

رورب. وبالترخيص للبنك المعني، يكون ذلك الترخيص الرابع في لبنان لبنوك إسلامية بعد بيت التصويل العربي والبنك الإسلامي اللبناني وبنك للبركة.

#### إهتمام خليجي بأحد المصارف اللبنانية

من المتوقع أن يبرز خلال شهر تصور / يوليو الجاري امتمام خليجي، على محيدي المؤسسات والأفراد، بأحد للصارف اللبنانية لا سيما بعد دراسة التقييم التي تعدها مؤسسة دولية معروفة والمتوقع إنجازها مطلع آب / أغسطس القبل.

رجوره معنع آب / رعستس الحيل. و عُلم أن الجهة المعنية بالبنك المعني لديها الرغبة باستقطاب استثماري خارجي لهذه المؤسسة.

و أفادت مصادر أن الظُروَّت التي يشهدها لبنان حالياً من شأنها أن تساهم في تزايد الطلب الذارجي على القطاع للصوف اللبناني.

#### المحتويات

- الصناعة البنكية في دول مجلس التعاون ..... 96
  - أركابيتا: الجسر الإسلامي

للاستثمارات إلى الأسواق الدولية ....... 100

- أخيار الصارف ..........

## الصناعة البنكية في دول مجلس التعاون: الفرص والتحديات

..... بقام د. عبد الله بن إبراهيم القويز\*

⊙ عندما بدأت عملي كمسؤول بذكي قبل أكثر من ثماني سنوات ■ تلقيت هدية محرواضعة من إمدى الشركات الاستفركات الاستفرات العالمية وكانت عبارة عن بوصلة صغيرة مكتوب مليها عبارة تقول أن ثلث مسؤولي البنوك في دول مجلس التعاون يعرفون الطريق التي ستسلكها بنوكهم. وقد هزنشي تلك العبارة لأنها تعني أن تلثي سسوولي البنوك البالغ عددها أكثر من 210 ينوك، لا يعرفون الطريق التي سيسلكونها.

ألسوال الكبيّر هو هل تستطيع بنوك مجلس التعاون الماطقة على التناقي الهيدة التي هذتها خلال السنوات العشر لللفية. حيث تزايدت إرباحها بين ور 20 في ألف سيوا يبينها الم العائد على مجموع الأصول بعد لات راوعت بين 2 و 10 في المثة سنوياً. وروسل متوسط العائد على مقرق الساهمين إلى ضعف مثيلة في ارووبا، كما وصل متوسط العائد على مجموع الأصول إلى أربعة أضعاف ما تحصل عليا البنوك الأرووبية.

" في محاولة للإجابة على هذا التساؤل سوف القي نظرة فاحصة على الصناعة البنكية بشكل عام في دول مجلس التعاون من دون أن أدخل في تفاصيل كل سوق على حدة.

وسوف أبداً أو لا بإبراز بدهن خصائص الصناعة البنكية وبعد ذلك ساتناول قضايا محددة لها علاقة بالأعمال البنكية بالتجزئة والأعمال البنكية الفاصة بقطاع الأعمال والبنوك الإسلامية وتجويل النشاطات البنكية شكل عام.

تتميز الصناعة البنكية في دول مجلس التعاون بعدد من الخصائص العامة، أبرزها ما يلي؛

— المعلق في إطار إقتصاداتُ منفتحة و عمالات اندا اسعار مصرف أبلتة مع عمر وجود اية تيور على اسعار الصرف الرسود التحرية ليدر على اسعار الصرف التحرية ويلان، ومعظم مول اللجاس تعتبع يصنعات البندان بتصنيفات مستولة، كانت تعتب البندان بتصنيفات مسائلة، كما تتمتم الجهات الرقابية في نول الجاس باحترافية ما عالية وعلق المدال القواء الإصرافية الدولية، ولا ترت واجه معظم عالية ومعوية ألسان المناولة على المناولة بالدولية، ولا ترت واجه معظم كذابة (اس المال) كما أن لدى هذه البندان مستوى مقبولاً من انظمة وأجهزة حديثة لتقنية الطواءات.

عند النظر إلى إمكانيات الدورسي وتقديم للزود من الندسات للعملاء و القديم الإسماعية القدمات للعملاء و القديم الإسماعية القدمات للعملاء أو القديم المقال المقال المثال مثال معالى مجال دجب للتوشف ، فعلى سبيل القدال توجه اعلى سبيل القدال توجه اعلى دولة الإمدال الأصول إلى مجوع الفاتيا العلمي الإجماعية دولة الإمدال الدوية للتحدة عمل حيث تبلغ 18 أن إلللة كما توجه القرائم استية مسلحلة عمال حيث تبلغ 18 أن إلللة عملاء يمكن مقارنة هاتين السيعة بن السيعين مع مطيلاتها أن كل من يربطانيا عيث تبلغ 17 أن للفة الشريعين مع مطيلاتها أن كل من يربطانيا عيث تبلغ 17 أن للفة ليموم القرون هناسية بن المناتي المثلى الرئم التي للمياتية المثلى المياتية ليموم القرون هناسية بن المتاتي المثلى الرئم التيموم المؤلف المن المياتية المثلى المياتية ليموم القرون هناسية بالمال المؤلف المناتية المثلى المياتية ليموم القرون هناسية بالمثال المناتية المثلى المياتية المؤلف المثلى المياتية المؤلف المثلى المياتية المؤلف المثلة المثلى المياتية المؤلف المثلى المياتية المؤلف المثلة المثلى المياتية المثلى المياتية المؤلف المؤلف المثلى المياتية المثلى المياتية المثلى المياتية المؤلف المؤلف المثلى المياتية المؤلف المؤلفة المؤل



نولة الإمارات العربية التصدة حيث و مسلت إلى 27 في الملقة، كما أن أهل نسبة موجودة في المملكة العربية السحودية حيث و صلت إلى 77 في الملكة (ويمتوسط للدول الست مقداره 51 في المثة) مقارنة مع 123 في المملكة المتحدة و 148 في المثة في فن نسا.

-- معظم البنوك في دول مجلس التعاون تركّز عملياتها على السوق الملية. ويستثنى من نلك بعض الوحدات الصرفية في مملكة البحرين.

- جميع البنوك في دول مجلس الشعاون صفيرة بالمدلات العالمية، فمجموع الأصول لكل بنوك مجلس الشعاون لا يصل إلى 400 مليار دولار، ومجموع رؤوس أموال هذه البنوك لا يتعدى 50 ملياراً.

-عدد لا بناس به من البنوك الكبيرة في مجلس التعاون إما مملوك للحكومة أو تسيطر عليه الحكومة، لذاتك نجد أن أكثر الأعمال الحكومة توجّه لهذه البنوك.

- معظم البنوك في مجلس التعاون بدأت عملها بتقديم الخدمات البنكية التجارية العادية ثم وسعت هذه الخدمات جزئياً لتشمل صيرفة التحذثة والأعمال البنكية الاسلامية.

التجزئة والأعمال البنكية الإسلامية. - نظراً لصفر حجم هذه البنوك ومحدودية تواحه

البنوك الظيجية

تحدى المحافظة على

أدائها الجيد

الطلوب تحنب مخاطر مسرفة التحزئة لتشجيع نموها

إمكانياتها وعدم دخولها في مجال الاستثمار البنكي، فإن قدرة هذه البنوك على الدخول في تمويل المشاريع الكبيرة في المنطقة ما زالت محدو بي.

#### القضابا اللحة

تواجه الصناعة البنكية في دول مجلس التعاون قضايا عديدة ف مجالات الخممة البنكية بالتجزئة (للأفراد) و توفير الخدمة البنكية للأعمال والصناعة البنكية الأسلامية وتمويل الأنشطة

أو لاً --- الخدمة البنكية بالتجزئة (للأفراد) "Retail".

تنمو الخدمة البنكية بالثجرئة بسرعة هائلة فيدول مجلس التعاون حيث بقيّر هذا النمو في حدود 20 في المَّة سنوياً. وبما أن معدل نمو السكان هو في حدود 5,3 في المُثَة، وحيث أن أكثر من 60 فْ للنَّة مِن السكان هم دو ن العشرين عاماً، فمن للتوقِّع أن يستمر نمو الخدمات البنكية بالتجزئة خصوصاً عندما يصاحب ذلك

تسارع في النمو الإقتصادي

إنَّ تَطُورِ الْأَعْمَالِ الْبِيْكَيَّةُ تَجَاهُ الْأَفْرَادِ، ظَاهُرَةَ يِنْبِغَى التَّرْحِيبِ بِها لأنها تُسهم في تنويح الخدمات البنكية، وبالتالي في تنويع دخل البنوك وزيادة ارباحها، كما أنها تُسهم في تخفيفُ تُنبذباتُ الدخل الناتج عن النشاطات البنكية الموجِّهة للأعمال، اضافة الى انها توفّر عائداً جيداً بمخاطر أقل طالما أن البنوك تركر في إقراضها على للوظفين ذوي الدخل العالى تسبياً.

ولكن في المقابل، فإن هذه الاعمال تحمَّل عدداً من المضاطر التي ينبغي أخنها في الحسيان ومنها، أن شدة النافسة بين البنوك قد تؤدي الى إقراض ذوي المرتبات للنخفضة أو من ليست لديهم مرتبات، كما قد يؤدي تعرّض سوق الأسهم أو سوق العقارات إلى هزات وإلى انخفاض قيمة الأصول التي ثمّ على أساسها تقديم القروض، اضافة الى مخاطر اخرى قد تنشأ مستقبلاً يسبب عدم مواءمة توقيت القروض مع الودائع.

وعليه، فإن القدرح اتخاذ عدد من الخطوات من قبل البنوك و الجهات الرسمية السبُّ ولة عن النشاط الإقتصادي للتغلُّب على هذه المضاطر وتشجيع البنوك على المزيدمن التوسع في مجال الخدمات البنكية بالتجزئة مثل:

- تقوية القواعد والإجراءات القانونية ذات العلاقة بهذا النشاط خصوصاً في للملكة العربية السعودية.

 توسّع البنوك في مجالات الإقراض العقاري بعد حلّ الجانب القانوني الخاص بالرهن العقاري وبالتعاون مع مؤسسات الإقراض التي أنشأتها الحكومات لهذا الغوض وذلك لكى تشارك البنوك في تحمل المخاطر.

الأجنبية عندما يسمح لها بتقديم الخدمات البنكية بالتجزئة.

تعتبر خممات البنوك لقطاع الأعمال المجال الذي بدأت فيه

هذه البنوك نشاطها ف النطقة، إلا أن السنوات الأخيرة شهدت

تباطؤاً فهذا النشاط ووصلت نسبة النمو فيه في بعض الدول

إلى أقل من 4 ف المئة وفي دول أخرى كان سالباً. وأحد أسباب هذا

التباطؤ هو المنافسة الحادة التي دفعت العائد إلى مستويات

- الدخول في مجالات جديدة مثل التأمين، - إنشاء المكاتب الركزية الخاصة بجمع للعلومات حول

ثانياً ـ الخدمات البنكية لقطاع الأعمال

ملاءة المقترضين. - استعداد البنوك العاملة ف مجلس التعاون لنافسة البنوك

ينبغى زيادة مساهمة البنوك الخليجية فى ترتيب تمويل المشاريع

#### ثالثاً الصناعة البنكية الإسلامية

هل البنوك الإسلامية وُجِدت لتبقى وهل تشكُّل فرصة أمام بقية الصناعة البنكية في النطقة أم تهديداً لها؟

قبل تناول هذين السؤالين يمكن التمغن ببعض الأرقام. إذ يقدّر مجموع أصول البنوك الإسلامية في العالم بنمو 250 مليار دو لار (العام 2005) وهذه الأصول تنمو بمعدّل 15 في المئة سنويا. ويوجد نحو 25 في النَّة من هذه الأصول ف دول مجلس التعاون وهي تنمو بدورها بمعدّل 10 أن الله سنوياً. وتغطى هذه الأصول الخليجية بنحو 4 مليارات دو لار كرؤوس أموال، وتذهب التقديرات الحافظة إلى أن تحو 15 في المثة من أصول البنوك السعودية تعود للعمليات

منخفضة وصلت إلى 25 نقطة فوق سعر الغائدة

ن مما يمين المجنوك (Libor) ومعددت فعتمرات القروض إلى مستويات وصلت إلى 20 سنة. وقد ساهمت البنوك في النطقة إضافة إلى البنوك الدولية في احتدام هذه النافسة، حيث أن اقتصادات دول الجلس تعتبر مفتوحة والبنوك الدولية تسعى لتنويح المضاطر الإقليمية لأصولها.

وهناك عدد من التحديات تواجه الخدمات

البنكية لقطاع الأعمال من ضمنها ما يلي: - يعتبر صغر حجم البنوك في دولَّ المجلس، باستثناء بعض البنوك السعودية، أحد القيود الرئيسية التي تحول دون توشعها في مجال هذه

- طالمًا أن الوحدات للصرفية في البحرين ليست لديها سوق محلية ف مجال الخدمات البنكية بالتجزئة، فإنها تبذل جهوداً إضافية لاقتناص الفرص المتاحة في مجال قطاع الأعمال.

- بعض الجهات الرقابية تفرض قيوداً كمية على البنوك في مجال الإقراض لقطاع الأعمال، قضى إحدى دول مجلس التعاون لا يستطيم أي بنك أن يقرض لعميل واحد أكثر من 2,5 ف المُثَة من رأس ماله.

- عدم الإنسجام من حيث التوقيت بين القروض والودائم، وهذه الظاهرة قد تخلق مشكلة ثمويل لا تقتصر على قطام الأعمال.

النتيجة المرّة التي يمكن الخروج بها من هذا الاستعراض هي أنَّ ترتيب تمويَّل المساريع الكبيرة يذهب إلى البنوك الدولية التي تقوم بدورها بجعوة البنوك للجلية للمشباركة بالصفقة كممولين، أي أن الرسوم لترتيب هذه القروض تذهب إلى البنوك الدولية بينما التمويل ذاته مع أخطاره تنحملها البنوك المحلية. ولكن على الرغم مما ذُكر إلا أن دول الملس

لا تزال تزخر بالفوص الغرية في مجال الخدمات البيتكية لقطام الأعمال.

الصيرفة الاسلامعة تمثّل فرصة كبيرة لتنويع الخدمات البنكية

البنكية الإسلامية، وتقل هذه النسبة نوعاً ما في بقية دول المجلس. وتتلفص السمات الرئيسية للعمليات المصرفية الإسلامية في دول الجلس بأن ربحيتها تعتبر أعلى وأقل تذبذباً من أرياح البنوك التقليدية، وبأنها تحصل على ودائع رخيصة ومستقرّة، و لكن في المقابل فإن البنوك الإسالامية صفيرة الحجم بحيث لا تستطيع للنافسة مع البنوك الدولية الرئيسية.

وتوَّاجِه البِنوكَ الإسلامية عدداً من القحديات التي لا بدِّ من

معالجتها، وأهمها: - تشتمل الأصول السكِلة ف دفائرها على نسبة كبيرة من

العقار التي قد لا يسهل تسبيلها عند الصاجة. - المنتجات البنكية هي صورة مشابهة لتلك التي تقدمها البنوك التقليدية.

-لم تخضم لاختبار لدى قدرتها على التعامل مع أية أزمة

- ضرورة مراعاة عمليات الإفصاح وفق الأسس المتعارف عليها في البنوك التقليدية وطريقة عرض الحسابات وتطوير أدوات وقواعد الرقابة من قبل الجهات الإشرافية. - اتجاه البنه ك التقليدية الظيجية والأجنبية الي إنشاء

شركات تابعة ثعمل وفقأ للشريعة الإسلامية أو تحويل بعض فروعها إلى فروع إسلامية، أو فتح نوافذ تعمل وفقاً للشريعة الإسلامية، كما ثمّ انشاء صناديق استثمار إسلامية.

عليه يمكنني الاستنتاج مندون ترددأن العمليات البنكية الإسلاميةً وجِدَّت لتبقي وأن البنوك العاملة في المنطقة يجب أن تتعامل معها بكل إيجابية على اعتبار أنها تمثل فرصة سانحة جديدة لمزيد من تنويع الخدمات البنكية.

#### رابعاً – تمويل النشاطات البنكية

تذهب التقديرات إلى أن ما بين 30 إلى 40 في المئة من الوداشع لدى بنوك الخليج لايتقاضي مودعوها أية فوائد مقابل إيدأعها لاسباب دينية، وأن هذه النسبة ظلت مستقرة للبة طويلة. وتشهد اسواق دول المجلس هذه الأيام زيادة في السيولة بسبب زيادة الدخول من جرّاء تحسّن السوق البترولية، كما أن معدّلات سعر الفائدة منخفضة ومستقرة نظراً لأن جميع عملات دول الجلس مرتبطة بالدولار الأميركي.

إلا أن هذا الوضع لا يمكن أن يستمرّ لأسباب عدّة؛ أولها أن أسمار الفائدة بدأت بالصعود، وثانيها أن للنافسة وتقديم المزيد من الخدمات المتطورة والمنسجمة مع الشريعة الإسلامية لاستغلال واستثمار المسيولة ستؤدي إلى تخفيض الودائع من دون فوائد، وثالثها أن التجارب السَّابقة علَّمتنا أن السيُّولة النائجة عن تصدير مادة خام مثل البترول هي بطبيعتها متذبذبة وتعتمد على عوامل خارجية لا تخضع لسلطة الدولة المصدرة.

وبالإضافة إلى ذلك فإن التوسّع في تقديم الزيد من القروض الاستهلاكية وزيادة نشاط البنوك الخليجية في مجال تمويل للشاريع ستساهم جميعها في بروز وتفاعل مشكلة عدم للواءمة بين الودائع وبين القروض من حيث التوقيت. وهذا الوضع يتطلب اللجوء إلى أدوات تمويل طويلة الأمد ومبرمجة. وقد لجأت إلى ذلك بعض بنوك المنطقة في كل من البحرين ولبنان واكتسبت خبرة لا يستهان بها في هذا المجال، ويجب النظر إلى هذا النوع من التمويل على أنه مساعد وليس منافساً للتمويل عن طريق الودائع التي لا يتقاضي مودعوها فوائد.

وهناك أربعة مصادر يمكن اللجوء إليها لتوهير الزيدمن

التمويل هي تشجيم الودائم الإسلامية، إصدار سندات بين مو بلة الأجل في الأسواق الملية، رهن بعض أصول البنوك (مثل الديون) للحصول على التمويل أو إصدار أدوات استثمار مدعومة بأصول البنوك للحصول على التمويل، واللجوء إلى السوق الدولية.

#### ملاحظات ختامية

من المتوقع أن تزداد خطوات التكامل بين يول الحلس و أن تصبح السوق الخليجية أكثر ارتباطأ ببعضها بعدأن تتعزز خطوات الاتحاد الجمركي وبعد أن تصبح الوحدة النقدية حقيقة واقعة في العام 2010، كما يُتوقع أن تصبح اقتصادات دول المجلس أكثر انفتاحاً عند دخول جميع دو له منظمة التجارة العالمية.

ويمكن القول بأن البنوك الخليجية مقبلة على تطوّرات مهمة ستجلب معها فرصاً جيدة، إلا أن التحدّي كبير للغاية ويتمثل في المحافظة على المستويات الحالية من الأرباح والتي تعتبر عالية حسب العدلات الدولية، وهذا لن يتحقق إلا بالزيد من الاقتراب من الزبائن عن طريق تصميم وتقديم الزيدمن النتجات البنكية المتطوّرة، وعليه قإن المتوقّع أن تشهد المرحلة التالية من مراحل نمو النشاط البنكي في دول مجلس التعاون عدداً من التطوّرات منهاً

 مزيد من التطوير والتنسيق والتكامل بين أجهزة الإشراف والرقابة على البنوك في دول

مزيد من التكامل والتعاون داخل السوق البنكية الخليجية بما في ذلك بعض الاندماجات والشراء لبعض البنوك الصغيرة من قبل البنوك الكبيرة والزيد من امتداد أنشطة هذه البنوك من السوق الوطنية إلى السوق الإقليمية.

البروز التدريجي للبنوك المتخصصة.

- المزيد من دخول البنوك الدولية الأسواق دول مجلس التعاون بما في ذلك الأنشطة البنكية

بالتجزئة. -المزيدمن وعي الزبائن ومطالبتهم

بمنتجات بنكية أكثر تطوراً. المزيد من تطور الأسواق المالية الوطنية والإقليمية بما سيتيح للبنوك التحوّل تدريجيا من مؤسسات توفّر القروض إلى بيوت خبرة تقدم النصائح المالية لزبائنها وبالنالي يصبح بخولها معتمدا على رسوم هذه الخدمات بمخاطرة أقل وليس على القروض للعتمدة على

استغلال الفرق في أسعار الفائدة ذات المخاطر

العالية, 🖩

ه سقير غادم السرمين الشريقين لدى معلكة البحرين ه محاضرة القيت في المؤتمر السابع للبنوك في دول مجلس الثعاون معهد الدراميات البنكية الثابع للرسسة الذقد العربي السعودي آيار/ مايو 200*5* 

He bad surprises, only good souvenirs.





The IRA country of the second of the control of the second of the second

or would declar present entiry that their plants a later transit for your introvers be a present source in



nkas rendi

## آركابيتا: الجسر الإسلامي للاستثمارات إلى الأسواق الدولية

عاطف عبد الملك: تركيز على العقار وتملك الشركات والاستثمارات المدعمة بالأصول

دبي – طارق زهنان

"آركابينا" هو الاسم الجديد والهوية الموحدة التي اختارها "بنك الاستثمار الإسلامي الأولى المنافقة المولامية وشركاته التابعة. وقد جاءن هذه الخطوة للكريس الأولية التي سعى البنك منذ تاسيسه إلى اكتسابها في قطاع المصرف الاستثمارية، فالانطلاقة الأولى للبنك بدات في العام 1997 من خلال مصرف "وف شور" في مملكة البحرين وشركة تابعة في أتلانتا في الولايات المتحدة الأمريكية، تحت مسمى "كرسنت كابيتال انفستمنتس الك. وفي العام 2003 عزز المبدئة والمرافقة الأولى المتحدث في المدارة التيكييز على المبدئة المتحدث في لعدن، وقميزت استراليجية البنك منذ تاسيسه بالتركيز على المتحدث في لعدن، وقميزت استراليجية البنك منذ تاسيسه بالتركيز على التيكيز على المتحدث في المدارة المتحدث في المدارة المتحدث في المدارة المتحدد في الاستثمارات المقاربة المستلمارات المقاربة والاستثمارات المقارة والاستثمارة والاستثمارة والاستثمارة والاستثمارة والاستثمارة والاستثمارة والاستثمارة والمتحدارة والاستثمارة والاستثمارة

"حقق بنك الاستثمار الإسلامي الأول انتشاراً دولياً فاق جميم التوقعات. وشكل جسر عبور لرؤوس الأموال الخليجية نحو فرص الاستثمار العالمية في العديد من القطاعات والشركات ف قارات أمريكا وأوروبا وأسياً". ويقول الرئيس التنفيذي لـ أركابيتا عاطف عبد اللك لقد عمل البنك منذ تأسيسه على تسويق الاستثمارات الطابقة لأدكام الشريعة الإسلامية الإسلامية في العديد من الشركات الأمريكية والأوروبية، في ثلاثة قطاعات هي تملك الشركات، والاستثمارات العقارية، والاستثمارات الدعمة بالأصول. واستطاع بذلك أن يخلق سومًا جديدة في قطاع المسارف الإسلامية، ارتبط طوال الفترة الماضية بأسم "بنك الاستثمار الإسلامي الأول". غير أن الصبقة الدولية للبنك أملتُ على إدارته ابتكار هوية جديدة ذات طابع عالى تسمح بتوحيد شركاته التابعة الثلاث وقطاعات أعماله تحث اسم واحديعكس استراتيجية البنك ويبرز ألبعد العالى

لاستثماراته.

#### 8 مليارات دولار

وف هذا الإطاريقول عاطف عبد الملك "بعددراسة مستغيضة قام بها للصرف على مدى شمانية عشر شهرًا بالتشاور مع شركات متخصصة في الأسماء التجارية. تقرر اعتماد اسم آر کابیتا Arcapita و الذی يتكون من كلمتين انجليزيتين هما Arc وتعني "قوس أو جسير" وCapital وتعني "رأس المال"، وبذلك يجمع في طيات معانية بين التقدم والنجاح والغرص. كذلك فإن شعار البنك يمثل قوسين يشكلان جسرًا يمتد فوق كلمة أركابيتا ليرمز إلى طموحات البنك العالمية وتطلعاته إلى مستقبل مشرق، ويمثل هذا الجسر نقطة التقاءبين المستثمرين وبين القرص الاستثمارية المبتكرة.. ويؤكد عاطف عبداللك أنه "على الرغم من أن البنك بدأ يعمل تحت اسم جديد، غيرأنه ملتزم القيم والبادئ الاستثمارية نفسها التوافقة معقواعد الشريعة



الإسلامية".

و إستعراضه لنشساط البيئه منذ الملاقعة العام 1991. يشير عاطف عبد الملك أوجر عصر المحدد العام 1991. يشير عاطف عبد الملك أوجر حصر المن 1993 منذ عليا أو و مصل عاليات دو لار، مولامة على قطاعات إنشطة البيئة الملكونة استشمارات مشارعة عليات و الميلان و لار، الماحد الملكونة الميلان على الملكونة عليه عوالي عليات التوزيع حوالي عليات التوزيع حوالي مليات المحدد إلى المان حيث التوزيع المحددة الأميركية و موالي 52 إنفلة في دول المتحددة الأميركية و موالي 52 إنفلة في دول عروة الميلان المتحددة الأميركية و موالي 52 إنفلة في دول عروة الميلان المتحددة الأميركية و موالي 52 إنفلة في دول عروة الميلان المتحددة الأميركية و الميلان عروة على الميلان عروة على عروة على الميلان عروة على الميلان الميلان عروة الميلان عروة على عروة الميلان ا

#### استراتيجية واضحة

ومن الاستراتجية التي يقيمها أركابيدا ين مختلف النستة مارية ، يقول إلى الاستقمارات البنان في عاطف عبد اللك "تتروع استقمارات البنان في قطاع مثلك الشركات بين شركات الرعاية التصعية رتجارة التجزئة . حيث يقوم البنان والتقنية وتجارة التجزئة . حيث يقوم البنان بتملك نسبة تراوح بين 09 و 09 إلى المة مر وأس مال الشركة على أن يراوح حجمها بين 001 و 000 مؤون لدانة من الوسطي للمنتقل المتطافر المستشار حوالي المات مركاة تصدرات يتولى خلالها البنان إمادة هركاة إما بيسها أو بطرحها للاكتناب العام بعد أن المركزة المتطافر البنان إمادة هركاة إما بيسها أو بطرحها للاكتناب العام بعد أن

"أما في قطاع الاستثمار العقاري، تقوم استراتيجية البنك على إنشاء مشاريع مشتركة مع شركات متخصصة في النشاط

العقاري، من خلال إنشاء مجافظ عقارية تمرى صفقاتان قطاعات الصناعة والتكرين والمجمعات السكنية ودور العجزة و الرعاية الصحية وغيرها. فعلى سبيل المثال قام البنك بتأسيس محفظتي استثمار وصلت قيمتها إلى حوالي مليار دولار لإقامة مستودعات تخزين صنأعى موزعة فيجميع أنحاء أوروبا بالمشاركة مع شركة برولوجيز، بالإضافة إلى بناء مستودعات تنفزين ذاتي في عدد من الدول الأوروبية بالشاركة مم شركة شورغارد سيلف ستورج اس سي أيه". كما قام بنك آركابيتا بتأسيس أربع مصافظ ف مجال الرعاية الصحية بالشاركة مع شركة صنرايز وصلت قيمتها إلى حوالي 25,1 مليار دولار. وتتراوح العوائد السنوية لتلك المحافظ ما بين 9 إلى 10 في الله توزع على الستثمرين شهرياً. وقد بلغت مساهمة البنك ف تلك الشاريع حوالي 80 في المئة من إجمالي رؤوس أموالها.

ومنجهة أخرى، بلغت عاطف عبد اللك إلى اتباع البنك سياسة حذرة وانتقاء مدروس لاستثماراته في المشاريع العقارية في دول الطبيج تهدف إلى تفادي القطاعات العقارية مرتفعة حجم العرض مقارنة بالطلب نظرا لما يشهده هذا القطاع من طفرة ومشاريع عملاقة. ويشير إلى أنَّ الشاريع العقارية لـ "أركابيتا" في منطقة الخليج اقتصرت حتى الآن على تأسيس شركة فيكتوري هايتس غولث آندرزيدنشال سيطلوبمنت كومبائي، وهي مشروع مشترك مع شركة مدينة دبي الرياضية لبناء وحدات سكنية وملعب للغولف كجزء من مشروع دبى لاند. ومشروع آخر مع شركة البحرين الدولية لملاعب الغولف لبناء مجمع سكني حول ملعب الرفاع للغولف في البحرين، ومن المتوقع أن يعلن البنك قريبا عن مشروع عقارى جديدن البحرين يضم المبنى الجديد

للبنك إضافة إلى قندق ومرافق أخرى. إلي ذلك أنجر البنك ثلاثة استذهارا منعمة بالأصول في قطاعات الطاقة التجددة البلاليق العامة والميزان، كان أخرها شراؤه الشركة "ساوت مستافوردشير مي أل سي" وهي شركة توزيع مياه بريطانية تبلغ قيمية مرائي 200 مليون دو لان بعائد على مستخياء وهي أول صفقة يجويها البنك مستخياء وهي أول صفقة يجويها البنك خاصة، كما وأنها أكر صفقة استثمار مدعم خاصة، كما وأنها أكر صفقة استثمار مدعم بالأصول فن البريخ البنات.

ويلقت عاطف عبد الملك إلى أن البتك

## الاستعداد لطرح أول إصدار لصكوك يتم تداولها في الأسواق الأوروبية

يستهدف جنب شريحة معينة من المستثمرين الخليجيين، وتعتمد آركابيتا سياسة مدروسة في توزيع الأصول تتناسب مع متطلبات المستثمرين.

لقدكون البئك خلال السنوات السبع الماضية محفظة متنوعة من الاستثمارات، وصل عديما نهاية العام 2004 إلى 35 صفقة استشمارية، وأصبح أركابيتا الساهم الرئيسي في 13 شركة أميركية وأوروبية. كما تحتوى محفظته العقارية على 6! مشروعاً عقارياً، ووصل عدد استثماراته للدعمة بالأصول إلى ثلاثة. وقد أنجز البنك حتى الآن أربع صفقات تخارج من استثماراته في قطام تملك الشركات، كان آخرها خلال النصف الأول من العام الحالى بعد بيعه لشركة دى في تى كوربوريشان في صفقة قدرها 115 مليون دولار، محققاً عائداً لجميالياً بلغ 40 ف للثة. كما شهد العام الحالى بيع محفظتي الاستثمار العقاري في مشروح الجمعات السكنية الشتركمع شركة آرتشستون-سميث، وأيضاً حقق التضارج منها عائدأ إجماليا بلغ أكثر من 40 ق الله. كذلك تخارج آركابيتا ف ديسمبر 2003 من إدارة الخدمات الطبية بشركة مبيقاكس ببيعها إلى شركة وبأم دى WebMD Corporation محتفظًا بملكية إدآرة الخدمات الصيدلانية تحت اسم وركنغ

#### نتائج قياسية

صدن خياراته الاستثمارية المداركمة للبنك همدن خياراته الاستثمارية هند نوم اعماله شهد الدخل العماني للبنك تزايداً في معان الذمو المسنوي الركب تهاواز نصبية 45 في المئة، وزادت موجوداته 12 ضمعًا لتصل في نهاية العام 2004 إلى أكثر من 1,2 مليار دولار

تضاعف الموجودات 12 مرة لتصل الى 1.2 مليار دولار

محققًا بذلك أرياحاً صافية وصلت إلى 70,5 مليون دولار، أي بزيادة قدرها 57 في المئة مقارنة بالعام 2003. وقد انعكس النمو في الأرياح زيابرة في مؤشرات الريدية حيث ارتفع العائد على متوسط حقوق الساهمين إلى 27,5 في المئة والحائد على متوسط للوجودات إلى 6,9 في المئة. واستمر البنك في تحسين أداء وإنتاجية موظفيه. ويسمعي البنك الى خلق توازن بين مختلف مصادر الدخل، و قد شهد العام النصرم ارتفاعاً ملحوظاً ف دخل الاستثمارات العقارية والاستثمار ف الأصول البديلة حيث وصلت إلى 95,6 مليون بزيادة 89 في اللبَّة عن العام 2003، لترتفع بذلك مساهمتها ف إجمالي دخل العمليات من 9, 41 ق المئة العام 2003 إلى 53,6 في اللَّهُ العام 2004، بينما تحققت زيادة في الدخل التأتي عن الاستثمار الماشر نُ الشَّركاتِ بِنسبةً 5 فَ اللَّهُ، وانخفضت مساهمتها في إجمالي دخل العمليات من 40 فِ اللَّمَةَ النحامُ 2003 إِلَى 2,85 فِي اللَّمَةَ النحام 2004 نتيجة ارتفاع نسبة مساهمة الاستثمارات العقارية والاستثمارات المدعمة بالأصول.

#### نمو مطرد

بتوقع أن يشهد البنك عامًا آخر من النموء حيثُ أعلن عاطف عبد الله أن العام 2005 سيشهد للزيد من صفقات التخارج. ويقوم البنك حاليًا بالتحضير لبيع إحدى مدافظه العقارية ويعمل على التذارج من إحدى الشركات الأميركية بطرح أسهمها للاكتتاب العام وإدراجها في سوق الأسهم الأمير كبة ، لبحقة , بذلك عوائد إضافية ترقع من حجم الإيرادات. كذلك قام البنك بتوسعة نشاطه نحو القارة الآسيوية من خلال مشروع عقارى في اليابان بالاشتراك مع شركة كابيتالَ لاند، ويدرس حاليًا إقامةً مشروع مشترك مماثل في الصين. ولدعم خطته ألتوسعية يعمل البنك على تعزيز مركزه المالي وزيادة ملاءته حيث قام في بداية العام 2004 برقم رأس ماله المقوم إلى أكثر من 154 مليون دولار. وبغرض تأمين مصادر تمويل إضافية يستعد البنك حاليا لطرح أول إصدار لصكوك (سندات) بقيمة 200 مليون دولار امريكي يتم تداولها في الأسواق الأوروبية تعهدته مجموعة من البنوك الأوروبية الكبرى واكتتبت به بالكامل. وكان قد سبق لبنك أركابيتا طرح إصدارين للصكوك بالدولار واليورو حققا إقبالاً كبيرًا بفائض في حجم الاكتتاب فأق قيمة الإصدار.



#### المؤسسة العربية المصرفية

وقعت المؤسسة العربية المعرفية مع سرك ـــ في سرك ــــ في سرك ــــ في سرك ـــ في سرك ــــ في سرك ـــ في سرك ــــ في سرك ـــــ في سرك ـــــ في سرك ـــــ في سرك ــــ في سرك ــــ في سرك



غازي عبد الجواد

مؤجرتان لشركة طيران الإمارات الدولية (إمارات). وهذه هي الصنقة الثانية التي تم المؤسسة العربية للصرفية استكمالها مع شركة MALC وتأجيرها الطائزات، بعد تدويل شراء طائرة بوينغ B777-200E وتأجيرها للخطوط الماليزية العام 2008.

وكان بنك اللؤسسة العربية المسرفية الإسلامية أعلن من طرح صكون مشاركة بقهية 50 مليون دو لا إمسالح شركة دار الاستثمار الكويتة, وأعتر العرف التعدب العيفية منا أن أمن اذا الإصدار هو إبتكا انجزت الأوسسة بالقصاون مع دار الاستثمار الكويتية وهو اول إصدار في القطاع الخاص لحكوك المشاركة للاستثمار بهذه 10. 13

وتم اختيار للؤسسة العربية المصرفية "كأهسن بنك في الشرق الأوسط وشحال أفريقيا" من قبل مجلة تصويل اللججارة البريطانية، وهذه هي السنة الثانية على التوالي التي يفوز بها البنك.

إلى ذلك، تتجه للؤسسة العربية للصرفية إلى تعزيز ترسّمها في الأسرول العربية، بعد ان التاسة العام للناضي، ببعيغ حصتها في كل من بنك التلائك (لإسبائي، وأسيا النولي في هودغ كرنغ، بصدقة بلخت إيراداتها إلصافية 700 مليون دو لار.

أيضاً أكملت الرَّمسة العربية المسرفية جميع الإجراءات القانونية والإدارية واللبوجستية، الاقتتاح أول فرع لها في مدينة بغداد والمتوقع أن يبدأ نشاطه خلال شهر تموز/يوليو الحالي، كما تستعد المؤسسة الاقتاح مكتب شدليل لها إن العاصمة اللبنانية بيروت، هيث تم اختيار الغريق الإداري الذي سيتولى الإسراف على عمل الكتب.

وليبقي التعارز الابرز في خطط التوسع، تسعى الأوسسة الى ترسيخ وجودها في ليبيا ميث تمثلك مكتباً تعليها، ويبدو أن الخيار بابا محصورا بين اقتتاع أخرع المؤسسة وبين تملك حصة في أحد البنوك الليبية روائي الاقتمام بالسرق الليبية في سياق التعلوات الماصلة على صعيت تحرير السرق اللائج مركلة في سياق التعلوات الماصلة للمؤسسة في السواق دول المغرب الصوريي، اذ تصتلك وحدة مصرفية عارجية وشركة تابعة في توفس وأخرى في كل من مصر

يذكر أن أرباح الأربعسة العربية الصويفة, ارتفعت العام اللصمر الم المتحرب المام يصدية المتحدد المام يصدية بيج حصية بيج حصية بيج حصية بين حدث المتحدد القريبة المتحدد القريبة المتحدد القريبة المتحدد القريبة المتحدد ال

#### البنك العربي

أعلن البنك العربي عن إطلاق صندوق البنك العربي للشرق الأوسط وضمال أفريقيا الاستثماري برأس مال منترع يقوق أن يصر إلى 100 طيور، ولا أمد المندوق توعا ملاحة المدون القراط الكلاك العربي الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهي شركة مسجّلة في دولة البحريرة. في حين ستاقرم مجموعة أطاس الاستثمارية، وهي شركة معلوكة بالكامل من قبل البنة العربي، بدور معيز الاستثمارية، وهي شركة معلوكة بالكامل من

ويهدف منذّدوق البنك العربي للشرق الأوسط وشمال أفريقها إلى الاستثمارية الاستثمارية المستقرات من التحديد المستثمارية التلامة المستثمارية التلامة الدور من الاستثمارية التلامة في المواق الأسميم الإقليمية بشكل الساسي وأسواق السندات بشكل تأدوي، وذلك من خلال سواتيجية استثمارية منوعة تشمل الاستثمار في انتني عشرة دولة عربية، ومن اللتوقع أن يصل حجم الصندوق إلى وأما يليون لوارد سيامه البنك العربية، ومن اللتوقع أن يصل حجم الصندوق إلى مناورة المواقعة العربية، ومن اللتوقعة الإين دولار سيامه البنك العربية ، ومن اللتوقعة الإين دولار منها.

#### ساميا

قرّت إدارة الاستشار في مجموعة سسامية اللليلة توزيم ارباح النصف الأول من العام الحالم على للستشرين في صندوق الاستثمار في الأسهم الملية "القريد" بمعدل 40.00 روبال سعودي لكن وحدة روبا نسبته 2.21 في المئة من قبعة الوحدة، وذلك الوراد التخاتج التي استطاع الصندوق تحقيقها منذ بداية العام، حيث سبكل عائدًا بلغت نسبته المهدوق تحقيقها منذ بداية العام، حيث سبكل عائدًا بلغت نسبته إلا المؤمنة عن العترة داتها من العام الملقي بلغت 22 في المئة. وكانت سامية وزعت أرباحاً عن العام الماضي بلغت 22 في المئة من قيمة

يذكر أن "ساميا" كانت طرحت صندوق "الفريد" في بداية العام 2004 لينضم إلى مجموعة صدائوق ساميا الأستقمان إلى الأسهم المعلمة. و"الفريد" هو عبارة عن صندوق استقماري مفترح بالريال السعومية يستفرو في اسهم جميع الشركات والبنوك السعودية المتداولة في سوق الأسهم السعودية، ويعتمر الصندوق الاستقماري الوحيد بين صنائيق الاستفمار في الملكة الذي يرزخ راباحاً نصف سندية على المستقمرين في وتتركز استغماراته في الأسهم السعودية فقط.

#### البنك السعودي البريطاني

وقَع البنك السعودي البريطاني ومؤسسة حافل لنقل الحجاج اتناقية تمويل بنظام الإجارة الإسلامية، لتأجير 5500 حافلة بقيمة 848 ملبون ريال سعودي لنقل الحجاج والمقتمين، كأول مشروع من نوعه في الملكة في مجال خلمات الحج والعمرة.

تمَّ توقيع الاتفاقية في مقر الرُّسسة بمضور محمد يوسف **ناغي** وكل من جف كالفرت العضو النتدب، و وليد بن عبدالعزيز كيال المدير العام الإقليمي للبنك في المنطقة الغربية.

وبهذه الناسبة قال العضر النتنب كالغرت: "إن السعودي البريطاني أول بنك إن الملكة بقتم هذه الدغمة لعملائه في مجال نقل الحجاج والمعترين، ما يؤكد قدراته في مجال القطاع الصرفي السعودي، ونجاحه في إدارة الشاريع التي يشارك فيها تقديم اضمال الخدمات ملالاته المعافقة على رضاهم، وتلبية رغباتهم وطموحاتهم.



إقفال العملية على مبلغ 650 مليون دولار في مقابل الطلب البدئي لخمسمائة مليون دولان

وعلَّق العضو المنتدب للبنك السعودي الفرنسي، جان ماريون على العملية بقوله: " إن السبب في نجاحها يعزى إلى الثو أبت التي ينطلق منها البنك وإلى مكانته في السوق السعودية والعلاقات التي تربطه بأحد أكبر الصارف في العالم".

وأضاف: "إن نجاح العملية يؤكد على القوة المالية للبنك السعودي الفرنسي وللكانة الرقيعة التي يتحلى بها لدى المؤسسات المصرفية العالمية في منطقة الشرق الأوسط وأوروبا وآسيا".

#### بنك الرياض

حصل بنك الرياض على أعلى عند من جوائز التفوق لصناديقه الاستثمارية بين الصناديق المثيلة الكلية، إضافة إلى جائزة أفضل مدير استثمار لثلاث سنوات، وتمَّ نلك في ضوء تقييم أرنست آند يونغ " بالتنسيق مع لجنة منتجات الاستثمار للبنوك السعودية.

وتسلُّم بنك الرياض أكبر عدد من الجوائز بين البنوك السعودية، حيث ذال 16 جائزة تفوق من بين 66 جائزة وزُعت على البنوك المحلية عن أداء الصناديق الاستثمارية للعام 2004، ولثلاث سنوات، إضافة إلى جائزة المركز الأول كأفضل مدير استثمار لثلاث سنوات.

كما حصل بنك الرياض على أكبر عبد من جوائز المركز الأول، حيث بلغ عددها سبع جوائز من مجموع جوائز للركز الأول البالغ عددها 22

وبذلك نجح بنك الرياض وللسنة السابعة على التوالي أن الجافظة على مركز رائد من حيث حصوله على أكبر عدد من جوائز التقدير لصنابيقه الاستثمارية بين البنوك الملية وعلى مركز أفضل مدير استثمار لثلاث سنوات، حيث بلع مجموع الجوائز التي حصل عليها خلال الأعوام السيعة الماضية 118 جائزة.

#### بنك الكويت الوطني

أشس بنك الكويت الوطنى شركة الوطنى للاستثمار برأس مال 15 مليون مينار كويتى، كشركة ذات إدارة مستقلة تكون النراع الاستثمارية للبنك بحيث تتولى جميع أوجه النشاط الاستثماري ونلك بسبب الزيادة الكبيرة في حجم وكمية العمليات الاستثمارية التي يقوم بها الوطنى ولامتلاكه الخبرات التخصصة الآلازمة لتنفيذ مثل هذه

العمليات.



وأوضح الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة شركة الوطئي للاستثمار الجديدة جورج يوسف نصره أن العرامل الرئيسية التي دفعت البنك إلى تأسيس شركة الوطنى للاستثماري هذا التوقيت بالذات يعود إلى زيادة الطلب على الممل المصرفي الاستثماري في السنوات القبلة بسبب الاتجاه العام لتحويل الشركات العائلية إلى شركات مساهمة، ومن ثم إدراجهاً في أسواق البورصات العربية، إضافة إلى التحوّل الكبير في اهتمام الستثمرين من الاستثمار في يُذكر أن البنك التسعودي البريطاني وقُع ف آذار / مارس 2004 مع شركة سجل التقنية للتطبيقات الإلكترونية التكاملة المدودة اتفاقية يقوم البنك بموجبها باستقبال قيمة برنامج العمرة على مستوى العالم آلياً وذلك في إطار تحقيق الأهداف التي تتوخاها وزارة الحجومن ضمنها تيسير إجراءات التقدم بطلبات العمرة وسدادرسوم برامج العمرة بين وكلاء شركات ومؤسسات العمرة من خارج الملكة وحصول للعتمر على الخدمات المتعاقد عليها.

من جهة أخرى، قرر البنك السعودي البريطاني افتتاح صالات خدمات مصرفية للسيدات في كافة فروعه المنتشرة في الملكة، فبادرة

هي الأولى من نوعها على مستوى للملكة. ودشن البنك 12 صالة للخدمات للصرفية للسيدات في للنطقة الوسطى والشرقية والغربية، كمرحلة ثانية في اطار الخطة التي وضعها

لتوسيع شبكة صالات الخدمات الصرفية النسائية للبنك. ويهذه المناسبة صرّح ناشب العضو المتندب في البنك مطهمان بن

عبدالله الحمدان: "إن الشروع يسير وفق الخطة القترحة، وسيتم تنفيذه على مراحل، ومن المتوقع استكماله في صيف 2007". وقال ان الهدف من المشروع هو تسهيل وصول عميلات البنك للفروع واجراء كافة معاملاتهن المصرفية بكل يسر وسهولة، وتوسيم نطاق توزيم الخدمات التي يقدمها البنك الى كافة العميلات من خلال هنه الصالات.

#### البنك السعودي الفرنسي

وقع البنك المسمودي الفرنسي، بحضور رئيس مجلس إدارته إبراهيم عبد العزيز الطوق في لندن، قرضاً مشتركاً مدته خمس سنوات وتديره مجموعة اتحاد مصارف إقليمية ودولية بقيمة 650 مليون دولار، وهو أكبر قرض من نوعه الصرف سعودي حتى الأن.

وقدتم ترتيب هذه العملية من قبل مجموعة من خمسة مصارف على رأسها بنك كاليون للتصويل والاستثمار

و"دوينشه بنك"، و"سيتي بنك" و"بنك الخليج الدولي" و"سوميتومو میتسوی بانکنغ کوربوریشن ً

وبالنظر إلى الاستجابة القوية التي حظيت بها العملية من البنوك تمّ



الأسواق العالمية إلى الاستثمار في الأسواق الملية والعربية، وتحوّل عند كبير من الشركات الملية إلى شركات إقليمية.

#### بنك الخليج الأول

اقرّت الجمعية العمومية لبنك الخليج الأول الإماراتي في اجتماع غير عادي زيادة رأس مال البنك من 2,100 مليون دوم إلى عليار دوم (نحم (نحم 27 عليون دوراً على على آن تقدّ على الذولية عجر الكتاب خاص للمساهمين الماليين في البنك، وبموجب القرار ستكون القيمة الاسمعية للإصدار الخاص بالزيادة يقيمة دوم واحد مع علاوة إصدار مقادارها 9 دراوم.

وقال نائب رئيس مجلس إدارة البنك اهمد الصابغ أن زيادة رأس مال البنت تهدف إلى تحسين لللاءة النائبة وذلك أولجهة الطفرة النتظرة . إن طلب التمويلات في أبوظهي ولنطقة ، وأشار إلى أن هناك الحديد من للشاريع المقارية والبترزاية التي تصناح إلى تمويلات ضخمة ما كان للشاريع المقارية لإلى يتصدي لها برأس مال ظيل.

وقال الرثيس التنفيذي للبنك عبد العمهد سعيد ان لدى البنك عدداً من المساريع منها نظام للمعاملات الإسلامية وإنشاء شركة للتمويل وشركة عنارية.

#### بنك البلاد

حصل بنك البلاد على جائزة أفضل علامة تجارية من قبل المسدِّف المالي سوبوبرائنز الذي يقوم بتقييم الاسماء والعلامات التجارية وتصنيفها الماركات العلاية. وياتي هذا الإنجاز بعد تشيز البنك بلرح هرية وشعار تعكسان رؤية بنك البلاد وعلاقته بالعملا،



**Superbrands** 

BANKAL-BILAD

وقال الرؤيس التطنيق للبناة خرام .
بن عبد الله أبا الفيل إن بنك البلاد حدّد منذ تأسيسه رؤيته و طموحات بن عبد الله أبا الفيل إن بنك البلاد حدّد منذ تأسيسه رؤيته و طموحات وتقدير أصاء من المستقلية و مندس عليه .
وتقدير الخراقيية، الأمر الذي أنكس المار المارات المستقل المشاركة في المشاركة في تنبية القطاع المسرن إلا سلامي وتلبية احدياجات قطاعات الأعمال والتجزء إلا خياطاعات الأعمال والتجزء احديدات قطاعات الأعمال والتجزء احديدات المعلاء عبد وسائل المعالم عبد وسائل المعالم عبد وضع معليية للمعالم عبد وسائل المعارفية من المعالم عبد وضع معليية للمعالم عبد وضع معليية للموادة وضع معليية للموادة وضع معليية للموادة عبد المعالمة عبد المعالمة عبد المعالمة عبد المعالمة عبد المعالمة عبد المعالمة عبد منظل المعالمة عبد منظل المعالمة عبد منظل المعامدة من خلال المعلمية عبد منظل المعامدة عبد خلال المعلمية عبد المعالمية عبد خلال المعلمية عبد خلال المعلمية عبد خلال المعلمية عبد خلال المعامدة عبد خلال المعلمية عبد خلال المعامدة المعامدة عبد خلال المعامدة عبد خلال المعامدة عبد خلا

من جائبه، أكّه مدير عام مجموعة التصويق لبناه البلاد به مهمه بين عبد الله الموض أن احصال البناء على هذا الجائزة جاء تتوبيجاً السلسلة من الأنشطة التسويقية والإعلامية التي قام بها خلال الفترة الماضية سواء قبل أو أثناء أو بحد عملية الاكتتاب، وقال: "إن البناك اعتمد ستراتيجيات تسرويقية ترجمت الأهمائة إلى واقع ملموس من خلال روية بعيدة لطبيعة السوق المصرفية وطبيعة الخدمات السائدة في هذا السوق، وبناءً على هذه الروى ابتلا البناء هويت".

#### بنك البركة السوداني

اعلن بنك البركة السوداني عزمه الانضمام إلى مجموعة البركة المصرفية – مقرّها البحرين – اعتباراً من نهاية العام الجاري وذلك بهدف تعزيز مكانته التنافسية عربياً راقليمياً.

وتتزامن هذه الخطوة مع استعداد البنك لفتح 4 فروع جديدة لتصل إلى 27 قوعاً، ومع تطوير عملياته المصرفية وتوفير عناده بن النتجات الإلكترونية، مستهدا نمو أنسية 31 قي المئة ورفع حجم الودائم بنسبة 49 في اللغة، من خلال الانتشار الجغرائي في السودان وفتح هنوات الاتصال بالسودانين العاملية في الخارج.

كما يُخطَّط البنك لدخول مجال الاستثمار العقاري وتوفير مجمّعات سكنية لشرائح المغتربين والقيمين وذلك من خلال إنشاء مسندوق

استثماري خلال الأشهر المقبلة. ويخطط بنك البركة السوداني لزيادة أرباحه بنسبة لا تقل عن 17 في الثة عن أرباح العام 2004 ( 4,1 ملايين دولار) وزيادة حقوق المساهمين

بنسبة 22 في المئة. يشار إلى أن مجموعة البركة المصرفية تملك 86 في المئة من البنك ويوزّع الباقي على مستثمرين عرب وسودانيين.

#### بنك البركه - الجزائر

مدَّق بنك البركه – الجزائر نتائج جيدة في عملياته خلال السنة الالبيا التنعية في 13 كانون الأول/ويسمبر 2004 وقال رئيس مجلس إدارة المسود والرئيس التنديذي الجموعة البركا المحرفة عقاباً أصف بوهماة "مجلة الأصول نصواً ينسبة 18 في الله عن 174 المعرفة عليان المحرفة 18 في الله عن 174 المعرفة 2000، وسجّلت الودائم توقطات



عبثان يوس**ف** عبثان يوس**ف** 

بنسية 15 في الله عما كانت عليه العام 2003 وبلغت 291 مليون دولار".

من ناحيته قال مدير عام بنك البركة / البرنائر عضر مجلس الإدارة محمد صديق خلفظ: آخذ قفز صابل أرباح البنك خلال السنة المالية 30 أخيرة بنسبة 26 في المقة وبلغ 5 هلايين دو لار، ما يعني ارتفاعاً بنسبة وفي للمقالمودود على راس المال وذلك نتيجة عمليات التوسّع التي قام بها للصرف".

و أكّد يوسف عزم مجلس الإدارة الجيد للبنك وهو أول بنك إسلامي في الجزار زيادة عدد الفروع التابعة له من 13 فرعا حالياً إلى 25 فرعاً خلال المسندوات الثلاث القبلة , إضافة إلى إدخال خدمات ومنتجات مصرفية متطورة بعد النجاح الكبير الذي حقّلة منتج الخدمات البنكية الإلكترونية (E-Banking).

و أعلن يوسف انضمام رئيس مدير عام بنك الفلاحة والتنمية الريفية في الجزائر فوهات مسيباح إلى للصوف كنائب لرئيس مجلس الاداة :

ً يَدَكَرُ أَنْ بِنْكَ الْبِرِكَةَ - الْجَزَائِرُ هَوْ أُولَ مَصَرَفَ مَمَلُوكُ مَنْ القطاع الخاص في الجزائر ويصل إجمالي أصوله إلى 533 مليون دولار. ■ التجزئة البنكية

## الاقتصال الجريد

#### النقال يفتح ذراعيه للاعلام

و لأمة معطيات في قطاعي الاتصالات والعلوماتية و الإعلام في النطقة تؤشر على تزايد احتمالات اندماج تقنيات الاتصالات وخدمات للحطات الفضائية بشعا تدريجي، وإذا كانت هذه التوقعات في محلها فقد تشهد السواق النطقة خلال المستدين المذبخين ظهور فرص استثماء في مصدولة

ويدم هذه التوقعات الحران، أولاً مثالت لتوجه متساعر الشركات المقال إلى تحقظيم الإستقادة من استفاد إلى المستقادة من المستفاد إلى الأستفادة إلى المستفادية القادرة على نقل المتطوى لإعلامي الى مستفدى الهوالمات القائدة، ثانياً، و صول العديد من مشخلي المقال في المنطقة إلى حال الشود البطيء التي تقضادا مهما معدات المستفدمين الجدد ما يجعلها مجيرة على البحث عن مصادر ربح

وتشير تشائع در اسات مدينة (لى ان نمو قطاع الخدمات الصوتية في النقالة الى النطقة الى النطقة الى النطقة الى النطقة الى النظقة الى النظقة الى النقاقية الله الله على مدى السنوات القليلة القلبة، ما يؤلي القائدي إلى مواجهة مشغلي النقال تحدي إيجاد مصادر دخل جيديدة النقية تحايف الاستخدارات المضعمة الوظافة في شيكات الجيل الثانات والمراء الرخوس

وعملية ظهرت في بعض بلدان العالم منذ أعوام شركات جديدة تروز على يبع المدنوى الإعلام يشغلني النقال الذين يمتلكون بدينة الجيل الشائد للخمصا النقالة، أما مربياً فلن يعون بالإمكان تقديم هذا التوع من الخدمات سوى في بلدان الخليج حيث نسية المتركين في خدمات الاتصالات بجيلها الشائد بدات بالا تقام.

إر قد يكون من الصواب القول أن النماج خدمات الإعام بغدمات الإصحاب السياحة مام مركات ميكون فرصاً لم تظهر ساباة! إلا إن السؤال هذاء يقيف سيعون تأثير مفول شركات مؤردة للخدمات إلى ميدان ويزيانتها بويمين أشرء ما تأثيرات مغول مؤرد خدمات الاتصابات الفضائية مثلاً إلى مجال الإعام الفضائية . ومؤود خدمات الالصابات الشكالة إلى مجال مناعة المحتوى الإعلامي ثانياً هل سنشهد النماجات في هذه للهالات تثنيجة لرفاع الإرباح والنافسة!

و بعيداً عن الاحتمالات ثمة أمر واحد أكيد، هو أن الشركات المُشغَّلة لخدمات الجيل الثّالث من الاتصالات النقالة، مقيلة على مرحلة بيع الحتوى الإعلامي بعد أن تخصصت لفترة في بيع خدمة الاتصال الصولي.

إياد ديرانى

## 6 في المئة

هي النَّسبة التي قررت أن تدبيعها فرانس تبليكوم من أسبهمها شي بررحسة باريحس، و سقتم ادارة هملية البيع من فالالموالي BNP Pariba و الموالية Bnk Bank و يُقرق أن تنتج العملية ما بين 1,6 و 1,4 ميارات دو لار للخزينة الفرنسية، من جانب أخر أعلنت فرانس تبليكي أنها تفارض هالياً للحصول على حصة 20 في الله إضافية في شركة الاتسالات الأردنية التي تعلق فيها وفن الله:

#### 🔞 مليار دولار

هي قيمة أسيم شركة "غوط" الذي تمك موقعاً على الإنترنت يتضدن مصرك مصرك بحث شبكياً، ويبغاً انتخطى "غوط أن شركات مصرك بحث شبكياً، ويبغاً انتخطى "غوط أن شركات عربية مثل "غوط أن شركات مثياً ويواحد التقوير الرنقي لشركة "غوط" لا ترال مبيماتها مشيئة قياساً بغيرها من شركات الإعلام العربية المحاودة الإعلام العربية المحاودة الإعلام العربية المحاودة الإعلام المحاودة الإعلام المحاودة الإعلام المحاودة الإعلام المحاودة المحاودة من الطبوعات ورسائل الإعلام إكام أصافة من الطبوعات ورسائل الإعلام إكام المهار ودورة "التي مثلك فناة" سي إن إن "مولة" تأسيست في أيلول / لجموعة من الطبوعات ورسائل الإعلام إكام المهار ودورة "المدينة من العلومات وسائل الإعلام إكام المهار ودورة "المدينة المالية الإعلام إلى المول / لجموعة من الطبوعات ورسائل الإعلام إلى الميان دورة الإمرائ المتالفون الأمرائل بعد جما مليون من دورة الأمرائل المحالة المعالم المول دورة الأمرائل المحالة المحالة الإلاي المجامعة استانفون الأمرائل المحالة التصالم المولة المحالة المحالة الإمامة المحالة المحالة المحالة المحالة المحالة المحالة المحالة المحالة الإلاية المحالة المحالة

### 95 في المئة

و يوني النسبة التي حققها انتشار النقال في الإمارات بعد أن تخطّي عدد المسبة الشيء الشيء المسبة المسبة المسبة المسبة المسبة المشبة المشبة المسبة المسبقة المسبق

المستخدمين مع بروز منافسة و إنشطاغان في الأسعار و وتنزع في المؤسسات يفكر أن شركة التصالات تقم خدمات الجيل الباللات منذ نمو سنتون، إلا أن عدد نلشتركين في هذه الخدمات لا يزال متدنيا ولم يتجاوز الآلاة عدة، ويزيج الهجض سبب انتخفاض لسببة نمو المشتركين في الخدمات الجديدة التي محدودية النواع الإجيزة التي يكن استخدامها وارتفاع أسعارها.

## مع افتراب طرح رخص النقال الجديدة جوان معصوم:



"تنظيف سمعة الوزارة من أهم أهدافنا"، بهذا التأكيد تبدأ وزيرة الإتصالات العراقية جوان قؤاد معصوم بترتيب أولويات خطة عمل الوزارة للمرحلة القبلة. وعلى قدر موارٌ من الأهمية ترى أن آلية منح الرخص الجديدة لمحموعة من شركات النقال ستتمتر عن السابق بالدقة والشفافية، لأن الهيئة الناظمة للإتصالات ستتولَّى

العملية بالتعاون مع وزارة الإتصالات وجهات مالية

المشكلة الأساسية التي يعاني منها اعتباره ضمن أولويات الرحلة ألذا يعانى القطاع من ثلاث مشاكل: أولاً، تردّى وضعة المام منذ أيام النظام السابق، و ثانياً، تأجيل البحث فملفاته لاسيماتك البتى تتطلب موارد مالية إلى مرحلة الحقة؛ وثالثاً، عدم إيفاء البلدان المانحة بتعهداتها المالية. ولهذا تضيف الوزيرة معصوم: "كل مفاصل قطاع الاتصالات العراقي تحتاج إلى بناء وصيانة وتنظيم وإعادة هيكلة، وعلى عكسٍ ما يُشاع، لم تتطور البنية الأساسية كثيراً سوى على مستوى شبكة النقال فمنطقتي الشمال

ونتيجة لتردي الأوضاع عمومأ فقد حافظت معدلات استخدام الأتصالات على نسب متدنية. واليوم يوجد في العراق مليون خط ثابت و2,2 مليون المنقال وأقل من 5 آلات اشتراك إنترنت شرعي. لذا نحتاج إلى ما بين 100 و150 مليون دولار لزيادة نسية الاستخدام إلى 8 في المئة. لكن نواجه من جديد نقص الاهتمام بالقطاع لأن ثمة ضرورات حكومية ملحة أكثر فيمجالات أخرى كالأمن والكهرباء. يضاف إلى ذلك الانتقائية لدى البلدان المانحة التي تختار دائماً تقديم المتح في مجال القدمات الإنسانية. وعلى كل سنعمل وفقا الميزانية المتوفرة والتي تو ازي 70 مليون دو لار".

الرخص الجديدة

نهاية السنة الحالية تنتهى مدة

# الأولوية لمحاربة الفساد

الوزيرة جوان فؤاد معصور

واستشارية دولية. والوزيرة جوان معصوم التي تستلم مهام وزارة الاتصالات العراقية في مرحلة شديدة المساسية والأهمية على المستوى الأمني والاقتصادي والتنظيمي، ترى أن ثمة فرصة لتحقيق نجاحات على رغم التحديات الكبيرة. والأهم" محاربة القساد المستشري في مرافق ومؤسسات عراقية عديدة لكي تصبح عملية إعادة البناء أكثر فعالية وأقل تكلفة". "الاقتصاد و الأعمال" التقت الوزيرة معصوم أثناء زيارتها إلى بيروت مؤخراً للمشاركة في أعمال منتدى الاقتصاد العربي. وكان الحوار الآتى:

دور الهيئة بصلاحياتها كاملة مع إطلاق مرحلة الاستشارات التي تسبق الترخيص في نهاية العام. نحن اليوم نتحضر لعقد مؤتمر ف لندن يشرح تفاصيل الترخيص الجديد، ومقرر عقده في تموز/ يوليو الحالي، يلي للؤتمر فترة استشارات واستيضاهآت لدة شهربعدها تبدأ مرحلة تلقى الطلبات ودراستها على مدى شمرين إلى ثلاثة. لكن القوانين التي تحدد شروط براسة الطلبات لم توضع بعد، وسيكون للبنك الدولي وشركات استشارية دور في هذه العملية. وأشدد على أننا كوزارة لن نتدخل في الترخيص لا من قريب و لا من بعيد وسنفسح الجال أمام الهيئة لأداء دورها واستخدام صلاحياتها".

#### محاربة القساد

وعن الفساد الإداري قالت معصوم: "نظراً لغياب الرادع تحول كل موظف في شركة الاتصالات والبريد التابعة للوزارة إلى مدير عام، وسادت القوضى والرشاوي. لكننى لن اسمح باستمرار هذه الأمور، وخلال فترة تولَّى الوزارة أي ما مجمله 35 اسبوعاً ساعمل على استرجاع حقوق الموظِّفين من جهة، وعلى التباكد من أن المواطن يحصل على حقوقه أيضاً.

سأقوم بتنظيف الوزارة وسأرفع مستوى الخدمات وسأعمل على تأمين ربط شبكات الاتحسالات مع الدول الجاورة، وأعتقدأن الحكومة ستدعمني في محاربة الفساد".

النقالة الثلاث "أسيا سل" و"أثير" و"عراقنا". وعلى الرغم من ارتفاع عدد المستخدمين بشكل كبير في خلال مدة التراخيص، إلا أن النتاثج كانت دون التوقعات خصوصاً لجهة نوعية الخدمات في منطقة بغداد. وعن هذه النتائج تقول معصوم: 'لعبت الظروف الأمنية دورا في عدم تنمية قطاع النقال بشكل كاف، إلا أنه من جهة أخرى ثمة شكاوي عديدة، وقد حظيت شركة عراقنا التابعة لـ "أوراسكوم" بالنسبة الأكبر من شكاوي

وأشير هنا إلى أننى ورغم كوني وزيرة الاتصالات في المراق لم أستطع أن أعرف من هم شركاء "أوراسكوم" في شركة عراقنا. ومن المعروف أنه ضمن شروط الترخيص الذي ربحته "أوراسكوم" ثمة بند يجبرها أن تملُّكَ شركاء عراقيين. من جهة أخرى نجحت كمل مسن "آسميسا سسل" و"أثسيسر" ف تحقبق نتائج جبدة سواء ف تنمية أعداد المشتركين أورهم مستوى نوعية

الترخيص للعطاة لشركات الاتصالات

وتضيف معصوم: "مع أن الهيئة الناظمة (الهيئة الوطنية للاتصالات والإعلام) هي ألجهة الكلفة بضبط تنفيذ شروط الترخيص استمرت الوزارة واطراف أخرى بلعب دور اساسى في هذا المجال. وكنتيجة فقد تعثّر تطبيق القانون وسادت الفوضي في القطاع. أما اليوم فنحن أمام معطيات مختلفة، أنا أدعم الهيئة بكل الوسائل وسأتابع دعمها للتوصل إلى تطبيق القانون كاملاً. وسيظهر



مثطلهات الريادة دقيقة وحرجة لا يدكها إلا شركاء رواد وأكفأه نحق فرتاد القمم وادينا الروية والقدرة على نفهم احتياجاتك وتزوينك بكل ما تحتاج اليه لتتربع على القمة. زوروا موقعنا www.mtc.com.kw



# بعد تأخير 3 سنوات بسبب صراع المصالح

# مصر تطلق المنافسة على الرخصة الثالثة للهاتف النقّال

#### القَّاهِرِ مْ - "الاقتصاد و الأعمال"

حسمت الحكومة المصرية الجدل الدائر يشأن مستقبل الرخصة الثالثة للهاتف النقّال بعد صراع مرير استغرق ثلاث سِنْهِ اِتْ بِينَ فِي يَقِينَ، قَادِ القِرِيقِ الأَولِ الشِّرِكَاتِ المُتَصْرَرِ مَ من ظهور الشبكة الثالثة وهو الفريق الذي نجحت

يناضل من أجل ظهور هذه الشبكة لحيّز الوجود بدعاوى حماية الستهلك من احتكار الشركتين القائمتين وتوفير موارد مائية جديدة للحكومة تقدّر بنحو 2,5 ملياً ر

 على الرغممن نجاح الفريق الأول في تمديد فترة احتكاره مستفيداً من ازمة سوق الاتصالات العالية عقب أحداث المادى عشر من أيلول/ سيتمير وعدم و هو د حافز قوی لدی آی من شرکات الاتصالات العالية الكبرى في الدخول كمستثمر ستراتيجي وشريك فني في عملية إنشاء الشبكة الثالثة أإلا أن خطط مدا الفريق سرعان ما تمثرت أمام شكاوى الستهلكين من الإحتكار وسوء الخيمة وارتفاع الأسمار مقارنة بالأسواق العربية.

وهكذا بمدسنوات من تأخير طرح الرخصة بسبب الصالح التعارضة، وجدت وزارة الإتصالات المصرية أن الفرصة سانحة للدعوة لإنشاء شبكة ثالثة للهاتف النقال تعمل بتقنية الجيل الثالث.

#### مزايدة عالية

وبالفعل دعا الجهاز القومى لتنظيم الاتصالات مطلع حزيران/يونيو الماضي الشركات العالية والمطية لتقديم عروضها

للحصول على ترخيص إنشاء وتشغيل الشبكة الثالثة وفقح الباب أمام شركتي المحمول العاملتين في مصر - "موبينيل و وودافون - للمشاركة في المزايدة. ومن المنتظر طرح كرّاسة الشروط لهذه العملية خلال الاشهر الأربعة المقبلة.

واعتبرت دوائر الأعمال في مصر أن هذه المزايدة تؤسس لرحلة جديدة في سوق الاتصبالات المسرية وهي مرحلة سوف تكسم بالنافسة الشبيدة، الأمر الذي سيترقب عليه تراجع أسعار الخدمات القدّمة وبالتالى دخول شرائح جديدة إلى السوق وهوما ينفى فكرة تشبّع السوق بعدان وصل عدد مستخدمي الهاتف النقال في مصر الے 8 ملایین مشترک، خصو صاً و اُن براسات سوقية سابقة أشارت إلى إمكانية ارتفاع عدد الشتركين الى 10 ملايين مشترك بحلول العام 2010.

وحسب بيان رسمى صادر عن وزير الاتصالات المهندس طارق كامل، فإنه سيتمّ البت في هذه للزايدة أواشل العام 2006

لاختيار أفضل العروض، على أن يبدأ التشغيل خلال الربع الثاني من العام 2007. وأشار الى أن رسوم الحصول على الرخصة سائبلغ 2,0 مليار جنيه.

ضغه طه على مدى هذه السنوات في تأجيل إنشاء الشبكة بينما

طُلُ الفريق الثاني ويضمُ عناصرُ فأعلة في دوائر صنع القرار

وأكد البيان أن إدخال خدمات الجيل الثالث في مصر أسوة بما حدث في دول عربية مجاورة بلقى قبولاً من السيّاح القادمين من الدول الأوروبية الذين يستخدمون هذه الخدمات في دولهم. كما أن وجود شلاث شركات للهاتف النقال في مصر سيعزز المنافسة ويسهم بالتالي في تحسين الخدمة وتخفيض الأسعان كما أنه سيسهم فرزيادة كثافة استخدام الهاتف النقّال من 13 الى 20 في المئة العام 2008. وحول دواهم الحكومة المصرية لاتشاذ قرار فهذا التوقيت لإنشاء الشبكة الثالثة قبال وزير الاتصالات أن المتغيرات الاقتصادية والغنية أصبحت مؤاتية أكثر من السبابق لبناء وتشفيل الشبكة. فمعدلات النمو في سوق النقّال تقارب 25 في المئة وانخفاض سعر الدولار مقارنة بالمرحلة التي اتخذ فيها قرار التأجيل



طارق كامل



تامس الخراق



ب سعد البراك



نجيب ساويرس

108

وزيادة رغبة المستقدم دون العلايون في الإستثمار في مصر وانخفا في تكلفة الكؤنات التكنولوجية لشبكات النقال وخصوصاً تكنولوجية AMA والتي يمات تنضج علائي أن تنضج علياني والتي يمات تنضج وتوقع أن تحصل الشركة الثالثة على نسبة من إللة من السوق خلال أو 3 سنوات من بدء الشغة من السوق خلال أو 3 سنوات من

واعتبر طارق كامل أن إدخال خدمات الجبل الثالث للمحمول فمصر سيوفر سرعات كبيرة فننقل العلومات لايمكن لشبكات الجيل الثاني أن تقدّمها. وأن هذا الحمل بقدّم عدداً من ألتطبيقات المختلفة تبشخع المستثمرين والسائحين مثل الاتصالات بالإنترنت والمؤتمرات المرئية والتجوال بالصوت والفيديو وأن أعداد مشتركي النقال بنظام الجيل الثالث ف تزايد مستمر حول العالم ومن المتوقع وصول هذا العدد إلى 700 مليون مشترك العام 2009. و توقع أن يبلغ إجمالي ما ينفقه مستخدمو الهاتف النقال على خُدمات نقل المعلومات والمعتوى على للستوى العالى إلى أكثر من 90 مليار دولار العام 2009 وألهذا لا يمكن لصر أن تكون بمنأي عن هذا التطور الكبير

الذي يحدث في شبكات الهمول على الستوى العالي.

#### تنافس خليجي

ولأن شبكة للحدول الثلاثة في مصر تمثل كحكة استثمارية مغرية تشهيد القدوة الحالية تحركات مكفة من بهاب ججوما الحالية تحرية للغوز بهذه الصدقة سواء كانت بصورة منظرة أن عير كونسورتيوم يضاع مدان من الشركة المتحافظين، ويقا لعلوصات أولية، فإن هذه الصدقة ستشهد لتفاهما خطيجها جاداً تقوره اطراف عدة تعمل أمجال الاتصافة در الطيار.

وتُمترَم شركة انصًا لأن الإماراتية (M.T.D) الدخول M.T.D إلى الدخول إلى المتالك ويتموعة الدوار السلومات فإن إجراء كلاً من الدائرة بدات في إجراء كلاً من الدشركات الذلات بدات في إجراء لتصالين في مشركاء مصليين في مقتصهم كل من "المصرية للاتصالات، التي أملنت رسمياً عن رفيتها إلى المنات رسمياً عن رفيتها تطييع كل من "المصرية في المنات المنات إسراء المنات والمنات المنات والمنات والمنات والمنات والمنات والمنات والمنات والمنات المنات والمنات وا

القاهرة والإسكندرية الشهر الماضي ثمّ أعقبت عملية الطرح بعملية أخرى زانت بمقتضاها رأس مالها ليتجاوز 400 مليون جنيه.

" ورغم تو أقدات دوائر السوق بأن الشبكة الثالثة سوف تسحب في بدء عملها جزءاً من عمالاً "موبينيل" و"قرداقون" الأمر الذي سيؤثر من دون شك على رغبة كل منهما، إلا أن مسؤولي الشركتين أعلنوا ترهيبهم الشبكة الثالثة.

في هذا الإطار قال رئيس مجلس إدارة آور اسكوم تليكوم الهندس نجيب ساويرس اليس مهما أن يكون هناك شبكة خالفة بل المهم أن تنتج إدارة هذه الشبكة بواسطة القطاع الخاص حتى تصبح ذات بعاسطة القطاع الخاص حتى تصبح ذات

وعلى الجانب الآخر اعتبرت شركة فودافون اعتزام المصرية للاتصالات الدخول في منافسة الشبكة الثالثة يمثل نروعاً من تعارض للصالح خصوصاً وأن المصرية للاتصالات تمتلك حصة في رأس مال بالطرفين إلى الدخول في مواجهة قانونية ما لم يتم حسم الأمر رونيا.

بنك بيروت ش.م. ل يعرض للبيع ية لبنان فيلات فخمة . شقق سكنية ، أراضي ومحلات و مكانب صالحة للاستنمار، أسفار مغرية ، تسهيلات بالدفع







# "سيسكو سيستمز" تنهي عقدها الثاني بأداء مالي قوي مارك دي سيموني: دخلنا مرحلة النمؤ السريع

ىبى۔مايا ريدان

بعد أن تمكّنت شركة سيسكو سيستمز من تحقيق نمو بلغ 9 في الله خلال السنة المالية 2003 – 2004، تتوقع الشركة أن يتراوح النمو خلال السنة المالية 2005–2006 التي تبدأ في شهر آب/أغسطس بين 15 و 17 في الثلة، ويعتبر نائب الرئيس للشَّر ق الأوسط و أقريقيا في شركة سيسكو سيستمز، مارك دي سيموني في السنوات العشر القبلة، خصوصاً في يول النطقة التي تعيش فترة نموّ دُهبية و تُرْخُر بالعديد من القرص الاستثمارية.

> يلفت دي سيموني إلى أن التوقعات بنيت
>  على النتائه الا على على التوقعات بنيت على النتائج الإيجابية التي حققها الربعان الأول و الثاني من السنة لنالية 2004-2005، حيث وصل النمو إلى 14 ف المئة، مشيراً إلى انعكاس فيذه النتائج على أسمار إسهم "سيسكو" المدرجة على البورصة،" ويرى بعض للملئين أن السعر العادل للشركة للأشهر الإثنى عشر المقبلة هو 24 دولاراً".

> وبحسب دي سيموني، فقد إنخفضت المساريف التشغيلية إلى 35 في الله وتمكّنت الشركة من تحقيق خطوات متقيمة لتعزيز قدراتها التنافسية حيث باتت للزؤد الأول عالمياً للهواتف، وقاوب حجم قطاع الأمن المعلوماتي لديها الليار دولارء الدينآ أيضأ منتج جديد يدعي services router (موجّه الخدمات) رهو جيل جديد من routers لقطاع الأعمال، وتمكَّن خلال سنة أشهر فقطمن تحقيق مليار دو لار".

الأداء الجيد الذي حققته "سيسكو" تزامن مع بلوغ الشركة عامها المشرين، و ف هذا الإطار يوضح دي سيموني أن السنوات العشر الأولى كانت عبارة عن ما يسمى مندسة الشبكة"، "قمنا بتجميع البروتوكولات المتعلقة بالصناعة في بروتوكول موخد ومبشط للإنترنتُ أن حين تركَّزتِ السنواتِ العشر التالية على ما يُعرف بعملية التجميع، أي جمع كافة الأنظمة فبنية تحتية واحدة تشمل النظام الصوتى voice system ونظام للعلومات data system ونظام القيديو video system وغيرها.

أما بالنسبة للسنوات العشر للقبلة

فهى سيوف تتركيز بحسب دي سيموني على جعل الشبكة وليسس المسيط الخارج عي periphery مبركسيز الاتبصيبال المعتلبومياتين Information Communication technologies (ICT))، أي أن تقوم الشبكة بتوفير مخططات إفتراضية للأنظمة الخادمة وحلول الشغزين، بما يجعل نقاط التحكم في الشبكة وليس في الكمبيوتر. "الشركات باتت تبحث بشكل أكبر عن الروشة وعما يُعرف بالاستجابة الفورية و اللتو أصلة للمتقير أتreal time reaction ، و هذا كله بإمكانه أن يحصل فقط إذا لعبت الشبكة

دوراً مختلفاً. أما المرحلة الثانية من هذه العملية فتتعلق بالتطبيقات Applications، إذ لا يزال هناك نقص في عملية التنسيق والتواصل على مستوى التطبيقات، "وما نحاول القيام به في المرحلة المقبلة هو خلق التواصل بين التطبيقات في ما بينها من جهة، وفي ما بينها وبين الشبكة من جهة أخرى".

#### اتجاهات الأعمال في النطقة

على خط آخر، تتطلع "سيسكو" إلى الفرص التي يوفّرها النمو الحاصل في للنطقة والتي تتوزّع على غالبية القطاعات، وفي مقدمها خدمات القطام الخاص، يليه القطام الحكومي ومن ثم الشاريع، "هناك نمو كبير نتيجة تحرير الأسواق، الأمرّ الذي يحني أن الكثير من المتنافسين سوف يدخلون الأسواق وبالتالي هم بحاجة إلى التكنولوجيا الجديدة التي تَحْوَلُهُم تَنْفَيْذُ أَنْشُطَةً مَتْعَدَّدَةً بِأَقَلَ كُلُفَةً ".



مارى دي سيمونى

ويعتبر دي سيموني أن القطاع المالي هو أكثر القطاعات ستراثيجية، "بمعنى أن ضعف هذا القطاع سيؤدى إلى إحجام الستثمرين عن القدوم إلى البلد، ما يؤثر سلباً على بقية القطاعات". وهو إذ يرى العديد من الفرص الكامنة في القطاع المصرفي، يشير في الوقت نفسه إلى تحديات عديدة ف هذا القطاع و تتمثل ف تبسيط التطبيقات بما يتيح تكاملها، و كذلك في كيفية تواصل المسارف بين بعضها البعض من جهة وبينها ويين المصرف المركزي، "وهي

مسالة معقدة جدأ ويلفت ف هذا الإطار إلى تجربة "سيسكر" مع بنك البلاد السعودي، "حيث ثمّ تصميم كافة التطبيقات من البداية بما يخدم التنافسية من ناحيتين، "الأولى؛ أن يكون الصرف أقرب إلى الزبون والثانية أن يكون أكثر فعالية من التأجية التشغيلية".

أما بالنسبة للقطام العقارى وللشاريع فیعتبر دی سیمونی آنه قطاع تکمن فیه فرص واعدة، إذ يتميز باستثمارات تدر عوائد كبيرة على الدى القريب، "خلال 18 إلى 24 شهراً تبدأ الإستثمارات بخلق بعض السيولة، خصوصاً وأنهذه الاستثمارات باتت ترتكز على التكنولوجيا بشكل كبير".

كما يلفت دي سيموني إلى أن القطاع التجارى أى الأعمال الصغيرة والتوسطة يشكل مصدر نموّ لم يقرع بابه حتى الآن، يليه قطاع الستهلكين حيث الطلب على الإنترنت قوي جداً.

#### الأسواق المستهدفة

وتتواجد "سيسكو سيستمز" في كافة دول النطقة، وإن كانت الملكة العربية السعودية هي السوق الأكبر، إلاَّ أن للشركة وجوداً قوياً في سوق الإمارات، وهي تعمل على دخول السوق الليبية حالياً، كمّا تتطلع إلى باكستان ىشكل كبير.



# FRESHLY DELIVERED

If you shop from US sites or you receive US mail and publications, then ARAMEX Mailbox Service is definitely for you!

We give you your own malibox in the USA to receive your internet orders, correspondence and magazines. Then we ship your malibox contents straight to you, at competitive rates.

We also provide UK mailboxes



For more information or to subscribe please visit our website: www.aramex.com/shopandship

# "إم تي سي" - الكويت مليون مشترك في الخطوط السيقة النفع

أعلنت مجموعة الاتصالات للتنظلة آم تي سي " أن شركتها " أم تي سي- الكريت", ففت عدد مشتركيها في الخطوط السبغة الدفم إلى أكفر من مليون مشترك ليصل إجمالي قاعدة مشتركيها في الكريت إلى 55,1 مليون مشترك.

وذكرت الجموعة أن ما فامت به شركتها التابعة "لم تي سي" الكويت ثمة أنجازاً جديداً يضاف إلى سجّلها الحافل، مشيرة إلى أن "لم "مي سي" الكويت تمتزم لهذه الذاسية طرح عدد من الموروش الخرريجية والخدمات الجديدة المبتكرة احتفاء بهذا الإنجاز الذي

# نوكيا توفّع اتفاقية تعاون مع "الوطنية" الكويتية

و لُعت Nokis اتفاقية مع شركة الوطنية للاتصالات لتطبيق تقنيات متطورة تعزز شبكة الوطنية للاتصالات وتؤهلها لتقديم خدمات في مرحلة مه بد الجهل الشد 30. وقي التوقيع على الاتفاقا بحضور رئيس الوزراء الهنئندي ماتي فانهائن خلال زيارته إلى دولة الكويت، وتشمل هذه المسقلة على سبيل المثال على الم18028، وهو بديقة لشبكت الممالات الاستمسال الممالات الاستماد المالية المالية المالية المالية المالية المنافقة على مالية المنافقة على سبيل المبادات المالية متطورة إلى ما بين او و ميغابات في الثانية في للرحلة الأولى، وسيمكن حل تمشدة أله خطء مي ستكم المالية منافقة متطورة تمشدة أله خطء مي ستكم المالية المنافقة الإلى المستركين في الكويت. Video call

وقال مدير عام الوطنية للاتصالات وكبير للنراء التنفينيين فيها هازي كوبولان يعطينا انتائنا مع ماكاه الارصة لتقديم احدث خدمات الشبكات واكثرها تطور أو ومؤقية في منطقة الشرق الإسماء وعتى في العالم. وستمكننا تقنيات NOki التطورة هذه من تقديم فئة جديدة من الخدمات التطورة إلى عملائنا:"

يم منه جميده من المدرمات المطورة إلى عمارتها. أما كبير الدراء الستراتيجيين في الوطنية للاتصالات نيكلاس

### موتورولا: هواتف نقالة جديدة في السعودية

نظَّمت شركة موتورولا مؤخراً حملة إعلامية تسويقية في السوق السعودية، لتعريف الستهلك بأجهزة الهواتف النقالة الجديدة، والتي تسعى الشركة من خلالها إلى زيادة حصتها في السوق



بعكس المكانة المتمرّزة للشركة في السوق الكويتية.

وتمليعاً على هذا الإنجاز قال مدير للبيعات غير الباشرة في سي- الكريت شفيق العمر: "حدن سعداء وتجارز سعجة المنتج اللهمون تحدن سعداء وتجارز المنتج اللهمون عميل في خدمة "إيري مسبقة الدفع" مبيئا أن هذا الإنجاز عكس بمروره وغية المعالا، في تخديل خدمات ومنتجات السوق الإنجاز عكس بمرورة وفي المعار أن الشركة ستواصل ريادتها السوق الإنصالات المنتقلة في الكويت مع التركيز الستمر علي توفير الضال الخدمات البلكرة وضمان أعلى مستويات رضي المعالمة ورجهاتها والشرك الريادة على المتحدد على المعالمة ورجهاتها والشرائل أن إم تي - سي الكويت" بالرب باطلاق خدمة "إيري" رسميا في أذار / مارس من



من اليسار: الشيخ اممد العبد الله الصباح وزير التقطيط والاتصالات في الكويت، هاري
 كوبون، نه ، وليد منهيذة وماثر اللهائن

سونكن نقال: "من خلال علاقتنا مع Noki نقوم بتزويد العملاء بغدة شبك ومرونة معززتين. وسنستمع إلى مطالب مملائنا وسنسمى إلى تلبيتها بالتعاون مع siolar. أما نائب الرؤيس الأول لقسم الشبكات في أوروبا والشرق الأوسط والريقيا لدى Nokia دوليد مفيمة قفال معلقاً على الانطاق، "تلتزم sokia بمنطلة الشرق الأوسط وتغذو بدعم الوطنية للاتصالات في مساعها لتقديم الضرف المساد المطرى والتغييلية وكلاما تطور العملائها."

السعونية. وتتوقع الشركة إن يصل حجم مبيعات الهواتف النقالة في الملكة إلى 5 ملايين سنويا، وانشأت موتورولا لهذه الغاية مراكز متقلّة، أهلقت عليها مسمى "الجلس الهوال" ضعت فريق ممل متكاملاً من موظفي البيمات والتقليق والتقت بالمستهلكين في

منطف مناطق الملكة لشرح خصائص الأجهزة الجديدة. المدير الإطليمي لنطوير الإعمال لشركة موتورو في الشرق الأوسط أحمد الطيفي اعتبر أن الشركة عادت إلى النفاضة في مقال السوق الضخمة، مشيرا إلى أن الشركة تسمي للاستحواد على حصة 17 في للثة من سوق الهواتت النقالة في للملكة في نهاية العام

سيي منير التسويق التجاري لـ"موتورولا في السعودية بشار الموهرية بشار الموهرية المستهاك الموهري عالي المستهاك السعودي، خصوصا المستهاك السعودي، خصوصا المالية المين المستهاك المالية المين أصادة إلى الشكل المينزة المشار المستويدية إضافة إلى الشكل الميز للأجهزة والقلنيات العالية التي تتضمنها.

# بانوراما الاتصالات

#### الإمارات [b] [

هازت مؤسسة اتصالات الإماراتية مصنة 22 أن بصفقة تملك نحو 26 ف الله من شركة اتصالات باكستان الملوكة للدولة مقابل 2,59 مليار دولار. وتعليقاً على فوز "اتصالات" قال رئيس الوزراء البآكستاني شوكت عزيز، إن عرض الشركة الإمأراتية بمثّل سعراً عادلاً في أكب شركة للاتصالات ف باكستان. و كان من التوقع أن تبع هذه العملية



ملياري دولار على أفضل تقدير، وجاء عرض "اتصالات" أفضل بكثير من عرض شركة تشاينا موبايل

الذي بلغ 409, 1 ملينار دولار، بينما جناء ثالث أعلى عرض من سنغافو رة للاتصالات و بلغ 1,166 مليار دولار.

وكانت الحكومة الباكستانية التي تملك 88 في المئة من شركة الاتصالات الباكستانية، عرضت 33,1 مليار سهم، أي 26 ف المئة من إجسالي الأسهم البالغ 5,1 عليارات سهم، للبيع. وقال عبيد بن مسحاراً، الرئيس التنفيذي لـ"اتصالات" الدولية، وهي النراع الاستثمارية الدولية لـ"اتصالات" الإماراتية، أن النافسين الرئيسيين في هذا العطاء تقدما بأسعار تقل عن سعر السوق بمعدل 50 ق آلميَّة لرغيتهما في الانستماب من هذه الصفقة من دون

أن يفقدا الضمان المالي الذي دهماه والذي يبلغ 40 مليون دولار. وأضاف بن مسهار أن بنوكاً عدة سارعت للاتصال يشركة اتصالات بمجرد الإعلان عن فوزها بهذا العطاء، مشيراً إلى أن "اتصالات" ريما تقوم بالاتفاق مع كونسور تيوم مصارف محلية ودولية لتمويل 75 في اللثة من قيمة العطاء، فيما سيتم تمويل الـ25 ف الله المتبقية ذاتياً. وأشار بن مسحار إلى أن العرض المالي الذي فازت به لم يكن مبالفاً فيه فقدتمٌ تحديده تبعاً لعمليات تقبيم محاسبية شاركت فيها شركات عالمية، وأنه لم تكن هناك منافسة حقيقية على العطاء من قبل الشركات الأخرى. وأوضح أن 'اتصالات' ستقوم بسداد 10 في الله من قيمة العطاء بعد صدور خطاب التصديق من قبل الحكومة الباكستانية، فيما سيتم سداد بقية البطخ قبل نهاية أيلول/ سبتمبر القبل، مشيراً إلى أن بنك دبي الإسلامي يمتك حصة قيمتها 10 في المئة من هذا العطاء. وأكد بن مسحار أن "اتصالات ستقوم بتغطية استثماراتها في شركة الاتصالات الباكستانية المدودة خلال



وقُّع اليمن مؤخراً اتفاقاً مع شركة Flag Telecom لربط أراضيه بمشروع فالكون العالى للكابل البحري. وقال مدير عام المؤسسة العامة للاتصالات السلكية واللاسلكية كمال الجبري أنه بموجب الاتفاق سيتم ربط اليمن بالعالم عبر نقطتي الحديدية والغيظة وستصل تكاليف الربط إلى نحو 36 مليون دولار،



الاتفاق معرثيس شركة Flag Telecom في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وليدارشيدان المسروع سيمكن اليمن من المصول على خعمات اتصالات وانترنت عالمية مناشرة للمرة الأولين كما سنسهم في

وسيشكل للشروع مع تنفيذه أول

نظام دولي للكابل ألبحري يمر

وأضاف الجبرى الذي وأتم

وليد أرشيد تلبية الطلب التزايد على خدمات الوجات العريضة Broadband و تطبيقات التجارة الإلكتر و نية.







توقيعها على قرض بقيمة 40 مُليون دولار لصالح شركة سكانكوم ليمتد غانا، وهي شركة تملكها بالأكثرية مجموعة إنفستكوم هولدنغ -مجموعة الاتصالات الدولية التي يملكها آل ميقائي في لبنان، وتعمل "سكانكوم" تمت أسم Spacefon Areeba كمشقل اتصالات ف غاناً.

وسيساعدهذا القرض على تمويل عمليات التطوير والتوسيم التي تجريها الشركة على شبكاتها هناك. ويؤكد مدير عام إنفستكوم هولدنغ عزمي ميقاتي أن القرض سوف يستخدم ن تحسين وتوسيم بنية "سكانكوم" التمتية وخدماتها عبر البلاد



ن الرقت الذي شهدت عملية الاكتتاب في أسهم الشركة العُمأنية للاتصالات "عمانتل"، إقبالاً كبيراً، أعلنت الشركة أنها حققت أرباحاً صافية عن العام 2004 بلغت 178 مليون دولار.

وكانت "عُمانتل" طرحت 225 مليون سهم، منها 157,5 مليون سهم للأفراد العُمانيين فقط، و 67,5 مليون سهم لصناديق التقاعد الحكومية والهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية والهيئة العُمانية للأعمال الخيرية وصندوق دعم الأنشطة الرياضية، و يلغ سعر طرح السهم 1,280 ريال غُماني.

يذكر أن عند مشتركي "عُمانتل" بلغ نهاية العام 2004 نحو 1,1 مليون بينهم 228,3 ألفاً من مشتركي الهاتف الثابت، و806,2 آلاف من مشتركي الهاتف النقّال، ونمّو 51,5 الفأ من مشتركي الإنترنت.

# ماكستور

كشفت ماكستور النقاب عن قرص ماكست ورون تتش ت و"OneTouch II الجديد والمزؤدبواجهة فايرواير FireWire 800

يشكّل هذا النظام الجديد حلاً مثالياً للفنانين المترفين ومستخدمي الكمييوتر الذين تتطلب أعمالهم قدرات عالية ومبتكري المحتويات الرقمية. يصل معدل نقل البيانات عبر الجهاز إلى 800 ميغابايت في الثانية مايتيح للمستخدم نقل وتخزين الملفات والرسوم عالية



اجهزة ماكستور

الدقة بسرعة كبيرة وكذلك ملفات الصوت والغيديو الرقمية وملفات الوسائط المتعددة كبيرة الحجم والصور وغيرها.

# "فوجيتسو سيمنز كمبيوترز"

حصلت "فوجيتسو سيمنز

وقالت مديرة التسويق والاتصالات فاقسم البيعات الدولية ف شركة فوجيتسو

سيمنز كمبيوترز شيلابيبي: يسرنا المصرل على جائزة "شريك نوفيل التكتولوجي"

عملائنامن مؤسسات الأعمال

وأضافت بيبى: تأتى هذه الجائزة المرموقة تنويها بجودة

نطرح الراص II houronad

# تحصل على جائزة "شريك نوفيل التكنولوجي"

كمبيوترز مؤخراعلى جائزة "شريك نوفيل التكنولوجي لتميّزها فالعمليات والخصائص ألبتكرة التي توقرهامنتجات فليكس فريم الذامعة بحكول "مساى ساببيزنس سويت" (mySAPBusinessSuite) تعتمدعلى نظام التشغيل "لينكس" (Limux).



شيلا بيبى

حيث تمثل هذه الخطوة إضافة مهمة بالنسبة لنا. ويشكل تحالفنا مع 'نوفيل" إحدى الركائز الرئيسية ضمن ستراتيجيتنا الرامية إلى الاستفادة من الإمكانات التي توفرها الينكس التلبية احتياجات

النتجات التي نوفرها والتي تهدف إلى تلبية متطلبات عملائنا. وتتبنى 'لينكس' خطّطاً جديدة لترسعة عملياتها في الأسواق العالمية والتي يأتى من ضمنها أسواق منطقة الشرق الأوسط، حيث باتت منصةً مهمة للابتكار بالنسبة لمراكز البيانات الديناميكية".

### Mitel Networks

#### تفوز بجائزة "أفضل ابتكار"

فازت شركة Mitel Networks بجائزة "أفضل ابتكار" في حفل الجو ائن

الذي نظّمته مجموعة ITP. ويعدتسكمه الجائزة وجه الدير العام الاقليمي للشركة هشام العاملي كلمة شكر فيها النظمين على التقدير الـذي أو لـوه لـشـركـة Mitel Networks. وأضناف أن شركته تعتبر منرواد



صناعة تقنية الصوتيات للدمجة ومقرها اوتاوا الكندية، وتمتد أعمال الشركة إقليمياً من المفرب إلى افغانستان.

#### "أبسون":

# مجموعة طابعات "أكيوليزر

بدأت "إبسون" بتسويق مجموعة جنيدة من طابعات الليزر القابلة المتصويات آكيوليزر 2600 أن" (AcuLaser 2600N) و آکيوليسزر سے 2600 ان" (EPSON AcuLaser ان" (C2600N) في منطقة الشرق الأوسط. وتسمح هذه النتجات للمستخدمين من قطاعآت الأعمال بإمكانية تطويرها لاحقاً من نمط أسود وأبيض إلى اللون للحصول على نتائج عالية الجودة بمجرد إضافة خراطيش المبر اللون،



من طابعات آکیولیڈر

كما يستطيع الستخدم مواصلة الطباعة حتى حيثما ينفذ حبر أحد الصدرين الأسود أو الملون. وتتميز طابعات الليزر أحادبة اللون الجديدة بقدرتها على الوفاء

بمهام الطباعة اليومية فمختلف بيئات العمل. وتلبى منتجات "آكيوليزر 2600 أن" و"آكيوليزر سے 2600 أن" الإجتياجات الستقبلية للمستخدمين من دون الحاجة لشراءً طابعة ليزر ملونة لاحقاً.

# "سيسكو سيستمز"؛

#### مجموعة متطورة من تطبيقات حماية الشبكات

اطلقىت سيسسكو مؤخرا مجموعة أنظمة "إيه. أس. إيه. 5500" (Adaptive Security Apphance 5500) التى تحتوى على حزمة من تطبيقات الحماية متعددة الوظائف والتي تعمل على وقف الهجمات التي تتعرض لها الشبكات قبل انتشارها. وتسيطرهذه المجموعة على أنظمة الشبكات وأنظمة للرور الخاصة بها، كما أنها تؤمن مرونة



غازي عطائله

عالية فأنظمة الإنصال ضمن الشبكات الإفتراضية الخاصة وتقلل من تكلفة و تعقيدات أنظمة الحماية الأخرى التي تؤمن الستوى العالي نفسه من الأداء الذي توفّره هذه الأنظمة.

و قال مدير عام شركة "سيسكو سيستمز" الشيرة الأو سيطفازي عطا الله: "تعتمد المؤسسات قائمة تقليدية من أنظمة الحماية غير الركرة الأمر الذي يضعف الأداء فتوفير أعلى برجات الحماية للشبكات. وتعزز الأنظمة التقنية المتكاملة التي توفّرها مجموعة "إيه. أس. إيه 5500" من عو الله الإستثمار لحماية الشبكات من خلال تقديمها خدمات متكاملة لقائمة واسعة من الشبكات".

# تطرح نظام تخزين جديدأ

نجمت آي، بي. أم. الشرق الأوسط بتوسيع تشكيلة منتجاتها من أنظمة الشخزين الترسطة بتقديم منتجها الجديد IBM Total Storage DS4800 المذي تسباسغ سرعته 4 جيفابايت ن الثانية. وقد جاء الإعبلان عن طرح المنظام الجديد ضمن

فعاليات مؤتمر علم التخزين ف الشرق الأوسط والذي انطلق مؤحراً في دبي. و في اختبار لقياس الأداء طوّره مجلس أداء أنظمة التَّضَرِينَ Storage Performance Council استطاع نظام DS4800 أن يضع معايير جديدة لقياس أداء أجهزة خادم التخزين المتوسطة، وقد حقق نظام DS4800 هذا الإنجاز الذهل بقضل الأداء الرفيع لهندسته التي

مجمد التشناوي

تمتمد على تقنية حديثة تبلغ سرعتها 4 جيغابايت ف الثّانية. وقال مدير مبيعات أنظمة التخزين، آي. بي. أم الشرق الأوسط وباكستان محمد الشناوي: "بشكّل نظام DS4800 الجديد من آي. بي. أم. خياراً مثالياً لعملائنا في النطقة، كونه يلبي حاجتهم إلى إمكانيات عالية الأداء ف تخزين كميات هائلة من البيانات و الاستفادة منها ف برامج النطاق الموجى الواسع والتطبيقات المتطورة كالتطبيقات والبرامج المستخدمة في قطاع النفط والغاز وصناعة الترفيه والإعلام ورقطاع البحث العلمي".

## الكاتيل والفطيم تكنولوجيز توقعان اتفاقية تعاون

أعلنت شركة الكاتيل عن توقيع اتفاقية مع شركة الفطيع تكنولوجيز في باكستان، وهي مزؤد لحلول الاتصالات تأبعة لجموعة القطيم الاماراتية. وبموجب هذه الاتفاقية، يمكن لشركة الفطيم تقديم حلول اتصالات الكاتيل المنية على بروتوكول الإنترنت إلى جانب تطبيقات الاتصالات الحديثة التي تشتمل على الاتصالات للوكسة ومراكز اتصال وسائط الإعلام التعدية، وذلك إلى عملائها من للهُ سسات والشركات المتوسطة والصفيرة في باكستان. ومن ذلال هذا البرنامج تقوم شركة الفطيم للتكنو لوجيات ببيع ونشرو صيانة حلول الكاتيل للمؤسسات، بحيث تمكّن عملاءها من النفاذ إلى حلول الكاتيل من خلال فريق متخصص ومؤهل بأعلى المهارات.

علاوة على ذلك، تلتزم الكاتيل بدعم عمليات العملاء الخاصة بشركة الفطيم تكنولو جيز في باكستان عن كثب، وذلك من خلال مركز الكفاءة لحلول للؤسسات Enterprise Solutions Competence Centre التابع للشركة في دبي.

# "باناسونيك"

### تعين سيجي كوياناجي مديرا عاماً لمنطقة الشرق الأوسط

كشفت باناسونيك، عن تعيين سيبجى كويباناجي مديرا عاما جبيدا لشركة باناسونيك الشرق الأوسط





سیمی کو باناجی

وكانكوياناجي قدانضة سابقأ إلى شركة ماتسوشيتا الكتريك في اليابان خلَّال العام 1982، وفي اعقاب ذلك تمّ إيفاده كممثل للشركة في دبي لمدة أربعة أعوام خلال العام 1986. وشهد العام 1992 انتقال كويانا حى إلى الكويت ليشغل منصب المثل الرئيسي لشركة "ماتسو شبتا الكتربك" لمرة خمسة أعو لم وذلك قبل تعبينه كمدّبر لقسم الشرق الأوسط في قطاع إدارة كمنولث الدول المستقلة والشرق الأوسط وافريقيا خلال العام 1997 في مقرُ شركة "ماتسوشيتا" في أوساكا في اليابان. ويموجب منصبه الجديد، سيكون كوياناهي مسؤولاً عن الإشراف على كافة عمليات "باناسونيك" في دول مجلس التعاون الخليجي وإيران والعراق وباكستان ولبنان وسورية.

وقال كوياناً جي: "يسرني تولي مهام إدارة عمليات "باناسونيك" فمنطقة الشرق الأوسط، بوصفها سوقاً حيوية مهمة تتعين بالديناميكية والمنافسة الشديدة. ومن خلال خبرتي الطويلة فهذه السوق متعدية الثقافات والتي تحقق معدلات نمو سريعة، وجدت أن للستهلكين فيالمنطقة يتطلعون إلى مواكبة أحدث التوجهات والتقنيات العالمية إلى جانب رغباتهم في الحصول على النتجات التي تحمل علامات تجارية عريقة وتتمتع بالجودة".

# كمبيوتر نوحي جديد

مستفيدة من خبرة طويلة ف مجال تطوير الكمبيوترات اللوحية الشخصية أعلنت شركة لينوفو عن أحدث إضافة إلى تشكيلة منتجات فنك بأد ThinkPad



الشهيرة من الكمبيوترات الشخصية المحمولة من خلال جهاز ثنك باد X41 تابليت ThinkPad X41 Tablet لتقدَّم بذلك خياراً جديداً في أسواق الحاسبات الشخصية اللوحية يوفر للعملاء أعلى مستويات الأداءمن دون ان يكون ذلك على حساب الوزن أو الإمكانيات.

يقدُم جهاز ثنك باد X41 تابليت الجديد لوحة إدخال عن طريق الكتابة البدوية، لوحة مفاتيح كاملة مع الحافظة على الوزن خفيفاً. يبدأ وزن الجهاز الجديد من 5,5 أرطال وسماكة 1,14 إنش ما يجعل ثنك باد X41 تابليت أخف 20 مرة من أقرب الأجهزة المنافسة إليه بينما يمنح للستخدم اطول البطاريات عمراً مقارنة بجميع أجهزة الحاسبات الله حية 12 إنشاً.



الثامة - خطار زيدان

ش إختارت "جنرال موتورز" حلبة البحرين الدولية لتستعرض أمام مجموعة من الصحافيين من مختلف دول المنطقة قيرات سياراتها الترفة والرياضية وجديدها للعام 2006، وعلى الرغم من أن المناسبة كانت على شرف جديد هامر H3 إلا أنها شهدت تجارب لتشكيلة سيارات كاديلاك المتنوعة، وجديدها للسام 2006، من طراز DTS إلى الإكسيكوتيف ليموزين، وصولاً إلى الفئة V الفائقة القوة ( STS-V ·CTS-V و XLR-V). الزؤدة بمحرّكات من 8 اسطو انات تقراوح قو ثها ما بين 400 و 440 حصاناً، ويمكنها اجتياز مسافة 100 كم/ ساعة ﴿ أَقُلُ مِنْ 5 ثوان إضافة إلى إجراء تجارب قاسية لتشكيلة سيأرات ساب على الحلبة، والكشف عن طراز ساب 7X-9 الرياضي التعدد الإستندام لأول مبرة في التشيرقُ

ماذاعن طراز هامر H3 الذي شكّل الحدث الأساس لهذه المناسبة والذي جري اختباره على مضمار مخامرة القيانة العربية ، المصص للتجارب القاسية للسيارات التعددة الإستخدام، إلى جائب

حلبة البحرين الدولية، فأثار إعجاب الصحافيين رقام البعض بحجز تسخته، خصوصاً أن سعره يعتبر منافساً (ما بين 117 ألف برهم إماراتي و150 ألفاً)، نظراً لاسم هامر العريق ومواصفاته وإمكاناته

هامر H3 من الداخل

تمثاز طرازات هامر كونها فريدة لناحية التصميم، فهي لاتشبه أحداً ولا أحد يشبهها، وطراز H3 الجديد متوسط الحجم، ذات الدفع الرباعي الستمر، الذي ينضم إلى عائلة هامر الكونة أصالاً من H1 و H2 (-H2 SUV و H2 SUT) - لا يختلف عن القاعدة.

فطلته الميزة الوقرة، ووقفته الواثقة المرتفعة وشبكه المعدني الأمامي بفتحاته السبع وزجاجه الأمامي، وإطاراته الكبيرة، كلهآ تعبّر عن شخصية هامر الفريدة

قيادة هامر H3 هادئة، سلسة ومريحة، إن كان على الطرقات المسفلتة أو خارجها، وهويسمح بفضل صغرججمه نسبيأ (أصغر وأقلُ عرضاً وارتفاعاً من هامر H2) بُالتَعاملُ بِمرونة في مختلف طروف القيادة. زۇد H3 بمــحــرك فــورتـــيــك مـــن 5 أسطوانات، بسعة 3,5 ليترات، وقوة 220

### فادي غصن: هامر H3 إضافة مميزة



قادى غصن

"نتطلع أن نجعل من هامر ملك الطرقات العادية والطرقات الوعرة والصحراوية"، هذا ما قاله مدير التسويق الإقليمي للعلامات الفاخرة في جنرال موتورز" (هامر، كاديلاك وساب) في الشرق الأوسط فادي غصن عندما التقته "الاقتصاد والأعمال"، مشيراً إلى أن هامر H3 يعتبر إضافة مميّزة إلى تشكيلة سيارات هامر وقطاع السيارات للتعددة الإستخدام ق النطقة، وهو يسمح بالنافسة على شريحة مهمة من السوق تقدّر سنوياً بــ 45 ألف سيارة، وقال غصن إن هامر يتمتع باسم عريق ومميّز في عالم السيارات للتعددة الإستخدام، ولديه قدرات هائلة خارج الطرق ينفرد بها عن غيره، إضافة إلى تصميمه الميّز الجدَّاب، وهو موجه إلى شريحة خاصة من العملاء تعشق التميّز والغامرة والقوة، وتوقّع أن تصل مبيعاته حتى نهاية المام 2006 ما بين 4500 سيارة وكآلاف سيارة، علماً أن سيارات هامر H2 التي طرحت رسمياً في أسواق النطقة في العام 2004، بيع منها حتى الآن نحو 900 سيارة بسبب محدودية الكمية الطروحة. وسيثم طرح طراز هامر H3 في المنطقة في شهر تعوز / يوليو الحالي وسوف تتراوح أسعاره ما بن 32 و40 ألف دولار، حسب الواصفات، وهي أسعار منافسة جداً، وستدعم السيارة الجديدة بضمان شامل لدة أربع سنوات أو 100 ألف كلم.

أما كاديلاك التى شهدت في السنوات الأخيرة إستثمارات كبيرة من قبل الشركة الأم، "جنرال موتورز"، ترجمت بتشكيلة متميزة من الطرازات، تواكبت مع عملية إعادة ترتيب وإعادة تنظيم لشبكة وكلائها قُ النَطقة، مدعمة بحمَّلات تسويقية كبيرة وبرامج دعم، وصلت إلى تقديم

ضمان شامل وصيانة مجانية على مبيعات كاديلاك في النطقة لدة أربع سنوات أو 100 ألف كلم، فحققت نمواً في مبيعاتها حسب عُصن بلغ 50 في الثَّة في العام 2004 مقاربَة بالعام 2003، كما يُمت مبيعاتها في الأشهر الأربعة الأولى من العام الحالي بنسية 20 في اللثة، مقارنة بالفترة تفسها من العام 2004، وتشكل مبيعات طراز "إسكاليد" ما تسبقه 40 في المثة من مبيعات كاديلاك ل النطقة، وأشار غصن إلى أن تراجع سعر الدولار مقارنة بالعملة الأوروبية ليس السبب الرئيسي لنمو مبيعات كاديلاك وإنما جودة النتج، وبرامج الدعم وخدمات ما بعد البيم، وتوقّع أن تصل نسبة النمو خلال العام الحالى إلى ما بين 40 و50 ق الله مقارنة بالعام 2004ء خصوصاً بعد النجاح الذي لاقاه طرارُ STS الذي طرح إن شهر آثار /مارس من هذا العام، كما سيتم خلال شهر تشرين الأول / اكتوبر 2005 طرح سيارة DTS بحثتها الجديدة، وفي نهاية العام سيتم طرح سيارات XLR-V a STS-V , a still a live

أما بالنسبة للمنتج الثالث من تشكيلة السيار ات الفاخر ة لدي "جنر ال موتورز"، ساب، قلا زال تواهده دون الستوى الطلوب، بسبب عوامل عدة، قد يكون أبرزها سعر اليورو الرتفع، وعدم معرفة الستهلك معرفة كافية بسيارات ساب، وجودة منتجاتها، وتفوقها في مجالات عدة، هُصوصاً للتعلقة منها بِتَجهِيزات السلامة والأمان، لكن الشُّركة عازمة كما أشار عُصن إلى إعادة الاعتبار إلى هذه السيارة في أسواق المنطقة، وهي تَعملِ على إعداد ستراتيجية جديدة تهدف إلى بَيع نمو 2200 سيارة سنوياً، مقابل تحو 700 سيارة حالياً-

وأضاف غصن أن طوارُ 7X-9 الجديد، المتعدد الإستخدام الذي سيتم طرحه في شهر تشرين الأول/ أكتوبر من العام الحالي، سيزيد من هُيارات الستهنك لسيارات ساب، وسيشكل إضافة مهمة التشكيلة السيارات السؤقة حالياً،



عابيلاك STS-V

هاپنواماتیك Hydra-Matic 4L60-E پضم وضعيات نقل الحركة خاصة بالأداء ف الظروف العادية، تُسهم بقيادة سلسة وتحكم ممتاز، كما جُهّز بعلبة تحويل طراز بورغ، وارنر بنسبتين تعمل كل منهما الكتر و نيأ و تبعاً لمايير ضبط مختلفة. القصورة الداخلية عصرية أنيقة، بمتزج

فيها الجك الفاخر والكروم، كما أن لوحة العدادات سهلة القراءة.

زوّدت هامر H3 بنظام ستابیلیتراك،

للتحكُّم الإلكتروني بالتوازن، وبجهاز التحكُّم بالتماسك (إي بي إس، دي آر بي) وبوسائد هوائية أمامية وجانبية، ونظام الحماية عند اتقلاب السيارة ونظام مراقبة ضغط الهواء في الإطارات، إضافة إلى نظام الإستشعار الخاص بالراكب الأمامي Passenger sensing system الذي يحمول دون إطلاق الوسادة الهوائية في حال وجود راكب خفيف الوزن وصفير الجسم إلى جانب السائق أو في حال خلو القعد.

117

من الضجيح و الاهتزاز.

حصاناً عند 5600 د.د. ويصل عزم الدوران

الأقصى إلى 225 رطل/ قدم عند 2800 د.د.

وقدجهز بأعمدة كامات علوية مزدوجة

ونظام تعديل متبذل لتوقيت عمل

الصمامات، ونظام تحكم إلكتروني بصمام

الاختناق والكتلة المنخفضة، إضَّافة إلى

أعمدة التوازن الغريدة المانعة للدوران ما يقلل

سرعات أو الكتروني بأربع سرعات

نظام نقل الحركة يدوى قياسي بخمس



# "جاغوار"، و "لاند روفر" تغزو الأسواق بثلاثة موديلات

دبي ـ "الاقتصاد والأعمال"

بعد عام "القرارات الصعبة"، بدأت "جاغوار" تقطف ثمار خطة العمل المديدة التي تبنتها الشركة العام الناضي؛ فقد حقق العام 2005"

يؤكد غوثورب أن العام الماضي كان
 عاماً صعباً بالنسبة لـ جاغوار"، لكنه
 تميّز بأداء ديناميكي جداً في الشرق الأوسط
 مع إطلاق سبيارة لـX بقاعدة العجلات

"أهد كسان لطرح موديلات SType "أهد كسان لطرح موديلات SType تاثير الجابي على "جاغوار"، حيث لانت هذه للوريلات إقبالاً كبير ألدى قطاع "زباش الشخبة" في النطقة الكن على الرغم من المسية هذي المنتجين إلا أنّ لك تبقي المنتجين الأساسي لديناً."

ويبني غو ثورب تفاؤلاً كبيراً على المستقبل بعد أن سجل شهر آذار/مارس من الحام الحالي نسبة مبيعات قياسية، استحوذت العالي المسلمة المستحوذت

السعودية على حصة الأسدمنها، إذ ارتفعت خلال الربع الأول من هذا المعام بنسبة 61 في المئة مقارنة بالفترة

بنسبه 201 المنه مغارضه بالعشرة تنسها من العام الماضي. "نشوقع أن يكون العام 2005

يستوريخ بيستوريز سوسا وأن Ford من المبتدر في المستوريخ وسا وأن Ford من المبتدر في المبتدر في المبتدر في المبتدر في المبتدر في المبتدر المبتدر

يد حسب غوالوريه قران تبدأ مس إنفانيون في قيادة السيارة " بالنسية الماجاغوان الأمريتعلق بورية العلامة التجارية وإلى ما ترمزه فالنصميم الجميل اللي ما تتمتع به "جاغوار" واداؤه الثير والذي يدنع الزيارة إلى الرغية في القنالها بمجران إلى الرغية في القنالها بمجران إلى الرغية في

من هذا تبدأ للنافسة".

#### **انطلاقة "لاند روف**ر" وإذا كان الحام 2005عام قطف النشائج

رواد كان النام (200 عام معد المتاديج إلى المسجد كيافر (" فهو يشكل في الوقت خدسه مخطفاً في الرابع " الادروقر" الشي جديدة، في حين أن موجوع ما الطاقة " الادروقر ميلات منذ تأسيسها في المام 1948 الإنتخدي سيمة موديلات. ويقرف كو قول من الجمالة 1948 المجدية . كلاف بالنسبة للعام 2005 لدينا 1833 الجديد، كلك يضغني بديلاميكم على العادات التجارياتي سوف شمل لميساريكم على العادات التجارياتي وسوف شمل لميساريكم على العادات التجارياتي وسوف شمل لميساريك على العادات التجارياتي وسوف شمل لميساريك على العادات الحياد كالمحركات

نعت الجديدة والتعبيلات على الشكل الخارجي". لـ "لاندر





و تعتبر مبيعات رائج روفر العامل الرئيسي في النمو الذي سجلته الشركة خلال العام 2004 و الذي بلغ 26 في اللثة في منطقة هندشرق الأوسط و شمال افريقيا، في عين عدما

بداية موفقة" بحسب الدير التنفيذي لـ "جاغوار و لاند روفر" في الشرق

الأوسط و شمال اقريقيا اندي غوثورب، وفي الوقت نفسه شكّل هذا العام منعطفاً في تاريخ "لاند روفر" التي بدأت تسويق ثلاثة طرازات جديدة

تتوقع الشركة أن تلقى إقبالاً كبيراً خصوصاً ف أسو أق النطقة.

و كاند شركة فرور قدا أقدمت في العام و كاند شركة قدر وقد "مر شركة العام حيث أمات بمعلية أعادة في 1223"، وق نهاية العام 2004 و بداية العام 2005 ظهرت العديد التجات الجديدة التي استثمرت فيها "فورد"، و يالتاني ألف استثمان جامر أما معلية الإنتقاء هذه"، كما يقول غوقورب الذي نفى أن تكون ملية الإنتقال هذه الحدث أي فرق باللسبة لـ"لاس وفر وأعادة الإرباديية"، الأمم في

الحلامة التجارية، وطالمًا بقي الإنتاج هو نفسه وبالواصفات ذاتها، فإن الأموان يشكل أي فرق بالنسبة للزبائن".

وتشكل النطقة ذاك اكبر سوق أمام "لادر وفر" لإالمام محيد بيا في معدو مدات "لاندوفر" للباعامة في 
سوق النطقة نصو قالات سخوياً، 
سوق النطقة نصو قالات سخوياً، 
مما للوديلات الجديدة التي سسو 
الأوراد المحيدة التي سسو 
الأسوق بحيد لا تلقل عن 
الأسوق بحيد لا تلقل عن 
كاون الثاني ينايز وشباط أبوراير 
لمات كاون الثاني ينايز وشباط أبوراير 
لمات كاون الثاني ينايز وشباط أبوراير 
إنسائيا أو فرنساء أو كير أسواتنا في المانيات 
التأخيم عي السعودية و الإمارات و 
النظيع عي السعودية و الإمارات 
النظيع عي السعودية و الإمارات 
النظيع عي السعودية و الإمارات 
التأخير عيد 
التأخير 
التأ

على خط آخر، نفى غ**و ثورب** اي نية لدى الشركة بتغيير موزعها الحصري في السعودية أو في أي من دول النطقة، "أما بالنسبة للتغيير في حصص المؤكمين، فهو عادة أمر سرى". **"** 



### كانىلاك SRX "أفضل سيارة دفع رباعي"

حازت سيارة كاديلاك SRX، للعام الثاني على التوالي، على تقدير متميز كأفضل سيارة دفع رباعي فخمة، من مجلة Car & Driver.

وتتوفّر SRX بمحرّكين، إذ يمكن الاختيار عين الحرَّك الحديد V6 سعة 3,6 ليترات VVT، أو محرَّك نورث ستار VV سعة 4,6 ليترات VVT الذي يولّد قوة

تتسبع SRX لسبعة أشخاص، بفضل مقاعد الصف الثَّالث القابلة للطي كهربائياً، والذي يوفِّر للأمنعة حيزاً رحباً فائق الرونة.



### غراند شيروكي الجديدة في السوق السعودية



طرحت شركة جيب طرازها الجديد من غراند شيروكي في السوق السعودية عبر وكيلها الحصري الشركة المتحدة للسيارات. وقال مدير عام الشركة للتحدة فيصل الجمعان إن طرز غراند

شيروكي الجديد يمثل الجيل الثالث الذي تطرحه جيب"، وهو متوفّر بمحرّكين، الأول، ويبقى ضمن التجهيزات الاغتيارية، مؤلف من 8 أسطو إنات سعة 5,7 ليترات بقوة 326 حصاناً ويوفر 90 ق المئة من عزم الدوران الأقصىي من مستوى 2400 الى 5100 د.د.، و بدسارع من صفر إلى 100 كلم/ساعة خلال أكثر بقليل من 7 ثواني، وناقل حركة أوتوماتيكي بخمس سرعات مع نظام دفع رباعي كوادرا-درايف

أما المرّك الثاني، الذي يتزوّد به طرازا لاريدو وليميند فهو مؤلف من 8 أسطوانات أيضاً، ولكن بسعة 4,7 ليتراث مع ناقل حركة أوتوماتيكي خماسي السرعات مع نظام دفع رباعي دائم نوع كو أنرا-تراكُّ 2، الذي يضم علبة التروس الجديدة NV245.

#### "كيا موتورز": افتتاح مقر في السعودية

أعلنت شركة الحاج حسين على رضا وشركاه المدودة عن افتتاح للكاتب الرئيسية لشركة كياأ فءمينة جدّه بحضور رئيس المكتب الاقليمي لـ كيا موتورز" في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا كيفن شانغ والدير الاقليمي جونغ سو شانغ، والدير العام الشيخ على حسان ومدير العمليات الشيخ يوسف على رضا ومدير البيعات ديفيد جوتلي ومدير عام كيا موتورز في السعودية حسام حنبلي.

وقال الدير العام الشيخ على هسين: "تأتي زيارة الوفد الكوري لتعزز العلاقة مع كيا موتورز؟ وقد تمت مناقشة ستراتيجية سير العمل والنجاح الذي حققته "كيا" في السوق السعونية وكذلك الخطط للستقبلية التي ترمى إلى زيادة حجم البيعات ومواكبة النجاح العالمي الذي حققته "كياً" على مستوى العالم".



# "بوينغ " تعرض "طائرة 777" في المنطقة و"القطرية" أول المهتميّن

#### دبي – الاقتصاد والأعمال

قدَّمت شركة بوينغ، طائرتها الجديدة 777-200 إل آر ورالدلايشر، ذات المركن، وتتطلع الشركة من خلال هذه الطائرة القادرة على الطيران من دون توقف لأكثر من 17 ألف كيلومتر، على إحراز تقدم في سوق الطيران التي تعانى أرتفاعاً مستمراً في أسعار الوقود. وفي الوقت نفسه تطمح للتفوق على منافستها "إيبرياص"، خصوصاً في دول النطقة التى تشهد نموأ قياسياً وتوشعأ غير مسبوق نشركات الطيران العربية.

 إلطائرة الجديدة حطت في مطارى دبى وأبو ظبي كجزء من رحلتها التجريبية الهالمية الني بدأت في مدينة مونتريال الكندية يوم 8 حزيران/ يونيو الماضى وستزور "ورلدلاينر" في جولتها، التي تحمل عنوان "اجتباز السافة كاملة"، أكثر من 20 مدينة في المنطقة العربية وآسيا وأوروبا وأوستراليا وأميركا الشمالية في فترة تمتدلثمانية

أسابيم. وتشمل المطات التي ستتوقف فيها "ورلدلابنر" في المنطقة العربية كل من دبي وأبوظبي ومسقط والدوحة.

وتتميز الطائرة المديدة بتمكئها من ربط أي مدينتين تقريباً في العالم برحلات مباشرة من دون توقف، وذلك بحسب نائب الرئيس لبيعات وحدة بوينغ للطائرات التجارية لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا لي مونسون



السابقة، حيث تم إطالة كل جناح بندو 6,5 أقدام بهدف تحسين الفعالية الإيرودينامية وفعالية استهلاك الوقود في الطائرة . وأطقم الخدمة فوق مقصورة الركاب. تجدر الإشارة إلى أن طائرة بوينغ 777 للسفر. بوينغ 777–200 إل آر ورادلايتر

وتمتاز طائرتا "بوينغ 777—200 إل آر" و 777-300 إي آر" بأن نسب حرق الوقود فيها أقل بنصو 22 إلى 24 في المئة لكل مقعد مقارئة بطرازات 777 الأخرى، كما تتيح من جهة أخرى، استراحات علوية لأطقم الطيران

أما بالنسبة للناقلات العربية، فقد

اقتصر الاهتمام بالطائرة الجديدة حتى الأن

على الخطوط الجوية القطرية التي كانت

أعلنت عزمها على شراء 20 طاثرة بوينغ 777

بقيمة 4,6 مليارات دو لار من بينها الطراز

تعديلات بنسبة 35 في المئة عن طرازات 777

وتتضمن "777-200 إل آر ورلدلايدر"

تتوفر بستة طرازات: 777-200 و777-200 اي آر و777-300، والــطــرازان الجديــدان الأطول مدى وهما: 777-300 إي أر و777-200 إل أر، إضافة إلى طاشرة بوينغ 777 للشحن. و تستوعب طائرات 777 ما بسين 301 و 368 راكسياً في تسلات درجسات

120



# KLM Air France تقطف ثمار الاندماج

باريس — الاقتصاد والأعمال

تستمر شركات الطيران في البحث عن حلول لواجهة التحديات الناجمة عن النافسة وارتفاع سعر النفط، ومن هذه الحلول الاندماج أو إقامة تحالفات تجارية على المستويين الإقليمي والدولي، وطاولت هذه الخطوات الشركات الصغيرة كما الكبيرة، ففي حين تسعى الأولى للاستفادة من ربط الرحلات وتوسيع شبكاتها، تهتم الثانية برفع قيمتها السوقية وخفض نفقاتها وتفعيل قدرتها على

> وفي هذا الإطار مرت السنة الأولى على الفرنسية (Air France) وشركة الخطوط الهولندية (KLM) بنجاح، ويتم استكمالها حسب الخطة الرسومة. ويتمثل نجاح العملية في ارتشام العائدات بنسبة 8 في الثَّة تَقْرِيباً لَنْصَالِ إِلَى 489 مَلِيونَ يُورُو كَمَا ارتفعت نسبة التشغيل بنحو 20 ق اللئة، علماً أن الشركة الفر نسية تحتل المرتبة الثالثة من جهة نقل للسافرين، والثانية من ناحية تقديم الخدمات للتعددة. ويتألف الأسطول من 373 طائرة وتسيّر رحلات إلى 200 وجهة ف 88 دولة حول العالم.

> عن هذا الدمج يقول مدير عام منطقة الشرق الأوسط فأشركة الخطوط الفرنسية برنار بازو انه تمّ عن طريق تبادل لأسهم KLM مقابل نسبة معينة من أسهم مجموعة KLM Air France وهسى شسركمة فسابسطسة مدرجة في بورصة نيويورك، حيث ثمّ الحفاظ على استقلالية نسبية لكل من الشركتين. ويؤكد بازو على التنسيق التامبين الشركتين اللتين تعملان بتناغم تام وتعودا فالقرارات الستراتيجية لإدارة المجموعة. ولكنه يلفت في المقابل إلى عدد من الاعتبارات مثل الحفاظ عثى الوظائف واختلاف اللغة وتمثيل كل شركة في بلدها، ما يستوجب تنفيذ إجراءات العمج الكامل

ويعتبر بازو أن اكتمال عملية الدمج هي مسألة وقت حيث سنجد قريباً رمزاً موحداً وشركة واحدة، كما هو الحال الآن في الملكة العربية السعودية، وهذا يحقق فوائد عدة للمجموعة حيث أظهرت البيانات أنه من المكن توفير 100 مليون يورو من النفقات؛ ويضيف بازو كذلك الأمر بالنسبة للتفاوض

مع المصانع ومزوّدي الخدمات. أما من ناهية الخدمات للمسافرين فيستفيد المسافر من بمج برامج الشركتين ن برنامج و احد. فعلى سبيل الثال بالنسبة إلى برنامج للسافسر الدائسم أو ما يُعرف ب Frequent Flyer Program يستطيع السافر تجميع نقاط من خلال أي من الشركتين، ولقدتم في حزيران/يونيو الناضي دمج برنامچين ببرنامج جديد وهو Flying Blue،

وسيكون البرنامج الثاني المشترك للشركتين مع أكثر من 10 ملايين عضو وهو الأول ف أوروبا ومن الأهم في العالم، ويضم البرنامج عدداً كبيراً من الشركاء من خطوط طيران و فذائق ما يمكن المسافر من الاستفادة من خدمات مميزة وكثيرة.

وعن إمكانية ضم شركات طيران أخرى للمجموعة كشركة الخطوط الإيطالية (Alitalia) التي تعانى من مشاكل مادية، يؤكد بازوعدم وجودنية لضم شركات جديدة أو للمشاركة، ولكن الجموعة ستدرس مستقبلاً وضع الشركة الإيطالية في حال وافق الاتصاد الأوروبسي علي فصفصتها مما يحولها إلى شركة رابحة بعد أن تكبدت الكثير من المسائر. وحول التعاون مع شركات من خارج الاتصاد الأوروبي، يقول إن الجموعة تفضَّل أسلوب الشراكآت التجارية مع هذه الشركات كما هو الحال مع شركة طيران الشرق الأوسط (MEA)

وعن سياسة الأجواء المفتوحة وتأثيرها على الشركات، يؤكد بازو أن الشركات التي تُدار على أسس تجارية ولا تلقى الدعم الحكومي ستواجه صعوبة في اللنافسة غير العادلة مع الشركات التي تحظى بالدعم من حكوماتها. ويعتبر أن الشُّركة مطالبة أمام



الحكومة بتحقيق الربحية وزيادة رأس المالء يضاف إلى ذلك الانعكاسات السلبية لزيادة سعر الوقود الذي يلقى بثقله على شركات

ويشير بازو إلى مسألة النفقات الضخمة لشركات الطيران كالصيانة وتحديث الأسطول وافتتاح خطوط جديدة تصبح في حالات معينة ضرورية. ولكنه يلفث إلى أن الشركة تتَّبع سياسة مصافظة ولأيهمها توسيع الشبكة بقدر ربحية

وعن الطائرات الجديدة التي ستضيفها الشركة إلى أسطولها وعما إذا كَّانت تثمامل مع "إيرباص" دون سواها، يقول بازو أن الشركة تتعامل مع أي شركة يمكن أن تقدم لها الخدمات التي تحتاج إليها. ففي حين تم طلب 10 طائرات A380 آلتي تستخدم على خطي نيويورك وطوكيو وغيرها من الخطوط للهمة والتي ستساهم في خفض الكلفة على الشركة وألسافر، كذلك سيتم استبدال طائرات 777/ 200 بــ 777/ 300 مــن طــراز "بوينخ"، كما سيتم استبدال بعض من طائرات 777 بـ 747.

وعن نشاط الكتب الإقليمي في دبي حيث تولى بازو مسؤوليته لدة ثلاث سنوات لينتقل مؤخراً إلى المائيا، أعرب عن فخره بالفريق الذي تعاون معه واستطاع أن يزيد عدد الخطوط ويعيد تشقيل خطوط كانت قد توقفت في الماضي، عندما تقلص تواجد الشركة في الفترة ما بين أوائل التسمينات والألفين. فتم فتح محطات جىيدة كالكويت، طهران، دبى وعمان برحلة واحدة يومياً، وزيادة الرحلات على خطوط أخرى مثل القاهرة والسعودية. ويختم قائلاً: رهاننا فتح خطوط منتظمة ومربحة في للنطقة، وهذا التحدي لم ينته يعدن 🖩

# 12 طائرة جديدة لـ "الاتحاد للطيران" بتمويل من "أبوظبي الوطني" و"كاليون"

تم الاتفاق بين شركة الاتحاد للطيران وكل من بنك أبوظبي الوطني ومؤسسة كاليون لقيادة عملية تمويل شراء 12 طائرة جديدة من طرازً

وسيقوم بنك أبوظبي الوطني بموجب هذه الاتفاقية، وبالاشتراك مع مؤسسة كاليون، في توفير التمويل اللازم لشراء صفقة الطائرات. ومن القرر أن تتسلُّم الشركة الطائرات في الفترة ما بين نيسان/أبريل 2006 وحزيران/بونيو 2008. كما تم تنظيم التمويل بشكل يلبي متطلبات الشركة بالنسبة لامتلاك جيل جديد من الطائرات بما ف نلك طائرة إبرياص A380 العملاقة الجديدة للؤلفة من طابقين.

واعتبر رئيس دائرة الطيران المنني في أبوظبي ورئيس مجلس إدارة الإتحاد للطيران د، الشيخ أحمد بن سيف آل نهيان أن هذه الاتفاقية تعزز ثقة القطاع المالي في مستقبل شركة الاتحاد للطيران. وأكد آل نهيان أنه بدعم كل من بنك أبوظبي الوطني ومؤسسة كاليون "سنكون

قاسرين على تحقيق وتنفيذ خطط النمو الطموحة للشركة".

وبدوره عبر الرئيس التنفيذي لبنك أبوظبي الوطني مايكل تومالين عنسروره وفخره بتوقيع هذه الاتضاقية للهمة لتمويل شراء طائرات لصالح شركة الاتصاد للطيران، كما أعرب عن فخره في أن "نلتقى مجدداً مع شركة الاتحاد للطيران ف صفقة أخرى" وأكد

التزامه "بدعم الناقل الوطني في تنفيذ



خططها الطموحة للنمو والتطور".. ومن جهة أخرى، اعتبر الرئيس العالى للتمويل النظُّم، عضو اللجنة التنفيذية مارك تابوي كاليون إن مؤسسة كاليون تفخر بالشراكة مع "أبوظبي الوطني" تهتم في دعم وتطوير الخطط الطموحة لشركة الاتحاد للطيرآن وفي الوقت نفسه تسهيل عمليات البيع لشركة إيرباس.

## "القاهرة للطيران" العميل الأول لطائرات إيرباص A318 في الشرق الأوسط

أنهت شُركة القاهرة للطيران، وهي الناقل الوطني الاقتصادي في مصر، صفقة تملُّك 6 طائرات من طرازْ A318 لتصبُّم بنلك العميلُ الأول لهذا الطراز الصغير من عائلة إيرياص في منطقة الشرق الأوسط. وتنوى شركة القاهرة للطيران للملوكة بمعظمها لـ مصر للطيران استخدام A318 فرحلات داخل مصر، وكذلك على بعض خطوط

أوروبا وضمن منطقة الشرق الأوسط.

. وتعمل الشركة حالياً بواسطة طائرتي إيرباض من طراز A321 مستأجرة من شركة مصر للطيران وتشقّل رحلات عارضة إلى أوروبا وضمن منطقة الشرق الأوسط؛ ومن التوقع أن تستلم "القاهرة للطيران" الطائرات الجديدة ابتداءً من الربع الثالث من العام 2006،

وتستوعب الطائرة الجديدة التي تقتصر على الدرجة السياحية 120 راكباً وتدبرها محرّكات 5-CFM56 العالمة.

واعتبر رئيس "القاهرة للطيران" كمال زكى أن الشركة بحاجة إلى طائرات صغيرة لتلبية الطلب في حركة للسافرين على الخطوط الداخلية والعالمية، ولفت إلى أن طائرة إيرباص 18 A3 18 تجمع بين راحة الطائرات الكبيرة وعامل التوفير الذي تؤمنه الطائرات الصغيرة.

من جهته اعتبر المدير العام والرئيس التنفيذي لـ "إيرباص" نويل فورغير Noël Forgeard أن أختيار "القاهرة للطيران" لايرباس A318 التي تقع على الجهة للقابلة من جهة المجم بالنسبة للطائرة العملاقة الجديدة إيرباص A380 تبرز أهمية الحاجة إلى عائلة كاملة من الطائرات تضاهي أهمية تقديم خممات التكنولوجيا التطوّرة. وأعرب فورغير عن اهتمامه ببناء علاقة شراكة طويلة الأمد مع "القاهرة للطيران" والشركة الأم "مصر للطيران" التي تعتبر من أكبر ألعملاء في الشرق الأوسط.

## "طيران الجزيرة" تُبرم صفقة لتمويل أول 4 طائرات

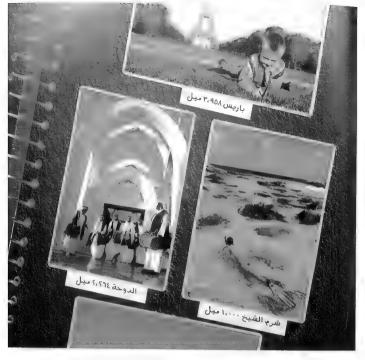
أبرمت شركة طيران الجزيرة صفقة لتمويل شراء أول4 طاثرات تمتلكها مع مجموعة مشتركة من المسارف ضمت كل من بنك "دي في بي" و"بنك ناتكسيس" و"بيت التمويل

وأغرب رئيس مجلس إدارة الشركة مروان يودي عن سروره بإبرام أكبر صفقة تمويل في الكويت لهذا العام، وقال انه في ختام مفاوضات مطولة مع عددمن المصارف والجموعات العالمية الإقليمية استطاعت الشركة أن تحصل على دعم مصرفي دي في بي" و"ناتكسيس" وهما من أكبر مصارف تمويل الطيران في العالم، كما أشاد بودي بـ "بيت التمويل الكويتي" الذي يعكف على تطوير محفظة مهمة ومتنامية لتمويل قطاع الطيران، لافتاً إلى أنه أمن الدعم و الساندة محلياً.

# خدمة "الإجراء السريع" للخطوط الجوية البريطانية

أعلنت الخطوط الجوية البريطانية مؤخراً عن إطلاقها خدمة "الإجراء السريع" للمسافرين على الدرجة الأولى ودرجة رجال الأعمال على من رحلاتها من الشرق الأوسط إلى وجهات مختلفة من العالم مروراً بمطار هيثرو في لندن. وتاتى الخدمة الجديدة لتختصر الوقت الطويل الذي يمضيه السافرون عادةً في التحوّل إلى رحلات أخرى في مطار هيثرو لمتابعة رحلاتهم إلى وجهات أخرى من العالم.

مدير الخطوط الجوية البريطأنية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ووسط آسيا ستيف هاريسون قال:" تأتى الخدمة الجديدة لضمان استمتاع عملائنا على الأرض بمستوى الخدمات نفسها التي تقدَّمها لهم الخَطوط الجوية البريطانية على منن طائراتها في الجو، وذلك لجعل كل مرحلة من هذه الرحلة تتميّز بمستوى عال من



#### ذكريات إلى ما لا بهاية

عند سفرك على متن خطوط طيران الشرق الأوسط وشركائها مع سيدر مايلز، تستفيد إلى أقصى حدٌ من كلّ رحلة تقوم بها . إغتنم فرصة العروض الفيّمة التي يقدّمها لك برنامج سيدر مايلز، وتأكّد أنّها بطاقتك المثلى للسفرا لن تصدّق السرعة في كسب السفرات المُجَانية، وغيرها من المُنافع!

✓ مجموعة واسعة ومتنوعة من البطاقات المجانية لك ولعائلتك
 ✓ مضاعفة أميالك في درجة «سيدر»

✓ زيادة وزن الأمتعة وترفيع درجة السفر (upgrade) مقابل الأميال

. بيدات ورن المساح وتربيع الربية المسور (الماد) وربه المائرة على كاونتر درجة "سيدر" لكلّ حاملي بطاقات Prestige و Elito و Elito

✓ كسب واستبدال الأميال مع شركاء سيدر مايلز إلى جميع أنحاء العالم
 ✓ مركز الخدمات الخاص للأعضاء ٢٤/٢٤، طيلة أيام الأسبوع

√ مركز الخدمات الفاص للاعضاء ٢٤/٢٤، طيلة اد ✔ الإطَّلاع على كشف حساب أميالك عبر الإنترنت

> الإنصمام إلى سيدر مايلز مجًائي ويقاية السهولة. ما هارات بعد 20 ما الحال الحال الحالمة علاج المارة

EDAR.

م اعليك سوى الإنصال على الرقم ١٩٩٩/١-١٠ أو ١٩٣٠، أو زيارة موقعها على الإنترات www.meq.com.lb/cedamiles

**MEA** 

### Ingenieur من IWC تعود بعد 50 عاماً



استمدت دار IWC من البتراب رمزاً لساعتها الجديدة Ingenieur الرياضية المتميزة بجاذبيتها وقوتها، والتي تعزز الشراكة الستراتيجية مع العلامة الهندسية مرسيدس-إيه أم جي.

وتعمل هُذَه السَّاعة العائدة بعد 50 عاماً بقوة إلى واجهة الموضة العصرية بحركة أوتوماتيكية عيار 80110 و نظام Peliston للتعبثة و كرو نو غراف بجركة أو تو ماتبكية ميكانيكية وتشكيلة منوعة من الحجم المتوسط والصغير. و تعد هذه الساعة الأكثر أناقة في تشكيلة مو ديلاتها.

# "خفاش بابل" من Corum

اعتمدت دار كيورومميرة أخرى مقيوم الليل لتبنكر سياعية "بيابيل بــاتـس" ضـــن مجموعة "بابل" المحييزة

للعام2005. تعملهذه السسامة المصنوعة من الغولاذ الصلب بسحسركسة

أوتوماتيكية. ويظهرزجاجها

الكريستالي السفيري المقيب مبناة مطلباً بزيّنه خفاشيان يحلقان عأى ضوء القمر ونافذة للتاريخ عند الساعة السادسة بالإضافة إلى عقارب شغافة وفولانبة للسماعات والدقائق. أما سوار الساعة قمن جلد التمساح الأصلى المقطب أو من جلد العجل.

### "حديقة الحواس" من Piaget

كشفت دار بياجيه مؤخراً في دبي، عن مجموعتها الجديدة "حديقة الحواس"، بحضور رئيس الدار التنفيذى فيليب ليوبولد ميتزغير ومدير الدارق الشرق الأوسط إدوار كوتين وننضبة للجتمع الإمباراتي،

ووجوه سيبلوماسية وإجتماعية. وتمذّل الجموعة الجديدة النبي تعرضها الدار للمرة الأولى الرقي والأناقة اللتين تعتبران رمز دار بياجية ف عالم الساعات والجوهرات.





کلود پرولوکس واوغ دو پین

# Vacheron Constantin تحتفل بعيدها الـ 250

احتفلت دار فاشرون كونستانان بعيدها الـ 250 في حفل مميز في دبي حضره رئيس الدار التنفيذي كلود يرونوكس ومدير الدار في الشرق الأوسط أوغ دوبين وعدد من الوجوه الاجتماعية البارزة ووكلاء الدار في دو لة الإمارات.





### الساعة- الآلة Bell & Ross

طرحت دار Ross & Ross کا ساعية BR01 البشوريية والفريدة والتى هى ثمرة جهود متنوعة أعاملين في مقل الفضاء وعسكريين، ومهندسي الدار ومصممين ومستخدمين محترفين.

ومع BR01 تحوّلت فكرة الساعة - الآلة إلى مفهوم جدید. فهی لیست فقط ساعة معصم إنما تمتاز بمفهوم الفرادة، إذ بالإمكان تكبيفها بواسطة مجموعة من الأكسسرارات السيتم استكبارها لاستخدامات

مختلفة، بحيث يمكن أن يتحول قرص الساعة بسهولة وفق نظام التعليق التحرك من

ساعة يد إلى ساعة مكتبية أو ساعة بمكن تعليقها ف المنق أو تثبيتها على لوحة. تتألف مجموعة BR01 الضولاذية أو ذات اللون الأسبود

مسن أربعية مسونيسلات مسي BR01-92، وBR01-94، و96-1801، و96-190 .BR01-97

#### مجموعة 2005 من Parmigiani

للثمتُع بارتداء قطعة فريدة بعيداً عن القلق من انقضاء إلى قت، أطلقت دار Parmigiani تصاميم جديدة من ضمن مجموعتها للعام Kalpa XL Hebdomadaire 2005

من جديد الدار، هذه الساعة التي تمثاز بقدرة على تخزين



صمّعت عقارب الساعات

والدقائق لتتناسب ولون الساعة فجاءت على شكل "دلتا" من الفولاذ الأزرق للقرص الغضى ومن الروديوم للقرص الأسود مع محور براق. هذه الساعة متوافرة بالفولاذمع .Hermes سوار فو لاذي هير مس

# Class One من Chaumet

أعطت دار شوميه Chaumet شعارا الأزرق التوركوازي على موسم صيف 2005 مطلقة العنان للإبداع فجمعت من خلال جدیدها کلاس وان Class One للطاط والماس معارف ساعية فريدة يعكس قرصها الأزرق البحري إطاراً باللون الكملي. وتتوفر هذه الساعة الجديدة





## الأناقة والتميز شمار Frank Muller

طرحت دار فرانك مولر السريسرية تصاميمها الجديدة التي ضمت مجموعة كبيرة من الساعات الأنيقة والتميزة.

#### Cintré curvex 8880

رجعت دار موللر من خلال هذا التصميم إلى مصادر صناعة الساعات التقليبية واستخدمت عقرب الثوانى للستقل الذي يعود ابتكاره إلى نهأية القرن الثامن عشر وهو يمتاز بدقة الوقت. تمتاز هذه الساعة بحيركة



ميكانيكية ذاتية وبقدرة على تخزين الوقت لمدة 40 ساعة و يعكس زجاجها للقوس قر صاً أسو دير اليّاً أو أبيض أو أزرق. صنع إطار الساعة من البلاتينوم 950 والذهب عيار 18 قيراطاً أما سوارها فمن الجلد الأسود القطع الصنع يدوياً ومن البلاتينوم 950 والذهب 18 قبر اطاً.

#### Long Island

ساعة أنيقة مرصعة بالماس ذات حركة دائرية بدوية وقدزين القرص بنوافذ صغيرة تدل على الأشبهر والأيام والساعات والسنوات ويمراحل اكتمال القمر. إطار الساعة لونخ آيلند من الجلاتينوم 950 والذهب عيار 18 قيراطأ أما السوار فمن الجلد المقطع للصنوع يدوياً.



## سلطة موانئ دي تشارك في "مؤتمر عمليات محطات الناولة"

شاركت سلطة موانح نجيي ق مؤتمر عمليات مدهات الناولة الذاص محمات الناولة ومدهات الذاص ومدهات الناولة ومدهات الذاص ومدهات الخريرية ومدهات الخريرية الذاح يبات الذي يقد في مدينة التوريز ب بلجيخابين 14 و16 مزير أن الإمنان المنافذة المناويات في مرافئ من عارف مدينة المداويات سعهد منها المداويات سعيد منها المداويات سعيد منها المنافزي، مدينة تخطيط وانظمة معرفات الذاويات معمدة المداويات سعيد منها الشافعية المنافذة ا

وتأتى مشاركة موانئ دبى ف هذا المؤتمر بهدف تسليط الضوء

# "سفير هيليوبوليتان" يكرّم الإعلام الكويتي

أقامت إدارة فندق سفير هيليوبوليتان — الروشة حفل عشاء تكريمي في مطعم Views لوف كويتي يمثّل الصحف الكويتية، تابية

لدعوة من سلسلة فنادق سفير لبنان.

أسرع إلى مختلف الستودعات والشركات.

البضائع حول العالم".

لحيَّة مناولة الحاويات.

حضر حقل العشاء مدير عام وزارة الإعلام حسان فلحة مثلاً وزير الإعلام شاول رزق، ونقيبا الصحافة والحررين محمد البعلبكي وملعم كرم، ومديرة عام وزارة السياحة ندى السردوك، وحشد من العداد.

على تجربتها واستخدامها لأحدث المعدات والأنظمة في محال مناولة

الحاويات والتي تساهم في نقل وتوزيع ووصول البضائع بطريقة

و أضاف: "تسعى "موانئ دبي" إلى تطوير الخدمات المقدمة لعملائها

وشركائها وذلك لدعم تحول دبي لتصبح من أهم مراكز توزيع ونقل

نمواً بنسبة 26 في اللئة في معدل عملياتها في ميناءي راشد وجبل

على، كما حصلت على للرتبة العاشرة ضمن أفضل موانئ العالم

وكأنت "موانئ دبي" حققت خلال الربع الأول من العام الجاري

وقال عارف عبيد الدحيل: "توفّر هذه للؤتمرات فرصة لتبادل الخبرات بين للختصين في قطاع العمليات البحرية واللوجيستية"؛

إسماعيل جارودي

و في حقل تسليم مفاتيح الشقق لحافظ حلب قال إسماعيل جاوودي، تأثير يتوسي مجلس إدارة شركة وتيب 24 و أن من واجبنا كشركة سروية تمميل للمجتمع السووي ومن خلالة أن نقوم بنشاطات إجتمعاعية ورسالتنا هي أن نسساهم كشركة الى جانب الدولة في تخفيف معاناة المراطن السروي:

وقال: وضعنا خطة للنشاطات الاجتماعية تتضمن الخدمات الصحية والثقافية والرياضية".

## "أريبا 94" تتبزع بـ 18 شقة لتضرري حي الكلاسة في حلب

تبرُعت شركة آريبا 44 بمبلغ 15 مليون ليرة سروية (ما يمانل 100 ألف مولار) لبناء 18 شقة سكنية لإمانة المتضروين من أهالي حي الكلاسة في مدينة حلب الذين شردوا من منازلهم قبل أكثر من عامن نتيجة لانز لاق التربة.

#### "إبن بطوطة مول" يطلق موقعه الإلكتروني

أطلق "إسن بمطلوطة صول" منوقت الإلك تسروني (www.imbatunamal.com) الذي يمثل مصدراً توفيهياً ومعلوماتياً لكافة الراهبين في العصول على الزيد من الملومات عن "إبن بطوطة مول": إضافة إلى أخبار للركز وهداليات.

ينقسم الخركز إلى ست قامات يقيع كل مفها نعطأ معمارياً صفتلفاً مستحداً من مخسارات مناطق زارها الركالة العربي الاسطوري إين بعوطعة خلال القرن الرابع مشر و بشمل الانداسة و ترفيس ومصر و بلاك فارس و الهند و الصين، و يضم للوقع الإلكتروني قسماً خاصاً لكل قاعة اتوفير مطومات من المملات التجارية و لنامام السياعية للرجودة في هذه القامة.

راعتبر الرئيس التنفيذي لشركة نخيل سلطان إحمد بن شلهم إن للرقع بشكل دليلاً شاءلاً لخمه الزؤار والتسرقين من مختلف أنحاء العالم، وتوقع أن يتموّل إلى دليل للراغبين في الاطلاع على فعاليات "مفاجآت صيف بين" للتنظر إطلاقها قريباً.



الصفحة الأولي من للوقع

#### شراكة ما بين منظمة القيادات العربية الشابة و "ديملر كرايسلر"

و قُعت منظمة القيادات العربية الشابة اتفاقية شراكة ستراتيجية مع "نيملر كرايسلر" بحيث يقوم الطرفان بإطلاق العديد من المبادرات آلتي تستهدف دعم ومسائدة الشياب من مختلف أنداء المنطقة العربية.

واوضح نائب رئيس منظمة القيادات العربية الشابة حكم كنفائى انه "بموجب هذا التعاون الستراتيجي، ستقوم "ديملر كرايسلُّر "بتوفير كافة أنواع الدعم والمساندة النِّي تتضمن توفير برامج تدريبية ومنح دراسية، خلق فرص جديدة أمام الشباب لتطوير مشاريعهم، رعاية المؤتمرات والأحداث التي تسلط الضوء على قضايا الأعمال الخاصة وكيفية التصدى للتحديات التي تواجه القيمادات الشابة ف مسيرتها نحو التطور، إلى جانب دعم منظمة القيادات العربية الشابة في تحقيق أهدافها بشكل

أما رئيس مجلس إدارة" نيملر كرايسلر" البرو فسور يورغان شريمب فأشار الى أن بلدان منطقة الشرق الأوسط تمثّل إحدى أهم مناطق النمو الستقبلي بالنسبة لنا. وكشركة عالمية نرغب في نشر خبراتنا وتوسيع شبكة علاقاتنا وشراكاتنا الستراتبجية ضمن

ويعد تنظيم منتدى التبادل العربي الأوروبي احداهم محاور التعاون بين "ديملر كرايسلر" و"منظمة القيادات العربية الشابة"، حيث سيشارك في فعاليات الحدث لهذا العام أكثر من 50 عضواً من المنظمة إلى جانب نخبة من أبرز الخبراء والمبراء ف مجموعة "ديملر كرايسلر "وعدد من الشركات العالمية. وسيركز النندى على التباحث وتبادل الآراء حول مختلف القضايا المتعلقة بدعم قطاعات الشباب، على ان يتم تنظيمه بشكل سنوي ومداورة ما بين مدينة شتوتغارت الألمانية وإحدى للدن العربية وستباشر ديملر كرايسلر" أيضاً بتقديم أولى المنح التدريبية خلال العام الدراسي 2006/2005، كما ستقوم بدعوة الشركات الماثية الأخرى للمساهمة فدعم برنامج المنح الدراسية القدمة للطلاب التفوقين من كافة الدول العربية.

### "التوكيلات العالمية" تُعيَن "لاندمارك" لإدارة علاقاتها العامة

أعلنت شركة التوكيلات العالمية، وكلاء سبارت جنر ال موتورز في السعودية، عن تعيين شركة لاندمارك للعلاقات العامة لتولِّي مهمة الإشراف وتنفيذ جميع انشطة الشركة في مجال العلاقات العامة وخدمة برامج العملاء بمعايير عالمية في مجال تجارة التجزئة.

وقال مدير عام الشركة وليد التلمساني: "تمظى "التوكيلات العالمة" بخبرة طويلة ف السوق السعودية ونتطلع إلى تحقيق للزيد من الخدمات لعملائنا ومزيد من النجاح من خلال الاتفاق الجديد مع "لاندمارك للعلاقات

من جهته صرّح رئيس مجلس إدارة لاندمارك للعلاقات العامة طلال ضليمي بأن الشركة تتمتع بخبرة طويلة في المنطقة ولاسيماني السوق السعودية وستساهم منهجية العمل التي تعتمدها والخبرة التي اكتسبتها على الستويين الاقليمي والحلي



وليد الكلمسائي وطلال قطيمي

بتعزيز مسيرة التوكيلات العالية للسيارات وكسب للزيدمن ثقة

المترقع أن يصل دخل الشركة إلى نحو 100 مليون ريال سعودى خلال السنوات الخمس المقبلة على أن يبلغ حجم النمو نسبة 100 في المثة في العام الثاني، ومعمل نمو سنوي يتراوح بين 25 و 30 في المثة

من جهته قال مدير عام الشركة محمد بن عايد: "نسعى لأن تصبح الشركة في صدارة الشركات العاملة في مجال تنظيم المؤتمرات عبر تقديم خدمات مميّزة لعملائنا بحيث نتمكن من إبراز ميزات السوق السعونية والأسواق العربية".

يذكر أن الشركة قد أعلنت عن قائمة للؤتمرات التي ستنظمها خلال العامين 2005 و 2006 على أن يكون الملتقى ألسعودى للعلاقات العامة أول مؤتمر تنظمه الشركة وذلك خلال شهر تشرين الثاني/ نوفمير 2005.

### اطلاق الشركة العربية لتنظيم الؤتمرات

رعى نائب الأمين العام للاستثمار والتسويق ف الهيئة العليا للسياحة الأمير عبد العزيز بن فهد بن عبد الله ورئيس مجلس إدارة الغرفة التجارية الصناعية د. غسان سليمان، حفل تأسيس الشركة العربية لتنظيم للرتمرات (ARC) في السعودية.

وقال رئيس مجلس إدارة الشركة المندس لؤي هشام ناظر: "إن إنشاء الشركة يأتي استجابة لحاجة السوق السعودية لشركة متخصصة في تنظّيم المؤتمرات وتلبية للطّلب التزايد لوجود مؤتمرات يجرى تنظيمها"؛ وأضاف: "و فقاً للتقديرات الأولية من



#### جائزة من "بيبسيكو العالمية" إلى مصانع الجميح للمرطبات

حصلت مصانع الجميع لتعبثة المرطبات وصفاعة العلب على جائزة رئيس مجلس الإبارة السنوية للعب على جائزة رئيس مجلس الإبارة السنوية للعام 1904 على حيات من شركة بين من شركة بين المبائلة بعدا على المبائلة بعدا على على مستوى العالم المبائلة بعدا على المبائلة المبائ

وزار رئيس مجلس إدارة شركة بيبسيكو العالية ستهفن راينموند الملكة العربية السعودية خصيصاً لهذه الناسبة وقام بتسليم الجائزة إلى إبراهيم بن همد الجميح بحضور كل من محمد بن عبد العزيز الجميح وحمد بن عبد العزيز الجميح.

## جنیفر لوبیز مع اعلان سامورای بیبسی

مع إعلان بيبسي الجديد المليء بالحركة وللناظر الفعمة بالتشاط تبرز جنيفر لوبيز، إعلى الفنانات أجرا من أصل أميركي لاتيني على الشاشة لتكرن الوجه الجديد لـ "بيبسي" أناء مئة.

للحروث أن جليفر لوبيز بدات حياتها العملية راقصة باستمراضات موسيقية وتلفزيونية، وقد شاذت بالعديد من الجوائز الموسيقية والفيديو ريامات ما يزيد من 50 عليون اليوم إن العاماء وقد بين أكثر من كملايين نسمة من أخر اليوم لها، "تلك هي أنا في هذا اليرقت Mr He is Mr والميليون مجموعة من لللابس والعطور قحمل اسمها وقد القدت مترة إليام وسركم خرفياً

#### كأس Woodruff لـ "كوكا كولا الشرق الأوسط"

نالت شركات تعيثة كركاكولا في مختلف أرجاء الشرق الأوسط كأس وودرف تكريماً لأماثها المتفرّق خلال العام 2004، وقد تمّ تسليم الكاس إلى قسم كركاكولا الشرق الأوسط ويورو – آسيا خلال حفل عشاء خاص أقيم في فندق رويال مريديان في دبي.

ضمّ الحفل كبار مسؤولي كوكاكو لا حول العالم الذين حضروا خَصَيْصاً لتكريم هذا القسم الذي حقّق ارقاماً كبيرة في البيعات وزيارة في الأرباح بنسبة 17 في المُكّ، ما أمّله من احتلال المُرتبة الأولى متفرّماً على 25 شسماً آخر تابعة الشركة في العالم.

وعَلَقَ النبير الإقليميّ لـ كوّكاكو لا الشرق الأوسط وقيقُ العطوخُي قائلاً: "إنّ الأداء القري اقسم كوكاكو لا الشرق الأوسط ويورو – أسيا هو ثمرة العمل للخلص الغريق الذي يقف مثالًا واضحاً ممّا يمكن أن يحقّفه التعاون بين شركة تعيثة كوكاكو لا الملية وليؤوين الإقليميين.

#### "زيبارت" مفهوم جبيد للعناية بالسيارات

حصات شركة أتوموتيف فرانشايزينيغ ش، مراب Automoto, مراب خاس في في في المتعالية لبنان لشركة زيبارت Ziebar الرائدة عالميا لبنان لشركة زيبارت Automoto الرائدة عالميا في حجال العملية بالسيارات، وتم إفتتاح أول فرع لما يبنان على طريق الدورة البحري.

يذكر أن شركة زيبارت العالمية تتمتع بضرة 40 عاماً في ميدان العناية بالسيارات، حيث تقدّم الشركة مفهوماً جديداً للعناية بالسيارة جديدة كانت أم مستعملة وذلك من خلال مجموعة كبيرة من الخدمات.

### تلفزيون "العقارية": تغطية شاملة وإقبال كبير

أكّد تلفزيون العقارية، المعلة التفعيرية، المعلة للتفعيرية إلله التفعيرة والتي تقدد من مركز ألها، أن الطفرة الهائلة التي تشهيمه قطاعات العقارات والسياحة في الظليج والاهتمام المتزايد من جانب المستموين العقارات، فقطاع العقارات، منظم المن ومعاملة على العقارات، تعظى بإقبال منظم إلى العقارات، تعظى بإقبال منظم إلى العقارات، تعظى بإقبال منظم إلى العقارات، تعظى بإقبال منظمي بإقبال منظمي بإقبال العقارات، تعظى بإقبال منظمي بإقبال منظمي بإقبال العقارات، تعظى بإقبال العقارات العق

أوضح رئيس مجلس إدارة تلفزيون المقارية محمد وسالح، أن شذا الاتجاء سامع إلى عرو بعيد بتوزيز كانة المعلة في قطاع الإعلام فضالاً عن استقطاب أبرز الاعبين العالمين في قطاعات النشر والبث على حيو سواء الاستكشاف الإمكانيات الكبيرة التي ترفرها النطقة.

واعرب عن ثقته بمستقبل المطات التلفزيونية في النطقة، لا سيما تلك المتضويمة في الشؤون الاقتصادية والاستثمارية و إشار إلى أن هذه المطات ستشهد تنافسا كبيراً في ما بينها حيث أن النجاح يؤدي إلى للزيد من المذاسة.

كُما أعلَّنت العقارية عن تعيينها لمجموعة غروب بلاس معثلاً للمبيعات المحملة بمعروة حصرية في دولة الإمارات، ويأتي نلك في سياق تعزيز علاقة المطاة بالجموعة التي تدئل حاليا تلفزيون العقارية في لبنان والأردن وسورية.

#### ≡ جوف بيرون وجيرمي ديكسون

عينت المؤسسة العربية الصرفية كالأ منجوف بيرون نائبا اول و جيرمي ديكسون نائدا لرئيس وحدة المشاريح والتمويل المبكل، وسيكونان مسؤولين مباشرة أمام رئيس الوحدة جراهام



جيرمى ديكسون سكويس.

يتمتع جوف وجيرعي بخبرة واسعة في سوق الشرق الأوسط لتمويل المشاريع بصفتهما مستشارين ماليين ومرتبين ويسبب لثل هذا النوع من التمويل وقد سبق لهما أن عملا في بنوك دولية رئيسية في لندن والبحرين.

#### ■ محمد سلطان القاضي

عُنّ رئيساً تنفيذياً لشركة رأس الخيمة العقارية. وكان القاضي تولى العديد من الناصب القيادية ف مؤسسة الإمارات لـلاتـصـالات، كـان آخرهـا معيـراً عـامـاً للمؤسسة في رأس الخيمة.

#### ■ أسد عزيز أحمد

تمّ تعيينه مديراً عاماً لبنك الفجيرة الوطئي، وهو يحمل شهادة ماجستير في إدارة الأعمال، وكان أحمد عمل سابقاً في مؤسسات مصرفية مختلفة وانضم إلى "الفجيرة الوطني" العام 1999.

#### ■ کریستیان موشباهانی

انضم إلى بنك دبى كعضو مجلس إدارة ورئييس تمويل الشركات، ويحمل موشباهاني شهادة ماجستير في ألاقتصاد من جامعة نيويورك.



#### ■ رامي زكي السايس

غُنَّ مديراً عاماً لفندق موفنبيك الكويت، ويحمل المسايس شهادة ديبلوم في إدارة الضنادق مس جامعة لسي روش



■ سلطان المدفع جوف بيرون

تم تعبينه مديراً عاماً للمؤسسة الوطنية لخدمات البريد السريع في الإمارات العربية التصدة "امبوست"، ويحمل المدقع شهادة من كليات

سويسراء وكان شغل

منصب المدير القيم

لفندق ومنتجع

موهنبيك بيروت بين

العامين 2002 و 2005.



التقنية العلياق الإمارات قسم إدارة الأعمال، وكأن شغل سابقاً منصب نائب الدير العام في المؤسسة نفسها.

#### ■ مايكل ڤاٿ

تمتعبينهنائب البرشيس الأول والمدير العام ف"هيتاشي أوروبا والمشرق الأوسط وأضريقيا لأنظمة المعلومات". وعمل فاث أكثر من 20

تكنولوجيا المعلومات.

جایمز مینرو



لرئيس المالية في "أرامكو" السبعودية، ويحمل عاماً في مجالات المبيعات والإدارة في قطاع

المعثمان شهادة في المهندسة الخنبية وماجستير في إدارة الأعمال من معهد ماساشوستس في الولايات المتحدة الأميركية،

■ بحبے حمودی

عُنُن نائباً لرئيس

تطوير أعمال مجموعة

بروم وسفن

وسيواصل حمودي

عــ يُنتــه "دبـــي

للطاقة، وهي إحدى

شـــركــات دبـــى

القابضة ، مديراً

تنفينياً، ويحمل شرف

■ أحمد شرف

مشاركته في يعم العلامات الرئيسية ضمن

شهادتي ماجستير في إدارة الأعمال من

جامعة ديوك، وفي الهندسة البترولية من

كلية كولورادو؛ وبدأ شرف مسيرته المهنية

مع شركة دبي للبترول في العام 1989.

■ عبد اللطيف أحمد العثمان

عُبِّن نِائِباً أَعِلَى

مجموعة عملاء "فورتشن بروموسفن".

وكان التحق للعمل في "أرامكو" منذ العام 1981 كمهندس في إدارة الهندسة والمشاريع. ■ معتصم المعشوق



الدير الإقليمي أفناسق ومنتجعات ستارووه في الامارات العربية

#### ■ فريدريك سيكر

تم تعيينه مديراً تنفيذياً لشركة أبراج كابيتال، وكان سيكر شفل منصب للدير الإداري للمنتدى الاقتصادي العالي (WEF) منذ العام 1989 واستمر فيه حتى



ليون جيفورد





ماجستير في الاقتصاد من جامعة لندن، وقد بدأ حياته العملية في الشركة العام 1984 حيث عمل في إدارة التنظيم والهندسة الصناعية قبل أن ينتقل إلى دائرة التخطيط العام.

#### ■ بيرنار أوبريتون

عيتته شركة الخطوط الجويسة الفرنسية مبيرأ عامأ لنطقة الخليج والملكة العربية السعودية وإيران وباكستان.



( F %

#### Offices and Representatives

**Exclusive Advertising Sales Representatives** 

#### LEBANON (head office)

#### Al-Iktissed Wel-Asmal

Minkura Center, Mme Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT Tel: + 961 1 780200 - 353577 Fax: + 961 1 780206 - 354952 E-mail: iktissad@iktissad.com

#### SAUDI ARABIA

Al-Iktissad Wal-Asmai

Dar Al Waten RO.BOX: 5157 RIYADH 11422 TEL: + 966 | 4778624 FAX: + 966 1 4784946

F-MAII .: alwakso@nesma.net.sa

#### U.A.E. (Regional office)

Al-Iktissad Wal-Annal

PO BOX: 55034 DEIRA - DURAT TRL: + 971 4 294 1441 FAX: + 971 4 294 1035 E-MAIL: siwa/@emintes.net.so

#### KUWAIT

PO BOX: 22955 SAFAT 13000 KIDWATT TEL: + 965 2416647 - 2441231 FAX: + 965 2416648

#### International Media Representatives

#### FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSENE 85 AVE. CHARLES DE GAULLE 92200 NEUILLY SUR SEINB FRANCE TEL: +33 | 40883574 FAX: +33 | 47221856

#### JAPAN

SHINANO INT'I AKASAKA KYOWA BLDO MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN JAPAN TEL: +813 35846420 FAX: +813 35055628

# MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAMA 47400 PETALING JAYA SELANGOR DARUL EHSAN MALAYSIA TEL :+3 7729 6923 FAX:+3 7729 7115

#### E-MAIL: pmmm@p0.jaring.my RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUE CO. KRASNOKHOLMSKAYA NABEREZHNAJA DOM 11/15, APP. 132 109172 MOSCOW, RUSSIAN FEDERATION TEL: + 7 095 911 2762, 912 1346 FAX: + 7 095 912 1260, 261 1367

#### SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG. 145, DANGIU-DONG. CHONGNO-GU, SEGUL. 110-071 KUBBY 1916 SEOUL, 110-619 KOREA TEL: + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3662

#### SWITZERLAND LEADERMEDIA S.A.

CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04

#### TURKEY

E. MURAT EFE I. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 I. LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL: + 00 212 281 31 69 PAX: + 90 212 281 31 66

#### E-MAIL: m.cfo@medisparade. UNITED KINGDOM

TONY BEESTON POWERS INTERNATIONAL LTD GORDON HOUSE OREENCOAT PLACE LONDON SWIP IPH TEL: +44-207 592 8325 FAX: +44-207 592 8326 D.MATI . thouse

#### U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

ADMARKET INTERNATIONAL 126 EAST SATH ST NEW YORK, NY 10016 TEL: + 1 212 213 8408 FAX: + 1 212 779 9651 WEBSITE: admarketintl.com THE MARCOM BUILDING

105 WOODROW AVE. SOUTHPORT, CT 06490 TEL: + 1 203 319 1000 FAX: + 1 203 319 1004

#### Advertisers' Index

- ACER19
- AL BARAKA INV. & DEVELOPMENT
- AL DAR PROPERTIES11
- AL SALAM BANK26
- ARAMEX INTERNATIONAL 111
- AROPE INSURANCE83
- AUDI A8LQATEFOLD
BANK OF BEIRUT 109
BANQUE BEMO SAUDI FRANSI87
- BANQUE LIBANO - FRANCAISE85
- BBAC99
- BLOM BANK IFC
- DUBAI INTERNATIONAL CAPITAL 7
- GLOBAL INVESTMENT HOUSE45
- INTERCONTINENTAL HOTELS GROUP23
- KUVEYT TURK
- MEA 123
- MEED MAGAZINE41
- MERCEDES /DAIMLER CHRYSLER 5
- MOBILY /ETIHAD ETISALAT CO IBC & 17
- MTC 107
- NCB OBC
- NOKIA 9 & 49
- MARLBORO /PHILIP MORRIS92-93
- RAK INVESTMENTS21
- ROTANA HOTELS71
- ROYAL JORDANIAN AIRLINES67
- SOUSSA PROJECT - TUNIS53
- THE FAIRMONT DUBAI

See take Side of the State of t

موبايلي اشتغلت









موبايلكي... عالم من اختياري







